

# Planificación Operativa

**Plan Operativo Multianual POM/2024-2028**

Gestión por Resultados

Guatemala, enero de 2024.



## **10. Plan Operativo Multianual 2024-2028**

El CES en cumplimiento de su normativa (Decreto 2-2012 del Congreso de la República), tiene como fines: mantener el espacio de diálogo social entre sectores productivos (empresarial, trabajador y cooperativista); fungir como órgano consultivo de los organismos del Estado con relación al diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas socioeconómicas; propiciar que las opiniones concertadas de los sectores productivos se traduzcan en políticas públicas de naturaleza económica, inclusive el desarrollo de los componentes que integran el Plan de Reactivación Económica y Social -PRES- no obstante es preciso observar lo siguiente:

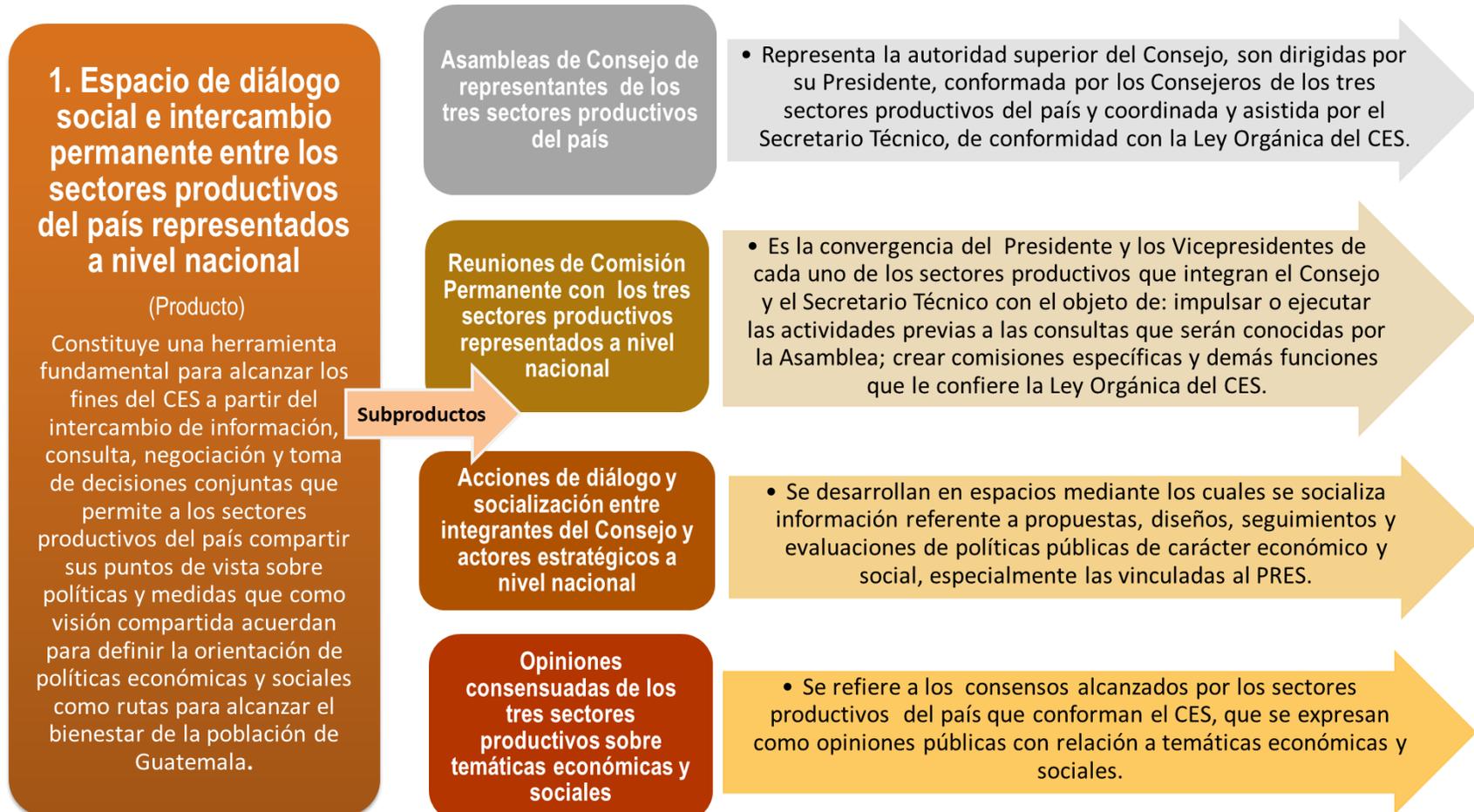
- ✓ El Consejo constituye una institución permanente, de derecho público que goza de autonomía para el cumplimiento de sus fines y se rige por su propia ley.
- ✓ Es un órgano de participación de agentes económicos y sociales en pro del fortalecimiento del Estado que, de conformidad con la Constitución Política de la República tiene en la orientación de la economía, la utilización del potencial humano, el pleno empleo y la creación de condiciones adecuadas para promover la inversión nacional y extranjera (Considerandos y Arts. 1,2,3,4,5,7,8 y 9 del Decreto 2-2012).
- ✓ El CES es un mecanismo formal y permanente de diálogo, comunicación, discusión, análisis y consenso.
- ✓ Constituye un órgano de naturaleza consultiva del Estado, no obstante, no es un órgano que reemplace a instituciones consultivas ya establecidas pues el alcance de sus funciones es a nivel estratégico, por lo que sus decisiones y opiniones complementan a esas entidades.
- ✓ Es un órgano independiente en la formulación y emisión de sus criterios cuya autoridad suprema es su Asamblea.

Por lo anterior y luego de aplicar la metodología para elaborar su planificación estratégica institucional, el CES estableció dos intervenciones claves o productos, que son:

1. Espacios de diálogo social e intercambio permanente entre los sectores productivos del país representados a nivel nacional.
2. Organismos del Estado a nivel nacional con información relacionada a la gestión de políticas públicas económicas y sociales.

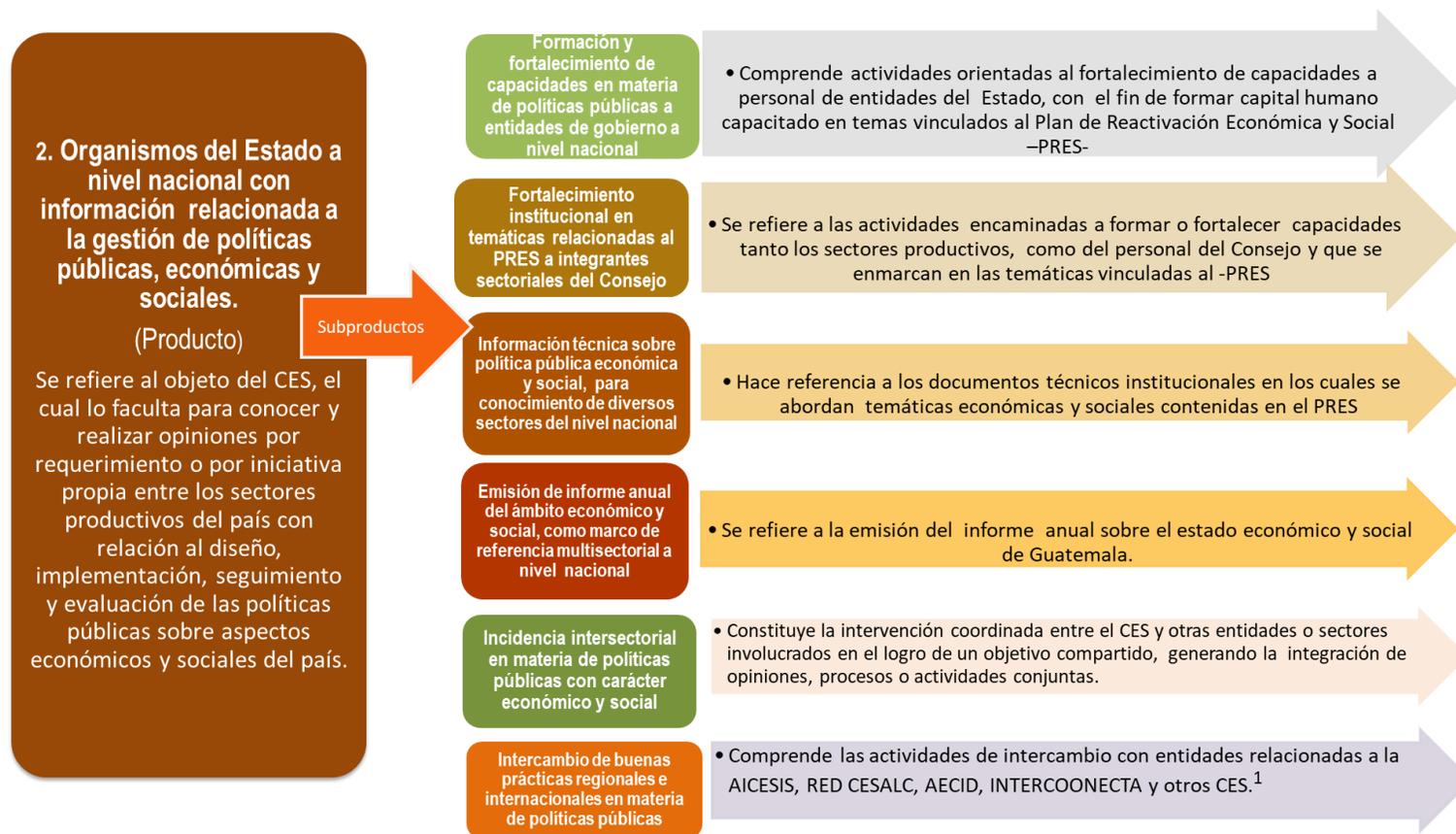
En ese sentido, el Consejo define la primera intervención y su integración en la siguiente figura:

**Figura 1: Producto: Espacio de diálogo social e intercambio y sus subproductos**



Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala.

**Figura 2. Producto: Órgano consultivo de los organismos del Estado y seguimiento en diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en materia económica y social sus subproductos**



<sup>1</sup>Asociación Internacional de Consejos Económicos y Sociales e Instituciones Similares -AICESIS-; Red de Consejos Económicos y Sociales de América Latina y el Caribe -Red CESALC-; Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID- y Plan de transferencia, intercambio y gestión de conocimiento para el desarrollo de la cooperación española en América Latina y el Caribe – INTERCOONECTA-.  
Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala.

En función del modelo lógico de la estrategia institucional, el CES se ha propuesto el desarrollo de los resultados institucionales en el corto, mediano y largo plazo referidos al Plan de Reactivación Económica y Social, -PRES que incluyen línea basal su fórmula de cálculo, dichos resultados son:

- ✓ Resultado inmediato (1): Para el año 2024, se ha propiciado el incremento a 8 participaciones intersectoriales de diálogo con relación a las políticas públicas socioeconómicas (*Línea base 2022, 6 participaciones*).
- ✓ Resultado inmediato (2): Para el año 2024, se ha incrementado a 8 el seguimiento de políticas públicas de carácter económico o social y/o componentes estructurales del PRES, con los organismos del Estado a cargo (*Línea base 2022, 6 participaciones*).
- ✓ Resultado Intermedio (1): Para el 2028 se ha incrementado el diálogo social ampliado favoreciendo la participación intersectorial a 12 con relación a políticas públicas socioeconómicas (*Línea base 2022*).
- ✓ Resultado Intermedio (2); Para el 2028 se ha incrementado a 12 el seguimiento a políticas públicas de carácter económico y social y/o componentes estructurales del PRES, con los organismos del Estado a cargo (*Línea base 2022*).
- ✓ Resultado final: Al 2030, se ha dado seguimiento y se ha emitido opinión respecto a los 4 componentes estructurales y 9 componentes sustantivos del Plan de Reactivación Económica -PRES-, con los organismos del Estado (*Línea base 2022*).

Para alcanzar los objetivos institucionales, se tiene programado continuar con la trayectoria que se ha trazado desde el año 2022, es decir, mantener el diálogo social ampliado a través de la promoción de espacios para tal fin y el apoyo mediante el seguimiento a las entidades del Estado que el CES atiende como parte de su población objetivo.

En la medida que avancen las metas, se podrán efectuar las mediciones de los resultados inmediatos, intermedios y verificar el desarrollo del resultado final, que para 2030 espera haber brindado seguimiento y emitido opinión respecto a los 4 componentes estructurales y 9 componentes sustantivos del Plan de Reactivación Económica y Social PRES.

A continuación, se presentan 3 tablas:

- ✓ La primera corresponde a la Plan Operativo Multianual POM 2024-2028, la cual contiene la vinculación institucional respecto a los principales instrumentos de planificación a nivel nacional, los resultados institucionales, productos, sus correspondientes subproductos y los montos proyectados para su ejecución para el periodo indicado (Ver, Tabla 22).
- ✓ La segunda tabla concierne al seguimiento multianual del resultado planteado para el POM y como se planifica su desarrollo a lo largo del periodo indicado (Ver, Tabla 23)
- ✓ La tercera se refiere al seguimiento multianual de los productos contemplados a lo largo de la ejecución del POM (Ver, Tabla 24).

Tabla 1: Plan Operativo Multianual 2024-2028

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL						RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO															
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Política General de Gobierno PGG 2020-2024				Descripción de Resultado	Nivel				Meta física	2024		2025		2026		2027		2028						
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta		RED	Final				Intermedio	Inmediato	Meta financiera Q.	Meta financiera (cifras en quetzales)	Meta física	Meta financiera Q.									
Empleo e Inversión	Meta E3P+M: En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5-4% (a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020 (b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025. (c) No menor de 5.4% en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	Economía, Competitividad y Prosperidad	Generar las condiciones adecuadas y buen clima de negocios para propiciar el aumento de la inversión y mejora en los niveles de competitividad	1. Fortalecer el emporamiento de la productividad y competitividad sin menoscabo de los derechos humanos y el uso racional de los recursos naturales.	Para 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB (Depto. de Realidad Social -PRES-)	Brindar seguimiento y emitir opinión consensuada de los 3 sectores productivos del país	Para el 2028 se ha incrementado el diálogo social ampliando la participación intersectorial a 12 con relación a PP socioeconómicas (Línea base año 2022, 6 participaciones)	Para el 2028 se ha incrementado el diálogo social ampliando la participación intersectorial a 12 con relación a PP socioeconómicas (Línea base año 2022, 6 participaciones)	Para el 2028 se ha incrementado el diálogo social ampliando la participación intersectorial a 12 con relación a PP socioeconómicas (Línea base año 2022, 6 participaciones)	Producto 1:	ESPACIOS DE DIÁLOGO SOCIAL E INTERCAMBIO PERMANENTE ENTRE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DEL PAÍS REPRESENTADOS A NIVEL NACIONAL	Documento	55	3,607,106	55	3,607,106	55	3,607,106	55	3,607,106	55	3,607,106				
Empleo e Inversión										Subproducto 1:	Asambleas del Consejo de representantes de los tres sectores productivos del país representados a nivel nacional	Documento	12	1,459,259	12	1,459,259	12	1,459,259	12	1,459,259	12	1,459,259	12	1,459,259	12	1,459,259
Empleo e Inversión										Subproducto 2:	Reuniones de Comisión Permanente con los tres sectores productivos representados a nivel nacional	Documento	34	28,800	34	28,800	34	28,800	34	28,800	34	28,800	34	28,800	34	28,800
Empleo e Inversión										Subproducto 3:	Acciones de diálogo y socialización entre integrantes del Consejo y actores estratégicos a nivel nacional	Documento	6	1,955,047	6	1,955,047	6	1,955,047	6	1,955,047	6	1,955,047	6	1,955,047	6	1,955,047
Empleo e Inversión										Subproducto 4:	Opiniones consensuadas de los tres sectores productivos sobre temáticas económicas y sociales	Documento	3	164,000	3	164,000	3	164,000	3	164,000	3	164,000	3	164,000	3	164,000
Empleo e Inversión										Producto 2:	ORGANISMOS DEL ESTADO A NIVEL NACIONAL CON INFORMACIÓN RELACIONADA A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES.	Documento	21	953,000	21	953,000	21	953,000	21	953,000	21	953,000	21	953,000	21	953,000
Empleo e Inversión										Subproducto 1:	Formación y fortalecimiento de capacidades en materia de políticas públicas a entidades de gobierno a nivel nacional	Documento	3	119,000	3	119,000	3	119,000	3	119,000	3	119,000	3	119,000	3	119,000
Empleo e Inversión										Subproducto 2:	Fortalecimiento institucional en temáticas relacionadas al PRES a integrantes sectoriales y personal del Consejo	Documento	3	199,000	3	199,000	3	199,000	3	199,000	3	199,000	3	199,000	3	199,000
Empleo e Inversión										Subproducto 3:	Información técnica sobre política pública económica y social, para conocimiento de diversos sectores del nivel nacional	Documento	6	522,000	6	522,000	6	522,000	6	522,000	6	522,000	6	522,000	6	522,000
Empleo e Inversión										Subproducto 4:	Emisión de informe anual del ámbito económico y social, como marco de referencia multisectorial a nivel nacional	Documento	1	25,000	1	25,000	1	25,000	1	25,000	1	25,000	1	25,000	1	25,000
Empleo e Inversión	Subproducto 5:	Incidencia intersectorial en materia de políticas públicas con carácter económico y social	Documento	3	63,000	3	63,000	3	63,000	3	63,000	3	63,000	3	63,000	3	63,000									
Empleo e Inversión	Subproducto 6:	Intercambio de buenas prácticas regionales e internacionales en materia de políticas públicas	Documento	5	25,000	5	25,000	5	25,000	5	25,000	5	25,000	5	25,000	5	25,000									
Empleo e Inversión	Producto 3:	INFORME DE AUDITORIA DEL CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL	Documento	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751									
Empleo e Inversión	Subproducto 1:	Informes de auditoría	Documento	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751	18	501,751									
Empleo e Inversión	Producto	INFORME Y APOYO INSTITUCIONAL	Documento	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143									
Empleo e Inversión	Subproducto	Informe y apoyo Institucional	Documento	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143	3	3,038,143									

Fuente. Consejo Económico y Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

**Tabla 2: Seguimiento multianual de resultado**

FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL																				
CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE GUATEMALA																				
SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DEL RESULTADO																				
RESULTADO (ESTRATEGICO Y/O INSTITUCIONAL)	INDICADOR DE RESULTADO (descripción)	FÓRMULA DEL INDICADOR (descripción)	INDICADORES DE RESULTADO																	
			AÑO	LINEA DE BASE		2024			2025			2026			2027			2028		
				META		Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada												
Para el 2028 se ha incrementado el diálogo social ampliando la participación intersectorial a 12 con relación a PP socioeconómicas (Línea base año 2022, 6 participaciones)	Trata del número de participaciones en el espacio de diálogo social ampliado con las entidades que abordan los temas de interés priorizados en el Plan de Reactivación Económico y Social -PRES- o temas de interés nacional relacionados	(# de participaciones intersectoriales efectuadas / # de participaciones intersectoriales planificadas) *100	2022	6	100%	8	100	8	9	100	9	10	100	10	11	100	11	12	100	12
Para el 2028 se ha incrementado a 12 el seguimiento a PP de carácter económico y social y/o componentes estructurales del PRES, con los organismos del Estado a cargo (Línea base año 2022, 6 intervenciones)	Se refiere al número de políticas públicas de carácter económico y social priorizadas en el Plan de Reactivación Económico y Social -PRES- o sus instrumentos a los que se les ha dado seguimiento, en virtud que el CES se constituye como órgano consultivo de organismos del Estado	(# seguimiento efectuado de PP / # seguimiento planificado a PP)*100	2022	6	100%	8	100	8	9	100	9	10	100	10	11	100	11	12	100	12

Nota. Consejo Económico Social de Guatemala . Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

**Tabla 3: Seguimiento multianual de productos**

SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS																					
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA	INDICADORES DE PRODUCTO																		
			AÑO	LINEA DE BASE			2024			2025			2026			2027			2028		
				META		Datos Absolutos	META		Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	META		Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada	META		Datos Absolutos	Datos Relativos	Ejecución Estimada
				Datos Absolutos	Datos Relativos		Datos Absolutos	Datos Relativos				Datos Absolutos	Datos Relativos				Datos Absolutos	Datos Relativos			
ESPACIOS DE DIÁLOGO SOCIAL E INTERCAMBIO PERMANENTE ENTRE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DEL PAIS REPRESENTADOS A NIVEL NACIONAL	Documento	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2022	57	98%	55	100	55	55	100	55	55	100	55	55	100	55	55	100	55	
ORGANISMOS DEL ESTADO A NIVEL NACIONAL CON INFORMACIÓN RELACIONADA A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES.	Documento	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2022	21	100%	21	100	21	21	100	21	21	100	21	21	100	21	21	100	21	
INFORME DE AUDITORIA DEL CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL	Documento	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2022	18	83%	18	100	18	18	100	18	18	100	18	18	100	18	18	100	18	
INFORME Y APOYO INSTITUCIONAL	Documento	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2022	3	100%	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3	3	100	3	

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de Segeplan