

Tabla 8: Matriz de Planificación Estratégica Institucional

Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			RESULTADO INSTITUCIONAL			LÍNEA BASE			MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)	
		Blár	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta	RED	Descripción	Año	Dato absoluto	Dato relativo %	FORMULA DE CÁLCULO	Dato absoluto
Empleo e inversión	MED 6 - En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%; a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	4.1 Económica, competitividad y prosperidad	4.1.2.7 Mantener estable la macroeconomía y el sistema financiero	Coordinar de manera efectiva las instituciones económicas del sector público, para lo cual el Gabinete Económico será la instancia encargada de dictar la estrategia económica. Se creará una instancia para la solución de barreras a la actividad económica, integrada por representantes del sector público y privado.	4.1.2.60 Se incrementará en 2.60 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB real 2018 a 2024)	RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024)	Propiciar el incremento a 8 participaciones intersectoriales con relación a políticas públicas socioeconómicas	2019	3	30	$x/10*100$	8
							x					100
Empleo e inversión / Reducción de la pobreza / protección social	MED 7 - Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: (6.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: (6) 2%, c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: (3.2% d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema	4.1 Económica, competitividad y prosperidad	4.1.2.12 Fortalecer la situación financiera del Estado y priorizar el gasto e inversión	Priorizar el gasto público conforme al modelo de desarrollo propuesto en áreas como: educación, salud, nutrición, infraestructura, seguridad y justicia. Se revisará y evaluará los programas públicos con el objeto de eliminar aquellos que no sean de interés social o que presenten resultados ineficientes. Se eliminarán los gastos no esenciales como teléfonos, vehículos, combustible y viajes y se implementará el registro nacional de trabajadores del sector público con el objeto de fortalecer la Oficina Nacional del Servicio Civil. Se promoverá el equilibrio presupuestario que contribuya al mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.	4.1.2.12 Para el 2023 se redujo la informalidad del empleo en 2.5 puntos porcentuales	RED 11 - Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 2.5 puntos porcentuales	Incrementar a 6 el seguimiento a políticas públicas de carácter económicas y sociales y/o componentes estructurales del PRES	2020	3	33.33	$x/9*100$	6
							x					66.66

38

7. Ficha del Indicador de Resultados

A continuación, se presentan las fichas de los indicadores de resultados inmediatos:

Tabla 9: Fichas del Indicador de Resultados

Nombre del Indicador	# de participaciones inter -institucionales
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	M1-Para el año 2023 se ha incrementado en 2.60 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB real
Política Pública Asociada	Política Económica 2016-2021, Política Nacional de Competitividad 2018-2032, Política Nacional de Empleo Digno 2017-2032
Descripción del Indicador	Trata del número de participaciones en el espacio de diálogo abierto (Asamblea / Comisión Permanente) de las distintas entidades que abordan los diversos temas de interés priorizados en el PRES
Interpretación	Se refiere a la participación de entidades invitadas a dialogar sobre temas de interés tanto en reuniones de Asamblea como de Comisión Permanente y todas aquellas actividades que estén vinculadas con la promoción del PRES entre las entidades del Estado.
Fórmula de cálculo	# de participación / # de reuniones planificadas * 100

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				x

Tendencia del Indicador	2022	2023	2024	2025	2026
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	8	10	12	14	16

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2019	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	De la asistencia y participación de las entidades invitadas a presentar en Asamblea, Comisión Permanente o cualquier otra actividad derivada de la promoción del PRES; además de todos los temas de relevancia sobre las políticas públicas priorizadas en el PRES.
Unidad Responsable	Planificación Institucional
Metodología de Recopilación	Listas de asistencia, presentaciones, acciones que sean generadas apartir del diálogo (suscripción de convenios / elaboración de diagnósticos o estudios)

Nombre del Indicador	# de políticas públicas evaluadas
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	M4-Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales
Política Pública Asociada	Política Nacional de Empleo Digno 2017-2032, Política Económica 2016-2021
Descripción del Indicador	Se refiere al número de políticas públicas de carácter económico y social analizadas o evaluadas prioritizadas en el PRES
Interpretación	Trata de la lista corta de políticas públicas socioeconómicas prioritizadas (y/o sus instrumentos) y que forman parte del componente sustantivo del PRES
Fórmula de cálculo	# de políticas evaluadas / # 9 políticas prioritizadas en el componente sustantivo del PRES *100

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
			x	

Tendencia del Indicador	2022	2023	2024	2025	2026
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	6	7	9	10	11

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2019	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Elaboración de análisis y/o diagnósticos de las políticas públicas y/o sus instrumentos prioritizados del PRES.
Unidad Responsable	Planificación Institucional
Metodología de Recopilación	Documentos técnicos realizados que contengan los resultados del análisis/diagnóstico de las políticas públicas y/o sus instrumentos prioritizados.

Nombre del Indicador	# de participaciones inter -institucionales
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	M26-Para el año 2023 se redujo la tasa desnutrición crónica en 7 puntos porcentuales
Política Pública Asociada	Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Política Nacional de Desarrollo
Descripción del Indicador	Trata del número de participaciones en el espacio de diálogo abierto (Asamblea / Comisión Permanente) de las distintas entidades que abordan los diversos temas de interés priorizados en el PRES
Interpretación	Se refiere a la participación de entidades invitadas a dialogar sobre temas de interés tanto en reuniones de Asamblea como de Comisión Permanente y todas aquellas actividades que estén vinculadas con la promoción del PRES entre las entidades del Estado.
Fórmula de cálculo	# de participación / # de reuniones planificadas *100

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Quintrimestral	Semeslral	Anual
				x

Tendencia del Indicador	2022	2023	2024	2025	2026
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	8	10	12	14	16

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2019	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	De la asistencia y participación de las entidades invitadas a presentar en Asamblea, Comisión Permanente o cualquier otra actividad derivada de la promoción del PRES; además de todos los temas de relevancia sobre las políticas públicas priorizadas en el PRES.
Unidad Responsable	Planificación Institucional
Metodología de Recopilación	Listas de asistencia, presentaciones, acciones que sean generadas apartir del diálogo (suscripción de convenios / elaboración de diagnósticos o estudios)

Nombre del Indicador	# de políticas públicas evaluadas
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Sin meta PGG 2020-2024. “Es necesario alcanzar un nivel de carga tributaria cercana al 14% del PIB” (PGG 2020-2024. Pág. 15)
Política Pública Asociada	Sin política asociada
Descripción del Indicador	Se refiere al número de políticas públicas de carácter económico y social analizadas o evaluadas priorizadas en el PRES
Interpretación	Trata de la lista corta de políticas públicas socioeconómicas priorizadas (y/o sus instrumentos) y que forman parte del componente sustantivo del PRES
Fórmula de cálculo	# de políticas evaluadas / # 9 políticas priorizadas en el componente sustantivo del PRES *100

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipal
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Annual
			x	

Tendencia del Indicador	2022	2023	2024	2025	2026
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	6	7	9	10	11

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2019	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Elaboración de análisis y/o diagnósticos de las políticas públicas y/o sus instrumentos priorizados del PRES.
Unidad Responsable	Planificación Institucional
Metodología de Recopilación	Documentos técnicos realizados que contengan los resultados del análisis/diagnóstico de las políticas públicas y/o sus instrumentos priorizados.

Nombre del Indicador	# de componentes revisados
Categoría del Indicador	De Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada	M2-Para el año 2023 el país ocupa la posición 85 en el ranking del índice de competitividad global
Política Pública Asociada	Política Nacional de Competitividad 2018-2032 Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones de Guatemala
Descripción del Indicador	Se refiere a la finalización o conclusión del abordaje de todos los temas que conforman ambos componentes (estructurales y sustantivos) del PRES.
Interpretación	Trata de la lista corta de políticas públicas socioeconómicas priorizadas y que forman parte del componente sustantivo así como de los temas estructurales del PRES
Fórmula de cálculo	# de componentes / # 13 temas que conforman ambos componentes (estructural y sustantivos) del PRES *100

Ámbito geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	x			
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
				x

Tendencia del Indicador Años	2022	2023	2024	2025	2026
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos)	6	7	9	11	13

Línea Base	
Año	Meta en datos absolutos
2020	3

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos	Elaboración de análisis y/o diagnósticos de las políticas públicas priorizadas del PRES así como del abordaje de los temas estructurales a través de presentaciones/exposiciones.
Unidad Responsable	Planificación Institucional
Metodología de Recopilación	Documentos técnicos que contengan los resultados del análisis/diagnóstico de las políticas públicas priorizadas así como listas de asistencia, presentaciones, acciones que sean generadas apartir del diálogo (suscripción de convenios / elaboración de diagnósticos/estudios)

Nota. Tabla de Fichas de Indicadores. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN

7.1 Seguimiento Estratégico de los Indicadores

El seguimiento que se le estará haciendo al Plan Estratégico Institucional (PEI), consistirá en la medición de los avances que vayan teniendo los resultados planteados que serán consecuencia de todas las actividades establecidas en su modelo lógico. Por lo que el diseño de los instrumentos para la recolección de información responderá la información necesaria con el fin de tener los medios de verificación de resultados para el seguimiento y evaluación, así como facilitar las recomendaciones que sean necesarias con el fin de alcanzar las metas establecidas.

8. Visión, Misión, Valores y Principios

A continuación, se detallan la visión, misión, valores y principios del CES:

8.1 Visión

Ser órgano consultivo del Estado, encargado de expresar la opinión de los sectores productivos nacionales de Guatemala, con relación al contenido y la gestión de las políticas públicas económicas y sociales diseñadas e implementadas por los organismos del Estado.

8.2 Misión

Mantener un diálogo social permanente entre los sectores productivos con relación al diseño e implementación de las políticas públicas sobre aspectos económicos y sociales de Guatemala en búsqueda de la permanencia de política y la constitución de una estrategia nacional de desarrollo.

8.3 Valores y Principios Institucionales

RESPECTO: Mantener la debida consideración y tolerancia a la opinión y diálogo social.

ARMONÍA: Fomento del dialogo entre los sectores productivos para la toma de decisiones, buscando como fin primordial el consenso.

CONSENSO: Búsqueda de establecer consenso en pro del desarrollo de la Nación.

INTEGRACIÓN: Implementación de opiniones conjuntas para consolidar el correcto desempeño de la institución

REPRESENTATIVIDAD: Búsqueda de la incorporación y representación de los sectores productivos de Guatemala en búsqueda de Consensos y opiniones conjuntas.

TRANSPARENCIA: Administración eficiente de los recursos financieros y técnicos asignados al CES, y en la socialización y divulgación de sus acciones.

COMPROMISO: De emitir opiniones y propuestas por iniciativa propia en materia de políticas públicas de naturaleza económica y social.

9. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Estrategias

Un análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas permite establecer esos factores internos y externos, adversos y a favor que podrían influenciar el qué hacer institucional; en la tabla siguiente se presentan los principales elementos establecidos que podrían incidir en el cumplimiento de los resultados:

Tabla 10: Matriz de Análisis FODA – Iniciativas Estratégicas

FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F1	Base legal orientadora del qué hacer institucional	D1	La cultura de diálogo y alcanzar consensos es siempre un proceso de aprendizaje
F2	Equipo multidisciplinario institucional experimentado	D2	Vínculo con instituciones estatales incipiente
F3	Capacidad de convocatoria	D3	Que los sectores no alcancen acuerdos
F4	Posición estratégica	D4	Que los consejeros no tengan oportunidad de trabajar conjuntamente como sectores
F5	Integrado con alta representación de los tres sectores productivos de Guatemala	D5	Insuficiencia de recursos financieros para llevar a cabo las actividades y mandatos establecidos en su Ley Orgánica
F6	Cuenta con su red programática	D6	Reducida y limitada participación en comisiones específicas
F7	Vínculos con instituciones afines en el ámbito internacional	D7	Falta de fluidez de información de logros institucionales al público en general
F8	Goza de autonomía	D8	Insuficiente presupuesto de funcionamiento, limita el cumplimiento de actividades, funciones y atribuciones
F9	Consejeros y presidente juramentados por Presidente de la República		
F10	Se da cumplimiento a los Acuerdos de Paz		
F11	El trabajo es planificado		
F12	El marco legal vigente fundamentan el trabajo		

OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Lograr acuerdos entre los sectores que generen opiniones y dictámenes	FO1	Realización de reuniones periódicas de Asamblea, comisión permanente y comisiones específicas	DO1	Priorizar actividades de acuerdo al presupuesto asignado
O2	Que la opinión pública haga eco de las resoluciones del CES	FO2	Con el cambio de autoridades, oportunidad de conseguir mayor apoyo en el qué hacer político		Reducción de personal al mínimo para optimizar recursos
O3	Acercamientos con el organismo ejecutivo y legislativo para la formulación de políticas públicas	FO3	Promoción del Plan de Reactivación Económica y Social -PRES- con el fin de orientar el diálogo político para mejorar la gestión pública.	DO2	Concientizar a autoridades sobre las funciones y actividades de la Institución para obtener ampliación de fondos presupuestarios
O4	Que los tres sectores conozcan de primera mano las propuestas de nuevas iniciativas y que puedan discutirlos con los funcionarios que las impulsan			DO3	Priorizar las actividades promoción del PRES de acuerdo a los fondos disponibles y de acuerdo a la disposición/recepción de las demás instituciones relacionadas con los componentes estructurales y sustantivos del mismo
O5	Mejorar la coordinación con la Cooperación Interinstitucional, para mejorar las capacidades Institucionales				
O6	Elaboración de Plan de Reacción Económica y Social -PRES-				

AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Se ha generado una expectativa sobre respuestas del CES	FA1	Campañas para dar a conocer la Institución, el qué hacer de la misma así como promocionar el PRES con las autoridades orientadas a conseguir el apoyo económico y político necesario para el funcionamiento y desempeño institucional	DA1	A medida que la Institución desempeñe en sus actividades, dentro de las cuales está la promoción del PRES, se gane mayor reconocimiento; situación que se puede utilizar para mejorar el diálogo entre los sectores productivos que conlleven a generar los productos programados
A2	Falta de solicitudes sobre opiniones emitidas al CES por los organismos legislativo y/o el judicial			DA2	Nuevamente, realizar una tarea de concientización con las autoridades para lograr la aprobación presupuestaria necesaria para el funcionamiento al 100% de las actividades mandadas a la Institución
A3	Que el organismo legislativo y ejecutivo no estén interesados por dialogar con el CES				
A4	No se apruebe el monto presupuestario				
A5	Demandas sobre opiniones en temas coyunturales sin tiempo para realizar estudios correspondientes				
A6	Falta de recursos financieros				

Nota. Matriz de Análisis FODA. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

10. Análisis de Actores

Se realizó un análisis de los actores que intervienen en la ejecución de las actividades que realiza el CES. El resumen se presenta en la siguiente tabla:

Tabla 11: Análisis de Actores

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	Organismo Legislativo	2	1	1	1	Técnicos	Emite consultas y opiniones sobre políticas públicas e iniciativas de ley de carácter económico y social	Nacional
2	Organismo Ejecutivo	2	1	1	1	Técnicos	Ejecutar políticas y acciones en beneficio del país	Nacional
3	Ciudadanía	1	1	0	1	Ninguno	Promover políticas y diálogo social	Nacional
4	Plano Internacional	1	1	0	1	Técnicos / Financieros	Dialogar e intercambiar experiencias con la posibilidad de recibir aportes	Nacional
5	SEGEPLAN	2	1	1	1	Técnicos	Apoyar al proceso de planificación y seguimiento	Nacional
6	Dirección Técnica de Presupuesto - DTP	2	1	0	1	Técnicos	Apoyar al proceso de formulación de presupuesto	Nacional
7	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1	Técnicos	Apoyar al proceso de transparencia de acuerdo a la Ley de Contrataciones del Estado	Nacional
8	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	1	1	Técnicos / Financieros	Brindar apoyo en formulación, ejecución y presupuesto	Nacional
9	Sectores Empresarial, Sindical y Cooperativista	1	1	1	1	Técnicos	Emite opiniones, recomendaciones y consensos respecto al diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	Nacional
10	Congreso de la República	-1	-1	1	1	Financieros	La aprobación o no del presupuesto solicitado. Generalmente la aprobación es por menor de lo solicitado	Nacional
11	Sociedad civil	-1	-1	-1	-1	Ninguno	Crítica, a veces no tan constructiva de la labor y desempeño de la institución	Nacional

Nota. Tabla de Análisis de Actores. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

11. Plan Operativo Anual 2022

A consecuencia de la crisis global que se vive como resultado de la pandemia del COVID-19, se ha tenido que realizar ajustes y cambios en la metodología para la ejecución de la programación de actividades en el POA 2021 que, como consecuencia, se verá reflejado en el POA del próximo año 2022. Así pues, se estará en la disposición y capacidad de continuar ejecutando las actividades sustantivas programadas tanto a nivel presencial como a distancia mediante talleres, eventos y reuniones virtuales; teniendo en cuenta la evolución de la pandemia y de las disposiciones presidenciales, así como de los entes rectores.

De esa cuenta, el POA 2022 contempla actividades sustantivas con el objeto de alcanzar el resultado inmediato de incrementar a ocho el número de espacios de diálogo sobre política pública en beneficio de entidades públicas a finales del 2022. Para alcanzar esta meta, se estarán realizando eventos de diálogo y socialización, así como talleres de capacitación en materia de políticas públicas tanto presenciales como virtuales. De igual manera, por mandato, se seguirá manteniendo el espacio de diálogo permanente a través de las reuniones de Asamblea General y de Comisión Permanente del CES. Asimismo, como parte del propiciar los espacios de diálogo y consensos entre los sectores productivos, se tienen en agenda la propuesta de publicaciones de prensa donde se darán a conocer la opinión unificada en materia de política pública de acuerdo con los temas económicos y sociales de prioridad nacional; al igual de tener la opción de dar una opinión técnica a solicitud, o por iniciativa propia, acerca de algún tema específico sobre política pública.

Aunado a lo anterior, con el objetivo de dar cumplimiento al PRES, se ha planificado la elaboración de documentos técnicos que, según se desarrollen las actividades, estarán dando seguimiento a los componentes tanto estructurales como sustantivos. Además, como parte de la proyección del CES a nivel internacional, se programó la participación en eventos regionales e internacionales que, por la situación actual, todos serán virtuales en tanto las condiciones mejoran.

Tabla 12: Presupuesto de Egresos por Actividad Presupuestaria

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE GUATEMALA
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR ACTIVIDAD PRESUPUESTARIA
PRESUPUESTO 2022
(Expresado en Quetzales)

CONCEPTO	MONTO	%
PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO	10,000,000.00	
GESTIÓN SOBRES ASPECTOS ECONÓMICOS Y SOCIALES DE GU	10,000,000.00	
Dirección y Coordinación	1,395,200.00	13.95%
Servicios de Auditoría	428,829.00	4.29%
Servicios de Asistencia Técnica y Sectores Productivos	4,983,195.00	49.83%
Servicios de Administración y Finanzas	3,192,776.00	31.93%
TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS	10,000,000.00	100.00%

Nota. Tabla de Presupuesto de Egresos por Actividad Presupuestaria. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia.

Finalmente, todas las actividades programadas para el próximo año contribuyen activamente al seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las 10 Prioridades Nacionales de Desarrollo (CONADUR/SEGEPLAN), el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 y la Política General de Gobierno 2020-2024, así como a la ejecución del PRES, por parte de las instituciones correspondientes.

Tabla 13: Programación Anual por Cuatrimestre de Productos, Subproductos, Metas y Costos

UNCLACIÓN INSTITUCIONAL										UNCLACIÓN INSTITUCIONAL										UNCLACIÓN INSTITUCIONAL									
Ministerio de Economía y Finanzas										Ministerio de Trabajo y Previsión Social										Ministerio de Salud									
Vices Político General de Gobierno PGG-2024-2031										Vices Político General de Gobierno PGG-2024-2031										Vices Político General de Gobierno PGG-2024-2031									
Objetivo Nacional										Objetivo Nacional										Objetivo Nacional									
Meta Estratégica de Desarrollo										Meta Estratégica de Desarrollo										Meta Estratégica de Desarrollo									
Indicador										Indicador										Indicador									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor										Valor										Valor									
Unidad										Unidad										Unidad									
Valor																													

[illegible]

INDICADORES INSTITUCIONALES										RESULTADOS (Nº) (COPAS)					202				
Prioridad Nacional de Desarrollo	Visión Estratégica de Desarrollo	Eje	Objetivo Social	Áreas Temáticas	Meta	Descripción de Resultado	Unidad Medida	Indicador	Meta	UNIVERSIDAD GUATEMALA									
										Cuantificación 1	Cuantificación 2	Cuantificación 3	Total Total						
					Metas Políticas Generales del Gobierno (2017-2024)														
	</																		

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL						RESULTADO INSTITUCIONAL				2022															
Estrategia Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Plan	Objetivo Sectorial	Meta	RED	Descripción de Resultado	Medio		Producto Intermediario	Meta	Meta	Meta	Meta	Meta	Meta										
							Presupuesto	Inversión																	
Emprego e Inversión / Reducción de la pobreza y protección social	MED6 y 7	4.1. Economía, competitividad y prosperidad	41.2.7 y 41.2.12	MI y M4	RED 11 y 22	Administración eficiente de los recursos financieros asignados al Consejo Económico y Social de Guatemala			Informe de actividad interna y externa del Consejo Económico y Social	Nacional	6	113,179.00	7	202,469.00	8	Q 113,181.00	23	Q 423,829.00							

Nota. Tabla de Programación Anual por Cuatrimestre de Productos, Subproductos, Metas y Costos. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

12. Plan Operativo Multianual 2022-2026

Partiendo de la planificación estratégica, se ha trazado como resultado intermedio el propiciar el incremento a 12 participaciones intersectoriales con relación a políticas públicas socioeconómicas e incrementar a nueve el seguimiento a las políticas públicas de carácter económico y social y/o componentes estructurales del PRES.

Para alcanzar este fin, se tiene programado continuar con la trayectoria que se ha trazado desde el primer año, 2020. Fomentando el diálogo permanente a través de la promoción de espacios de diálogo y el apoyo en forma de seguimiento a las entidades del Estado que el CES puede atender como su población objetivo. En la medida que se vayan alcanzando las metas, se podrán ir midiendo estos resultados intermedios con la finalidad de lograr el resultado final: haber dado promoción y seguimiento a los cuatro componentes estructurales y nueve componentes sustantivos del PRES.

Tabla 14: Plan Operativo Multianual 2022-2026

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL						RESULTADO INSTITUCIONAL		META POR AÑO												
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas Políticas Generales de Gobierno PGG 2016-2024				Descripción de Resultado	Nivel	PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2022		2023		2024		2025		2026		
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica	Meta					RED	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Empleo e inversión	MED 6 - En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.	4.1 Economía, competitividad y prosperidad	4.1.2.7 Mantener estable la política macroeconómica y el sistema financiero	Coordinar de manera efectiva las instituciones económicas del sector público, para lo cual el Gabinete Económico será la instancia encargada de dictar la estrategia económica. Se creará una instancia para la solución de barreras a la actividad económica, integrada por representantes del sector público y privado.	M1-Para el 2023 se ha incrementado en 2.60 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB (De 2018 a 2024)	RED 22 - Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales la tasa de crecimiento del PIB (De 2018 a 2024)			Producto I.		57	Q 3,572,395.00	57	Q 3,572,395.00	57	Q 3,572,395.00	57	Q 3,572,395.00	57	Q 3,572,395.00
								x	Eventos de diálogo y socialización	6	2,162,795.00	6	2,162,795.00	6	2,162,795.00	6	2,162,795.00			
								x	Opiniones sobre temas de política públicas, económica y sociales	3	14,400.00	3	14,400.00	3	14,400.00	3	14,400.00			
								x	Asambleas del Consejo	12	1,198,400.00	12	1,198,400.00	12	1,198,400.00	12	1,198,400.00			
								x	Reuniones de Comisión Permanente	36	196,800.00	36	196,800.00	36	196,800.00	36	196,800.00			

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL		META POR AÑO						
Prioridad Nacional de Desarrollo	Metas Estratégicas de Desarrollo	Mesa Política General de Gobierno RGE 2020-2024		Desagregación de Resultado	NMI	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO					
		Objetivo Sectorial	Acción Estratégica				Meta	RED	2022	2023	2024	2025
Empleo e inversión / Reducción de la pobreza y protección social	MED 7 - Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2% c) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2% d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	4.1 Economía, competitividad y prosperidad	4.1.2.12 Fortalecer la situación financiera del Estado y priorizar el gasto e inversión	M4-Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales	RED 11 - Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 2.5 puntos porcentuales	x	Talleres de capacitación en materia de políticas públicas a entidades de gobierno	3	3	3	3	3
								195,000.00	195,000.00	195,000.00	195,000.00	195,000.00
								778,000.00	778,000.00	778,000.00	778,000.00	778,000.00
						x	Órgano consultivo de los organismos del Estado y seguimiento en diseño, implementación, y evaluación de políticas públicas, en materia económica y social	5	5	5	5	5
						x	Documentos técnicos de formulación y evaluación sobre política pública de carácter económico y social	10	10	10	10	10
								1,152,000.00	1,152,000.00	1,152,000.00	1,152,000.00	1,152,000.00

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL			META POR AÑO											
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Meta Política General de Gobierno (PG-2020-2024)		Desarrollo de la Política	Nivel		UNIDAD DE MEDIDA	2022		2023		2024		2025		2026		
		Pilar	Objetivo Sectorial		Acción Estratégica	Meta		RED	Qual	Quant	Meta financiera	Meta financiera	Meta financiera	Meta financiera	Meta financiera	Meta financiera		
Empleo e inversión / Reducción de la pobreza y protección social	MED 7 - Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2% c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2% d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.	4.1.2.12 Fortalecer la situación financiera del Estado y priorizar el gasto e inversión	4.1 Economía, competitividad y prosperidad	Priorizar el gasto público conforme al modelo de desarrollo propuesto en áreas como: educación, salud, nutrición, infraestructura, seguridad y justicia. Se revisará y evaluará los programas públicos con el objeto de eliminar aquellos que no sean de interés social o que presenten resultados ineficientes. Se eliminarán los gastos no esenciales como teléfonos, vehículos, combustible y viajes y se implementará el registro nacional de trabajadores del sector público con el objeto de fortalecer la Oficina Nacional del Servicio Civil. Se promoverá el equilibrio presupuestario que contribuya al mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.	M4-Para el año 2023 se redujo la tasa de informalidad del empleo en 6 puntos porcentuales	Para el 2024, el seguimiento a políticas públicas de carácter económicas y sociales y/o componentes estructurales del PRES												

Plan Institucional

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL						RESULTADO INSTITUCIONAL			META POR AÑO																				
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	Metas Políticas Generales de Gobierno 1990-2024			Descripción de Resultado	Nivel	PRODUCTO / SUBPRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	2022		2023	2024	2025	2026															
		Pilar	Objetivo Sectorial	Acción Estratégica					Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera															
Empleo e inversión / Reducción de la pobreza y protección social	MED 6 y 7	4.1 Economía, competitividad y prosperidad	4.1.2.7 y 4.1.2.12	1. Coordinar de manera efectiva las instituciones económicas del sector público, y 2. Priorizar el gasto público conforme al modelo de desarrollo propuesto	M1 y M4	RED 11 y 22	Administración eficiente de los recursos financieros asignados al Consejo Económico y Social	Informe de auditoría interna y externa del Consejo Económico y Social	Informes de auditoría	Documento	20	428,829.00	20	428,829.00	20	428,829.00	20	428,829.00											
																			Informe y apoyo institucional	Informes y apoyo institucional	Documento	3	3,192,776.00	3	3,192,776.00	3	3,192,776.00	3	3,192,776.00
TOTAL									23	Q 428,829.00	23	Q 428,829.00	23	Q 428,829.00	23	Q 428,829.00													

Nota. Tabla del Plan Operativo Multianual 2022-2026. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

13. Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas

A continuación, se presenta el resumen de la vinculación de los productos y subproductos con la red de categorías programáticas:

Tabla 15: Vinculación Productos y Subproductos Red de Categorías Programática

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO/VO DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Para el 2022, propiciar el incremento a 8 participaciones intersectoriales con relación a políticas públicas socioeconómicas	Espacio de asistencia técnica para el diálogo entre instituciones del Estado, para el abordaje de políticas públicas en materia económica y social	Evento	Propiciar el espacio para diálogo entre sectores productivos e interinstitucional sobre políticas públicas con carácter económico y social	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Eventos de diálogo y socialización	Evento	Espacios para socializar información pertinente sobre políticas públicas	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Opiniones sobre temas de política pública	Documento	Consensos sobre opciones de políticas públicas	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrilla)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Para el 2022, propiciar el incremento a 8 participaciones intersectoriales con relación a políticas públicas socioeconómicas	Asambleas del Consejo	Evento	Reuniones sobre temas o asuntos que deben ser sometidos a la Asamblea, análisis de estudios necesarios	11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Reuniones de Comisión Permanente	Evento		11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
Para el 2022, incrementar a 6 el seguimiento a políticas públicas de carácter económicas y sociales y/o componentes estructurales del PRES	Órgano consultivo de los organismos del Estado y asesoría en diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas públicas, en materia económica y social	Documento / Evento	Asesoría a instituciones del Estado sobre políticas públicas de carácter económico y social. Dictámenes y opiniones sobre política pública a solicitud o por iniciativa propia	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Talleres de capacitación en materia de políticas públicas	Reunión	Capacitaciones para los sectores y áreas con el fin de fortalecer y formar capital humano en pro del desarrollo económico y social	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Eventos de fortalecimiento institucional	Documento	Fortalecimiento a lo interno de la capacidades de los tres sectores productivos	11	0	0	3	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negritas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALIDAD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Administración eficiente de los recursos financieros asignados al Consejo Económico y Social de Guatemala	Informes y apoyo institucional	Documento	Informes de gestión y ejecución cuatrimestrales	11	0	0	4	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Informes y apoyo institucional	Documento	Avance de la ejecución física y financiera del CES	11	0	0	4	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento

Nota. Tabla de Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

Referencias Bibliográficas

AECID. (2012). Política mi primer empleo. Ecuador. 20 buenas prácticas de políticas de juventud. España.

Agenda Nacional de Competitividad. 2012-2021.

Banco Mundial LAC. (2011) Experiencia de Estados Unidos en el seguimiento de políticas públicas. Formulación de políticas OCDE. Ideas para América Latina. Estados Unidos.

Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad. (2015). Experiencias exitosas de prevención de la criminalidad en América Latina. El Salvador.

CES. (2021) Plan de Reactivación Económica y Social -PRES-. Guatemala.

CONADUR. (2018). Punto resolutivo No. 03-2018. Estrategia de comunicación de las prioridades nacionales de desarrollo y sus metas. Guatemala.

CONADUR. (2017). Punto resolutivo No. 08-2017 del CONADUR. Diez Prioridades Nacionales del Desarrollo y sus 16 metas estratégicas. Flores, Petén.

Constitución Política de la República de Guatemala. 1985. Reformada por Acuerdo Legislativo No. 18-93.

FAO. (2011). Tres prácticas exitosas para políticas exitosas. Perú.

Hernández, David. (2015). Modelo integral de atención a víctimas la violencia de género en España y su transferencia en América Latina. Políticas compartidas en Eurosocietal. España.

Ley Orgánica del Consejo Económico y Social de Guatemala. (CES). Decreto 2-2012

Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto 101-97.

Ley de Desarrollo Social. Decreto 42-2001.

Ley de Atención a las Personas con Discapacidad. Decreto 135-96.

Ley de Reglamento de Idiomas Nacionales. Decreto 19-2003.

Ley Marco para Regular la Reducción de la Vulnerabilidad, la Adaptación Obligatoria ante los Efectos del Cambio Climático y la Mitigación de Gases de Efecto Invernadero. Decreto 7-2013.

MINFIN-SEGEPLAN. (2013). Guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados en el Sector Público de Guatemala.

MINFIN-SEGEPLAN. (2014). Guía práctica de formulación de productos y subproductos. Guatemala.

Política Económica. 2016-2021.

Política Nacional de Competitividad. 2018-2032.

Política Nacional Guatemala Emprende. 2015-2030.

Política Nacional de Empleo Digno. 2017-2032.

Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Plan de Acción Nacional del Cambio Climático.

Política Pública de Reparación a las Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos Derechos fueron Vulnerados. 2015-2029.

Política Pública respecto de la Prevención a las Infecciones de Transmisión Sexual -ITS- y la respuesta a la Epidemia del Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida -SIDA-. 2000.

Plan de Acción de CONADI. 2017-2021.

Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres y Plan de Equidad de Oportunidades -PEO-. 2008-2023.

Plan Nacional para la Prevención y Erradicación de la Violencia contra las Mujeres -PLANNOVI-. 2020-2029.

Política de Desarrollo Social y Población. 2002.

Política Pública de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia. 2003-2032.

SEGEPLAN. (2014). Plan Nacional y Política Nacional de Desarrollo. K'atún 2032. Guatemala.

SEGEPLAN. (2020). Política General de Gobierno -PGG- 2020-2024.

SEGEPLAN. (2019). Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-. Metas priorizadas por Guatemala.