

Planificación Operativa

Plan Operativo Anual POA - 2027

Gestión por Resultados



Guatemala, julio de 2026.



Índice

Resumen Ejecutivo.....	3
1. Plan Operativo Anual 2026	5
2. Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas	10
Anexo	13
Insumos Plan Operativo Anual POA-2026.....	13
Referencias Bibliográficas	19

Índice de Tablas

Tabla 1: Presupuesto de Egresos por Actividad Presupuestaria	6
Tabla 2: Programación anual y cuatrimestral 2025 por productos, subproductos, metas físicas y financieras.....	7
Tabla 3: Indicadores de Producto POA – 2025	8
Tabla 4: Indicadores de Subproductos a nivel anual.....	9
Tabla 5: Programación mensual de productos, subproductos, acciones e insumos	10
Tabla 6: Vinculación productos y subproductos red de categorías programáticas	10
Tabla 7: Insumos del Plan Operativo Anual POA-2025	14

Resumen Ejecutivo

En términos generales, a nivel mundial, los Consejos Económicos y Sociales se consideran herramientas esenciales para abordar los desafíos del desarrollo económico y social, contribuyendo así al fortalecimiento de la sociedad en su conjunto. El Consejo Económico y Social de Guatemala -CES-, es un órgano consultivo de los Organismos del Estado, creado mediante el Decreto 2-2012 del Congreso de la República de Guatemala emitido el 24 de enero de 2012 y publicado en el Diario Oficial el 23 de febrero del mismo año.

La creación del CES consideró las necesidades del contexto nacional respecto a la ausencia de mecanismos formales y permanentes de comunicación entre los sectores productivos económicos, políticos y sociales del país. Reconociendo que la armonía social es una condicionante sustancial para el abordaje de la temática nacional, la consolidación de la gobernanza, la institucionalidad y el estado de derecho, asintiendo que las políticas públicas para ser exitosas requieren discusión, análisis y consenso entre los sectores productivos del país.

El CES de conformidad con su ley de creación, se constituye como una entidad autónoma y órgano consultivo de los organismos del Estado, que puede conocer y realizar opiniones por iniciativa propia, contando dentro de sus fines fundamentales, mantener un espacio de diálogo social entre los sectores productivos con relación al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas sobre aspectos económicos y sociales de Guatemala.

Es evidente que la herramienta fundamental para alcanzar los fines del CES, lo constituye el diálogo social, ratificando que los procesos basados en intercambio de información, consulta, negociación y toma de decisiones conjuntas, hacen propicio que los sectores productivos compartan sus puntos de vista acerca de las políticas y exterioricen en consenso la ruta necesaria para que las políticas económicas y sociales incidan positivamente en la visión de presente y futuro respecto de la Guatemala o *el país que queremos*.

En virtud de lo anterior, se fundamenta la formulación del Plan de Reactivación Económica y Social -PRES- como un esfuerzo intersectorial para orientar el qué hacer del Estado en su conjunto y del entramado institucional, cuya concreción requiere voluntad desde el lado tecno político, iniciativa que el CES está dispuesto a acompañar con el propósito de superar la superposición de crisis; referida a los aspectos históricos estructurales no resueltos, la coyuntura y los efectos derivados de los desastres antropogénicos como el COVID -19 y otros de origen natural que en conjunto marcan el presente y el futuro del aparato productivo y competitivo.

El PRES, comprende entonces una visión global mediante la vinculación estructural funcional y sustantiva de sus componentes con los criterios contenidos en las 10 Prioridades Nacionales de Desarrollo, aprobadas por el CONADUR y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, proclamados por las Naciones Unidas y de los cuales Guatemala es signataria. De esa cuenta, en cumplimiento de sus mandatos y con el objeto de dar seguimiento a los componentes estructurales y sustantivos del Plan de Reactivación Económica y Social -PRES-, el CES presenta el Plan Estratégico Institucional -PEI- para el periodo 2022-2030, el Plan Operativo Multianual -POM- con temporalidad 2026-2030 y Plan Operativo Anual -POA- 2026, con los cuales la institución busca consolidar su estrategia y alcanzar los objetivos planteados, dando cumplimiento al objeto que fundamenta su creación: “Constituye un órgano consultivo permanente de los organismos del Estado, a cargo de mantener el diálogo social entre los sectores productivos ...”.

El Plan Operativo Anual - 2027, presenta la estrategia de corto plazo para el ejercicio fiscal mencionado.

Se han definido una serie de actividades sustantivas y de apoyo dirigidas a lograr de resultados inmediatos.

- ✓ Estos incluyen, fortalecer la calidad de las 6 participaciones intersectoriales de diálogo social con relación a las políticas públicas socioeconómicas y consolidar las 6 propuestas técnicas para la gestión de políticas públicas económicas y sociales dirigidas a organismos del Estado a cargo, especialmente la relacionada con el PRES. En ambos casos, se parte de una línea base establecida desde el año 2022.

Finalmente, en la sección de anexos se detallan los insumos necesarios para el cumplimiento de la planificación anual y así alcanzar los resultados planteados.

1. Plan Operativo Anual 2027*

La crisis global a raíz de la pandemia COVID-19, que afectó al mundo en su forma de vivir, trabajar y desarrollarse en el año 2020 y que en el caso de Guatemala impactó desde marzo de 2020 hasta finales de 2022, ha motivado al Consejo Económico y Social de Guatemala ha mantenerse en constante innovación en la forma de realizar sus actividades con el objeto de cumplir sus fines y lograr los resultados propuestos a partir del Plan Operativo Anual.

El Consejo ha obteniendo resultados que sobrepasaron las expectativas, manteniendo una ejecución que se refleja en los alto índices de cumplimiento de su planificación, ha fortalecido sus alianzas y adicionalmente ha recibido las muestras de interés que demandan capacitaciones en temas inherentes a los componentes estructurales y sustantivos del Plan de Reactivación Económica y Social -PRES-, esto por parte de algunas entidades del Estado, lo anterior, se ha logrado a través del trabajo comprometido por parte del equipo colaborativo, una coordinación eficiente y el respaldo de las autoridades de la institución.

El CES ha evidenciado su alto grado de compromiso y ejecución de gasto revelado en los sistemas de contabilidad del Estado que determinaron que tanto su ejecución física como la ejecución financiera del CES ha rebasado el 95% en ambos casos durante los últimos años, sumado a un equipo de trabajo coordinado y dirigido de forma eficaz y eficiente. Así pues, se estará en la disposición y capacidad de continuar con la ejecución de actividades sustantivas programadas tanto a nivel presencial como a distancia mediante talleres, eventos y reuniones virtuales, teniendo en cuenta se han incorporado nuevas modalidades para facilitar el diálogo social, el intercambio de opiniones e información y el fortalecimiento de capacidades intersectoriales, entre otros.

El Plan Operativo Anual POA -2027 del CES, contempla actividades enmarcadas en los fines que le confiere su normativa, y las intervenciones o productos establecidos en su planificación, a efecto de alcanzar los resultados planteados y dar cumplimiento al Plan de Reactivación Económica y Social -PRES-. **De conformidad con lo establecido en el techo presupuestario establecido por MINFIN, se ha planificado con base en el monto de Q.8,000,000.00 (ocho millones de quetzales, el cual ha sido asignado en los últimos años y cuya fuente de financiamiento son los ingresos corrientes.**

La implementación de las actividades programadas por el Consejo para el año 2027, contribuyen al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-, las Prioridades Nacionales de Desarrollo (CONADUR/SEGEPLAN), el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032, e indirectamente a la Política General de Gobierno 2024-2028, así como a la ejecución del Plan de Reactivación Económico y Social -PRES-.

** Es importante destacar que, el Consejo Económico y Social, a partir de los avances institucionales y aprendizajes del ciclo anterior, impulsa una nueva fase de planificación orientada a la ampliación de su PEI, hacia un horizonte de largo plazo (mínimo diez años), en alineación con la normativa nacional. Este proceso incorpora un enfoque prospectivo basado en el estudio “Guatemala 2050” (aprobado en Asamblea hacia finales de 2024), complementado con un proceso participativo multisectorial a nivel territorial, que ha permitido recoger aportes y desde distintas regiones del país. Los insumos generados en esos espacios de diálogo serán sistematizados y validados para orientar la toma de decisiones de la Asamblea del CES, mediante consensos estratégicos que guiarán la planificación institucional, incluyendo el POM y el POA, fortaleciendo su rol como espacio de diálogo social y órgano consultivo en políticas públicas económicas y sociales.*

A continuación, se despliega la siguiente información para el ejercicio fiscal 2026:

- ✓ Presupuesto de egresos programado por actividad presupuestaria (Ver, tabla 1).
- ✓ Programación anual y cuatrimestral. Física y financiera (Ver, tabla 2).
- ✓ Programación mensual productos y subproductos. Física y financiera (Ver, tabla 3).
- ✓ Indicadores de productos y subproductos (Ver, tabla 4).
- ✓ Vinculación productos, subproductos red de categorías programáticas (Ver, tabla 5)
- ✓ En referencia a la información acerca de los insumos del POA-2027, la misma se detalla en el Anexo 1 (Ver, tabla 6).

Tabla 1: Presupuesto de Egresos por Actividad Presupuestaria

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE GUATEMALA PRESUPUESTO DE EGRESOS POR ACTIVIDAD PRESUPUESTARIA PRESUPUESTO 2026 (Expresado en Quetzales)		
CONCEPTO	MONTO	%
PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO	8,000,000.00	
GESTIÓN SOBRES ASPECTOS ECONÓMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	8,000,000.00	
Dirección y Coordinación	3,479,564.00	43.49%
Servicios de Auditoría	511,501.00	6.39%
Servicios de Asistencia Técnica y Sectores Productivos	833,000.00	10.41%
Servicios de Administración y Finanzas	3,175,935.00	39.70%
TOTAL PRESUPUESTO DE EGRESOS	8,000,000.00	100.00%

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala.

Tabla 2: Programación anual y cuatrimestral por productos, subproductos, metas físicas y financieras – POA 2027

Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028		Resultado Institucional			Producto / Subproducto	Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNP	Productos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Cobertura del producto/ subproducto	Número de Municipios	Identificar productos / subproductos que contribuyen a Enfoques de Planificación (Si aplica)	Ejercicio fiscal 2027								
Ejes Estratégicos	Línea Estratégica	Descripción de Resultado	Nivel									Cuatrimestre I		Cuatrimestre II		Cuatrimestre III		Total del periodo		
												Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	
Desarrollo Social	No aplica	Para el 2030, se ha promovido el diálogo social en el abordaje de las políticas públicas económicas y sociales con los organismos del Estado a cargo, generando 14 propuestas técnicas que coadyuvan a la potencialización de las políticas públicas como estrategias de desarrollo especialmente lo contenido en los 4 componentes estructurales y 10 componentes sustantivos del Plan de Reactivación Económica y Social – PRES (Línea base 2022, 6 participaciones).	Resultado Final	Producto 1	Subproducto 1: Asambleas de Consejo entre representantes/ cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	Documento	NA	Aporte indirecto: Se materializa a través de procesos de diálogo social, generación de consensos y emisión de opiniones técnicas concertadas entre los tres sectores productivos que integran el CES – empresarios, cooperativistas y trabajadores–.			Equidad	4	452,133	4	452,133	4	452,134	12	1,356,400.00	
		Al 2031, el CES consolida el diálogo social ampliado en políticas públicas socioeconómicas, manteniendo al menos 6 espacios intersectoriales anuales, en los cuales se generan acuerdos o recomendaciones que inciden en la toma de decisiones públicas (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Resultado Intermedio No.1	ESPACIO DE DIÁLOGO SOCIAL E INTERCAMBIO PERMANENTE ENTRE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DEL PAÍS REPRESENTADOS A NIVEL NACIONAL.	Documento	NA	Estas contribuciones se orientan a la formulación y fortalecimiento de políticas públicas sociales y económicas que inciden en ámbitos como el empleo, la competitividad, las condiciones laborales, la migración, la brecha rural y los pueblos indígenas, entre otros. De esta manera, se consolida el papel del CES como instancia representativa de los sectores productivos del país, capaz de emitir pronunciamientos articulados por iniciativa propia	A nivel Nacional. El CES es un órgano consultivo de los organismos del Estado (Decreto 2-2012), cuya producción es intermedia.	Equidad	11	9,600	12	9,600	9	9,600	32	28,800.00			
		Para el 2027 el CES fortalece la calidad de sus participaciones intersectoriales de diálogo social con relación a las políticas públicas socioeconómicas, manteniendo 6 espacios anuales (línea base año 2022, 6 participaciones).	Resultado Intermedio No.1	Subproducto 2: Reuniones de Comisión Permanente entre representantes/ cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	Documento	NA	Subproducto 3: Acciones de diálogo y socialización entre integrantes del Consejo y actores estratégicos a nivel nacional	Equidad	2	639,571	3	631,821	1	634,572	6	1,905,964.00				
				Subproducto 4: Opiniones consensuadas entre representantes/ cooperativistas, empresarios y trabajadores sobre temáticas económicas y sociales	Documento	NA		Equidad	1	66,134	1	61,133	1	61,133	3	188,400.00				
La infraestructura económica para el buen vivir	No aplica	Para el 2030, se ha promovido el diálogo social en el abordaje de las políticas públicas económicas y sociales con los organismos del Estado a cargo, generando 14 propuestas técnicas que coadyuvan a la potencialización de las políticas públicas como estrategias de desarrollo especialmente lo contenido en los 4 componentes estructurales y 10 componentes sustantivos del Plan de Reactivación Económica y Social – PRES (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Resultado Final	Producto 2	Subproducto 1:3 Formación y fortalecimiento de capacidades en materia de políticas públicas a entidades de gobierno a nivel nacional	Documento	NA	Aporte indirecto: Se materializa a través de procesos de diálogo social, generación de consensos y emisión de opiniones técnicas concertadas entre los tres sectores productivos que integran el CES – empresarios, cooperativistas y trabajadores–.			Equidad	1	16,666	1	11,666	1	11,668	3	40,000.00	
		Al 2031, el CES consolida en 6 la información o propuestas técnicas anuales para la gestión de políticas públicas económicas y sociales, dirigidas a organismos del Estado, para la toma de decisiones, especialmente en lo relacionado con el PRES (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Resultado Intermedio No.2	ORGANISMOS DEL ESTADO A NIVEL NACIONAL, CON INFORMACIÓN RELACIONADA A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES.	Documento	NA	Estas contribuciones se orientan a la formulación y fortalecimiento de políticas públicas sociales y económicas que inciden en ámbitos como el empleo, la competitividad, las condiciones laborales, la migración, la brecha rural y los pueblos indígenas, entre otros. De esta manera, se consolida el papel del CES como instancia representativa de los sectores productivos del país, capaz de emitir pronunciamientos articulados por iniciativa propia	A nivel Nacional. El CES es un órgano consultivo de los organismos del Estado (Decreto 2-2012), cuya producción es intermedia.	Cambio climático	1	55,999	1	50,999	1	51,002	3	158,000.00			
		Para el año 2027, el CES fortalece la calidad de sus propuestas técnicas para la gestión de políticas públicas económicas y sociales, manteniendo 6 propuestas anuales dirigidos a organismos del Estado para la toma de decisiones, especialmente la relacionada al PRES (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Resultado Intermedio No.2	Subproducto 2: Fortalecimiento institucional en temáticas relacionadas al PRES a integrantes sectoriales y personal del Consejo	Documento	NA	Subproducto 3: Información técnica sobre política pública económica y social, para conocimiento de diversos sectores del nivel nacional	Equidad	2	189,999	1	189,999	2	190,002	5	570,000.00				
				Subproducto 4: Emisión de Informe anual del ámbito económico y social, como marco de referencia multisectorial a nivel nacional	Documento	NA	Subproducto 5: Articulación intersectorial entre el CES y actores, clave para la incidencia en políticas públicas económicas y sociales	Equidad	0	18,333	0	13,333	1	13,334	1	45,000.00				
				Subproducto 6: Intercambio de buenas prácticas regionales e internacionales impulsado por el CES para fortalecer las políticas públicas socioeconómicas	Documento	NA		Equidad	1	3,333	1	3,333	1	3,334	3	10,000.00				
					Documento	NA		Equidad	2	3,334	2	3,333	1	3,333	5	10,000.00				
				Producto 3																
				Subproducto 1: Informes de auditoría	Documento	NA														
				Producto 4																
				Subproducto 1: Informe y apoyo institucional	Documento	NA														
												32	2,668,069	33	2,685,897	29	2,646,034	94	8,000,000.00	

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

Tabla 3: Programación mensual de productos, subproductos POA -2027

Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	Resultado Institucional		Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNP	Productos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Cobertura del producto (Municipios)	Identificar productos / subproductos que contribuyen a la Política de Planificación (5 años)	Contribución de meta: Ene y febrero: agosto final 2027																								
		Descripción de Resultado	Nivel						Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic													
Descripción	Eje Estratégico		Producto / Subproducto						Meta Ene	Meta Ene en Quetzales	Meta Feb	Meta Feb en Quetzales	Meta Mar	Meta Mar en Quetzales	Meta Abr	Meta Abr en Quetzales	Meta May	Meta May en Quetzales	Meta Jun	Meta Jun en Quetzales	Meta Jul	Meta Jul en Quetzales	Meta Ago	Meta Ago en Quetzales	Meta Sep	Meta Sep en Quetzales	Meta Oct	Meta Oct en Quetzales	Meta Nov	Meta Nov en Quetzales	Meta Dic	Meta Dic en Quetzales	
Desarrollo Social	Eje Estratégico	Para el 2030, se ha promovido el diálogo social en el abordaje de las políticas públicas económicas y sociales con los organismos del Estado a cargo, generando 14 propuestas técnicas que contribuyen a la potencialización de las políticas públicas como estrategias de desarrollo especialmente lo contenido en los 4 componentes estructurales y 10 componentes sustantivos del Plan de Desarrollo Económico y Social -PRES (Ley 1999, 2000).	Producto 1			Agente indirecto: Se materializa a través de procesos de diálogo social, generación de consenso y emisión de opiniones técnicas concertadas entre los tres sectores productivos que integran el CES -empresarios, cooperativistas y trabajadores-.	Equidad	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00	1.00	150,200.00		
			Subproducto 1: Asambleas del Consejo de Representantes de los tres sectores productivos del país representados a nivel nacional	Documento	NA		Equidad	2.00	13,800.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	3.00	20,700.00	2.00	13,800.00	3.00	20,700.00	1.00	6,900.00
			Subproducto 2: Reuniones del Consejo Normativo con los tres sectores productivos representados a nivel nacional	Documento	NA		Equidad																										
			Subproducto 3: Acciones de diálogo social con institucionalidad para el fortalecimiento de actores estratégicos a nivel nacional	Documento	NA		Equidad	1.00	401,241.00			1.00	401,241.00			1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00	1.00	401,241.00
			Subproducto 4: Opiniones sustentadas de los tres sectores productivos sobre temáticas económicas y sociales sobre temáticas económicas y sociales	Documento	NA		Equidad			1.00	38,133.00					1.00	38,133.00					1.00	38,133.00				1.00	38,134.00					
No presupuestable: RED en proceso de finalización. Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024).	La infraestructura conforma para el buen vivir	Para el 2030, se ha promovido el diálogo social en el abordaje de las políticas públicas económicas y sociales con los organismos del Estado a cargo, generando 14 propuestas técnicas que contribuyen a la potencialización de las políticas públicas como estrategias de desarrollo especialmente lo contenido en los 4 componentes estructurales y 10 componentes sustantivos del Plan de Desarrollo Económico y Social -PRES (Ley 1999, 2000).	Producto 2			Agente indirecto: Se materializa a través de procesos de diálogo social, generación de consenso y emisión de opiniones técnicas concertadas entre los tres sectores productivos que integran el CES -empresarios, cooperativistas y trabajadores-.	Equidad	1.00	86,868.00					1.00	86,868.00									1.00	86,868.00								
			Subproducto 1.3: Formación y fortalecimiento de capacidades en materia de políticas públicas a entidades de gobierno a nivel nacional	Documento	NA		Equidad																										
			Subproducto 2: Fortalecimiento institucional en temáticas relacionadas al PRES a integrantes sectoriales y personal del Consejo	Documento	NA		Equidad	1.00	96,333.00						1.00	96,333.00					1.00	96,333.00				1.00	96,334.00						
			Subproducto 3: Información técnica sobre política pública económica y social, para conocimiento de diversos sectores del nivel nacional	Documento	NA		Equidad	1.00	96,000.00			1.00	96,000.00			1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00	1.00	96,000.00
			Subproducto 4: Emisión de informe anual del ámbito económico y social, como parte de referencia multisectorial a nivel nacional	Documento	NA		Equidad																									1.00	80,000.00
			Subproducto 5: Articulación intersectorial entre el CES y actores clave para la incidencia en políticas públicas económicas y sociales	Documento	NA		Equidad					1.00	61,333.00				1.00	61,333.00				1.00	61,333.00				1.00	61,334.00					
			Subproducto 6: Intercambio de buenas prácticas regionales e internacionales impulsado por el CES para fortalecer las políticas públicas socioeconómicas	Documento	NA		Equidad	1.00	56,000.00			1.00	56,000.00			1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00	1.00	56,000.00
			ORGANISMOS DEL ESTADO A NIVEL NACIONAL, CON INFORMACIÓN RELACIONADA A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES.																														
			Subproducto 1: Informe de auditoría del Consejo Económico y Social							Documento	NA																						
			Subproducto 2: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																						
			Subproducto 3: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																						
			Subproducto 4: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																						
			Subproducto 5: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																						
			Subproducto 6: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																						
Subproducto 7: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 8: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 9: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 10: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 11: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 12: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 13: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 14: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 15: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 16: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 17: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 18: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 19: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 20: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 21: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 22: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 23: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 24: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 25: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 26: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 27: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 28: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 29: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 30: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 31: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 32: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 33: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 34: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 35: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 36: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 37: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 38: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 39: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 40: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 41: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 42: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 43: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 44: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 45: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 46: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 47: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 48: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 49: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 50: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 51: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 52: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 53: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 54: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 55: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 56: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 57: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 58: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 59: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 60: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 61: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 62: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 63: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 64: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 65: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 66: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									
Subproducto 67: Informe de auditoría institucional							Documento	NA																									

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

Tabla 4: Indicadores anuales de Producto/Subproductos POA-2027

Producto / Subproducto	Unidad de medida (producto / subproducto)	Indicadores de Producto / subproducto													
		Línea base		Indicadores de Producto / subproducto											
		Nombre del indicador producto / subproducto	Fórmula del indicador producto / subproducto	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje	Meta del periodo
Producto 1															
ESPACIO DE DIÁLOGO SOCIAL INTERCAMBIO PERMANENTE ENTRE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DEL PAÍS REPRESENTADOS A NIVEL NACIONAL	Subproducto 1: Asambleas del Consejo de representantes de los tres sectores productivos del país representados a nivel nacional	Documento	Asambleas de sectores productivos	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	12	100%	4	33%	4	33%	4	33%	12	100.0%
	Subproducto 2: Reuniones de Comisión Permanente con los tres sectores productivos representados a nivel nacional	Documento	Comisiones Permanentes	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	36	100%	11	34%	12	38%	9	28%	32	100%
	Subproducto 3: Acciones de diálogo y socialización entre integrantes del Consejo y actores estratégicos a nivel nacional	Documento	Diálogo y socialización	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	6	100%	2	34%	3	50%	1	16%	6	100%
	Subproducto 4: Opiniones consensuadas de los tres sectores productivos sobre temáticas económicas y sociales sobre temáticas económicas y sociales	Documento	Opiniones consensuadas	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	3	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
Producto 2															
ORGANISMOS DEL ESTADO A NIVEL NACIONAL CON INFORMACIÓN RELACIONADA A LA GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ECONÓMICAS Y SOCIALES.	Subproducto 1:3 Formación y fortalecimiento de capacidades en materia de políticas públicas a entidades de gobierno a nivel nacional	Documento	Fortalecimiento a entidades de gobierno	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	3	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
	Subproducto 2:Fortalecimiento institucional en temáticas relacionadas al PRES a integrantes sectoriales y personal del Consejo	Documento	Fortalecimiento institucional	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	3	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
	Subproducto 3: Información técnica sobre política pública económica y social, para conocimiento de diversos sectores del nivel nacional	Documento	Documentos técnicos	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	6	100%	2	33%	2	33%	2	33%	6	100%
	Subproducto 4: Emisión de informe anual del ámbito económico y social, como marco de referencia multisectorial a nivel nacional	Documento	Informe anual	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	1	100%					1	100%	1	100%
	Subproducto 5: Articulación intersectorial entre el CES y actores clave para la incidencia en políticas públicas económicas y sociales	Documento	Articulación intersectorial	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	3	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%
	Subproducto 6: Intercambio de buenas prácticas regionales e internacionales impulsado por el CES para fortalecer las políticas públicas socioeconómicas	Documento	Intercambio de buenas prácticas	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	5	100%	2	40%	2	40%	1	20%	5	100%
Producto 3															
INFORME DE AUDITORÍA DEL CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL	Subproducto 1: Informes de auditoría	Documento	Auditoría	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	18	100%	6	33%	1	33%	1	33%	8	100%
Producto 4															
INFORME Y APOYO INSTITUCIONAL	Subproducto 1:Informe y apoyo institucional	Documento	Administración	(Documentos efectuados / Documentos planificados) *100	2,022	3	100%	1	33%	1	33%	1	33%	3	100%

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN.

2. Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas

A continuación, se presenta el resumen de la vinculación de los productos y subproductos con la red de categorías programáticas:

Tabla 5: Vinculación productos y subproductos red de categorías programáticas

Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas												
RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROG MA	SUBPRO GRAMA	PROYEC TO	ACTIVID AD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINALID AD, FUNCIÓN Y DIVISIO N	TIPO DE PROYEC TO
Para el 2027 el CES fortalece la calidad de sus participaciones intersectoriales de diálogo social con relación a las políticas públicas socioeconómicas, manteniendo 6 espacios anuales (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Espacio de diálogo social e intercambio permanente entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	Documento	Diálogo, consenso, consulta y toma de decisiones referentes a las impresiones de los sectores productivos (e inclusive otros) acerca de políticas las políticas económicas y sociales y su incidencia en el país	11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funciona miento
	Asambleas del Consejo de representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	Documento	Reuniones sobre temas o asuntos que deben ser sometidos a la Asamblea, análisis de estudios necesarios	11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funciona miento
	:Reuniones de Comisión Permanente entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	Documento		11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funciona miento
	Opiniones consensuadas entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores sobre temáticas económicas y sociales	Documento	Espacios para socializar información pertinente sobre políticas públicas	11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funciona miento
	Opiniones consensuadas de representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores sobre temáticas económicas y sociales	Documento	Consensos sobre opinones de políticas públicas	11	0	0	1	0	--	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funciona miento

Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas

RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGR AMA	SUBPR OGRAM A	PROYEC TO	ACTIV AD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	FINAL AD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN DE PROYEC TO
Para el año 2027, el CES fortalece la calidad de sus propuestas técnicas para la gestión de políticas públicas económicas y sociales, manteniendo 6 propuestas anuales dirigidos a organismos del Estado para la toma de decisiones, especialmente la relacionada al PRES (Línea base año 2022, 6 participaciones).	Organismos del Estado a nivel nacional con información relacionada a la gestión de políticas públicas, económicas y sociales.	Documento	Fungir como ente consultivo de instituciones del Estado en materia económica y social y la emisión de opiniones sobre política pública a solicitud o por iniciativa propia	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Formación y fortalecimiento de capacidades en materia de políticas públicas a entidades de gobierno a nivel nacional	Documento	Capacitaciones para los sectores y áreas con el fin de fortalecer y formar capital humano en pro del desarrollo económico y social	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Fortalecimiento institucional en temáticas relacionadas al PRES a integrantes sectoriales del Consejo	Documento	Fortalecimiento a lo interno de la capacidades de los tres sectores productivos	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Información técnica sobre política pública económica y social, para conocimiento de diversos sectores del nivel nacional	Documento	Documentos elaborados por iniciativa propia sobre aspectos económicos y sociales	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Emisión de informe anual del ámbito económico y social, como marco de referencia multisectorial a nivel nacional	Documento	Documento de informe anual sobre el estado económico y social de Guatemala	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Articulación intersectorial entre el CES y actores clave para la incidencia en políticas públicas económicas y sociales	Documento	Sinergia interinstitucional y asistencia técnica sobre políticas públicas	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento
	Intercambio de buenas prácticas regionales e internacionales impulsado por el CES para fortalecer las políticas públicas socioeconómicas	Documento	Intercambio de experiencias y asistencia técnica en el ámbito regional e internacional	11	0	0	3	0	-	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101 Funcionamiento

Vinculación de Productos y Subproductos con Red de Categorías Programáticas												
RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGR AMA	SUBPR OGRAM A	PROYEC TO	ACTIV AD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	AD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Administración eficiente de los recursos financieros asignados al Consejo Económico y Social de Guatemala	Informe de auditoría del Consejo Económico y Social	Documento	Informes mensuales y anuales de auditoría interna y externa	11	0	0	2	0	—	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	funcionamiento
	Informes de auditoría	Documento	Informes mensuales y anuales de auditoría interna y externa	11	0	0	2	0	—	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	funcionamiento
RESULTADO	PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS (Productos en negrillas)	UNIDAD DE MEDIDA	DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO Y/O DEL SUBPRODUCTO	PROGR AMA	SUBPR OGRAM A	PROYEC TO	ACTIV AD	OBRA	CODIGO SNIP	DESCRIPCIÓN DE LA ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA	AD, FUNCIÓN Y DIVISIÓN	TIPO DE PROYECTO
Administración eficiente de los recursos financieros asignados al Consejo Económico y Social de Guatemala	Informes y apoyo institucional	Documento	Informes de gestión y ejecución cuatrimestrales	11	0	0	4	0	—	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento
	Informes y apoyo institucional	Documento	Avance de la ejecución física y financiera del CES	11	0	0	4	0	—	GESTION SOBRE ASPECTOS ECONOMICOS Y SOCIALES DE GUATEMALA	050101	Funcionamiento

Fuente. Consejo Económico Social de Guatemala. Elaboración propia con formatos de SEGEPLAN

Anexo 1.

Insumos Plan Operativo Anual POA-2027

(El Anexo 1. Comprende el complemento de la Tabla 6: Programación mensual de productos, subproductos, acciones e insumos)

Tabla 6: Insumos del Plan Operativo Anual POA-2027

Actividad	SUPRODUCTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			TOTAL
						Cuatr. 1 Q	Cuatr. 2Q	Cuatr. 3 Q	
1	001-001-0009	Asambleas del Consejo entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país representados a nivel nacional	1	unidad	198,400.00	66,133.33	66,133.33	66,133.33	198,400.00
1	001-001-0009		224	unidad	672,000.00	224,000.00	224,000.00	224,000.00	672,000.00
1	001-001-0009		6	unidad	366,000.00	122,000.00	122,000.00	122,000.00	366,000.00
1	001-001-0009		6	UNIDAD	120,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	120,000.00
					1,356,400.00	452,133.33	452,133.33	452,133.33	1,356,400.00
1	001-001-0012	Reuniones de Comisión Permanente entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	150	Unidad	11,250.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	11,250.00
1	001-001-0012		168	Unidad	8,400.00	2,800.00	2,800.00	2,800.00	8,400.00
1	001-001-0012		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
1	001-001-0012		1500	UNIDAD	3,750.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	3,750.00
					28,800.00	9,600.00	9,600.00	9,600.00	28,800.00
1	001-001-0013	Acciones de diálogo y socialización entre integrante del Consejo y actores estratégicos a nivel nacional	1	Unidad	1,814,664.00	604,888.00	604,888.00	604,888.00	1,814,664.00
1	001-001-0013		2	Unidad	20,000.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00	20,000.00
1	001-001-0013		19	Unidad	11,400.00	3,800.00	3,800.00	3,800.00	11,400.00
1	001-001-0013		11	Unidad	5,500.00	2,750.00	2,750.00	2,750.00	5,500.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		80	Unidad	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
1	001-001-0013		60	Unidad	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	3,000.00
1	001-001-0013		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
					1,905,964.00	639,571.33	631,821.33	634,571.33	1,905,964.00
1	001-001-0014	Opiniones consensuadas entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores sobre temáticas económicas y sociales	1	Unidad	144,000.00	48,000.00	48,000.00	48,000.00	144,000.00
1	001-001-0014		4	Unidad	20,000.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00	20,000.00
1	001-001-0014		1	Unidad	10,000.00	3,334.00	3,333.00	3,333.00	10,000.00
1	001-001-0014		80	Unidad	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
1	001-001-0014		60	Unidad	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	3,000.00
1	001-001-0014		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
					188,400.00	66,134.00	61,133.00	61,133.00	188,400.00

Actividad	SUPRODUCTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			TOTAL
						Cuatr. 1 Q	Cuatr. 2Q	Cuatr. 3 Q	
1	001-001-0009	Asambleas del Consejo entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país representados a nivel nacional	1	Unidad	198,400.00	66,133.33	66,133.33	66,133.33	198,400.00
1	001-001-0009		224	Unidad	672,000.00	224,000.00	224,000.00	224,000.00	672,000.00
1	001-001-0009		6	Unidad	366,000.00	122,000.00	122,000.00	122,000.00	366,000.00
1	001-001-0009		6	UNIDAD	120,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	120,000.00
					1,356,400.00	452,133.33	452,133.33	452,133.33	1,356,400.00
1	001-001-0012	Reuniones de Comisión Permanente entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores del país	150	Unidad	11,250.00	3,750.00	3,750.00	3,750.00	11,250.00
1	001-001-0012		168	Unidad	8,400.00	2,800.00	2,800.00	2,800.00	8,400.00
1	001-001-0012		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
1	001-001-0012		1500	UNIDAD	3,750.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	3,750.00
					28,800.00	9,600.00	9,600.00	9,600.00	28,800.00
1	001-001-0013	Acciones de diálogo y socialización entre integrante del Consejo y actores estratégicos a nivel nacional	1	Unidad	1,814,664.00	604,888.00	604,888.00	604,888.00	1,814,664.00
1	001-001-0013		2	Unidad	20,000.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00	20,000.00
1	001-001-0013		19	Unidad	11,400.00	3,800.00	3,800.00	3,800.00	11,400.00
1	001-001-0013		11	Unidad	5,500.00	2,750.00		2,750.00	5,500.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		1	Unidad	10,000.00	3,333.33	3,333.33	3,333.33	10,000.00
1	001-001-0013		80	Unidad	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
1	001-001-0013		60	Unidad	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	3,000.00
1	001-001-0013		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
					1,905,964.00	639,571.33	631,821.33	634,571.33	1,905,964.00
1	001-001-0014	Opiniones consensuadas entre representantes; cooperativistas, empresarios y trabajadores sobre temáticas económicas y sociales	1	Unidad	144,000.00	48,000.00	48,000.00	48,000.00	144,000.00
1	001-001-0014		4	Unidad	20,000.00	10,000.00	5,000.00	5,000.00	20,000.00
1	001-001-0014		1	Unidad	10,000.00	3,334.00	3,333.00	3,333.00	10,000.00
1	001-001-0014		80	Unidad	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
1	001-001-0014		60	Unidad	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	3,000.00
1	001-001-0014		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
					188,400.00	66,134.00	61,133.00	61,133.00	188,400.00

Actividad	SUPRODUCTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			TOTAL
						Cuatr. 1 Q	Cuatr. 2Q	Cuatr. 3 Q	
4	001-007-0001	Act. 4 Informes y apoyo institucional	1	Unidad	2,255,353.00	751,785.00	751,784.00	751,784.00	2,255,353.00
4	001-007-0001		1	unidad	160,000.00	53,300.00	53,300.00	53,400.00	160,000.00
4	001-007-0001		12	UNIDAD	42,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	42,000.00
4	001-007-0001		12	UNIDAD	48,000.00	16,000.00	16,000.00	16,000.00	48,000.00
4	001-007-0001		2	UNIDAD	1,720.00	860.00	-	860.00	1,720.00
4	001-007-0001		12	UNIDAD	300,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	300,000.00
4	001-007-0001		12	UNIDAD	32,400.00	10,800.00	10,800.00	10,800.00	32,400.00
4	001-007-0001		2	UNIDAD	24,000.00	12,000.00	-	12,000.00	24,000.00
4	001-007-0001		12	UNIDAD	36,000.00	12,000.00	12,000.00	12,000.00	36,000.00
4	001-007-0001		5	UNIDAD	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
4	001-007-0001		1	UNIDAD	5,000.00	2,500.00	-	2,500.00	5,000.00
4	001-007-0001		1	UNIDAD	5,000.00	-	2,500.00	2,500.00	5,000.00
4	001-007-0001		10	UNIDAD	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
4	001-007-0001		1	UNIDAD	5,000.00	-	5,000.00	-	5,000.00
4	001-007-0001		1	UNIDAD	15,000.00	-	-	15,000.00	15,000.00
4	001-007-0001		5	UNIDAD	2,500.00	2,500.00	-	-	2,500.00
4	001-007-0001		6	UNIDAD	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
4	001-007-0001		30	UNIDAD	60,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00
4	001-007-0001		432	UNIDAD	1,080.00	360.00	360.00	360.00	1,080.00
4	001-007-0001		372	UNIDAD	5,952.00	1,984.00	1,984.00	1,984.00	5,952.00
4	001-007-0001		4	CAJA	1,900.00	950.00	-	950.00	1,900.00
4	001-007-0001		100	PAQUETE	5,000.00	2,500.00	-	2,500.00	5,000.00
4	001-007-0001		48	CAJA	768.00	384.00	-	384.00	768.00
4	001-007-0001		80	Unidad	6,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	6,000.00
4	001-007-0001		75	Unidad	3,750.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	3,750.00
4	001-007-0001		180	Unidad	5,400.00	1,800.00	1,800.00	1,800.00	5,400.00
4	001-007-0001		1	Unidad	725.00	725.00	-	-	725.00
4	001-007-0001		1	Unidad	125.00	125.00	-	-	125.00
4	001-007-0001		3	Unidad	525.00	525.00	-	-	525.00
4	001-007-0001		150	Resma	4,350.00	Q1,450.00	1,450.00	1,450.00	4,350.00
4	001-007-0001		300	Resma	7,500.00	Q2,500.00	Q2,500.00	2,500.00	Q7,500.00
4	001-007-0001		120	unidad	120.00	Q120.00	-	-	120.00
4	001-007-0001		12	caja	480.00	480.00	-	-	480.00
4	001-007-0001		240	unidad	240.00	120.00	120.00	-	240.00
4	001-007-0001		132	unidad	132.00	66.00	66.00	-	132.00
4	001-007-0001		6	rollo	144.00	144.00	-	-	144.00
4	001-007-0001		30	Caja	5,130.00	-	2,565.00	2,565.00	5,130.00
4	001-007-0001		250	Unidad	250.00	250.00	-	-	250.00
4	001-007-0001		10	Unidad	2,250.00	2,250.00	-	-	2,250.00
4	001-007-0001		24	Caja	54.00	27.00	27.00	-	54.00
4	001-007-0001		24	Fardo	972.00	-	486.00	486.00	972.00
4	001-007-0001		100	Unidad	100.00	100.00	-	-	100.00
4	001-007-0001		320	Unidad	320.00	320.00	-	-	320.00
4	001-007-0001		30	Paquete	6,540.00	3,270.00	3,270.00	-	6,540.00
4	001-007-0001		50	Unidad	550.00	275.00	275.00	-	550.00
4	001-007-0001		50	Unidad	300.00	300.00	-	-	300.00
4	001-007-0001		14	Unidad	14.00	14.00	-	-	14.00
4	001-007-0001		40	Unidad	120.00	120.00	-	-	120.00
4	001-007-0001		20	Unidad	300.00	150.00	150.00	-	300.00
4	001-007-0001		23	Unidad	230.00	-	230.00	-	230.00
4	001-007-0001		15	Unidad	75.00	-	75.00	-	75.00

Actividad	SUPRODUCTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			TOTAL
						Cuatr. 1 Q	Cuatr. 2Q	Cuatr. 3 Q	
4	001-007-0001	Act. 4 Informes y apoyo institucional	2	Unidad	1,446.00	723.00	723.00	-	1,446.00
4	001-007-0001		1	Unidad	300.00	-	300.00	-	300.00
4	001-007-0001		12	Talonnario	600.00	-	600.00	-	600.00
4	001-007-0001		35	Bolsa	4,550.00	1,517.00	1,516.00	1,517.00	4,550.00
4	001-007-0001		12	Bote	384.00	-	384.00	-	384.00
4	001-007-0001		900	Cupón	45,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	45,000.00
4	001-007-0001		36	Aerosol	1,476.00	492.00	492.00	492.00	1,476.00
4	001-007-0001		6	Bote	48.00	48.00	-	-	48.00
4	001-007-0001		6	Bote	48.00	48.00	-	-	48.00
4	001-007-0001		6	Unidad	690.00	690.00	-	-	690.00
4	001-007-0001		6	Unidad	930.00	930.00	-	-	930.00
4	001-007-0001		6	Unidad	1,158.00	1,158.00	-	-	1,158.00
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	660.00	-	-	660.00
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	660.00	-	-	660.00
4	001-007-0001		6	Unidad	594.00	594.00	-	-	594.00
4	001-007-0001		6	Unidad	594.00	-	594.00	-	594.00
4	001-007-0001		6	Unidad	594.00	-	594.00	-	594.00
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	-	660.00	-	660.00
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	-	660.00	-	660.00
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	-	660.00	-	660.00
4	001-007-0001		50	Unidad	100.00	50.00	50.00	-	100.00
4	001-007-0001		50	Unidad	150.00	-	150.00	-	150.00
4	001-007-0001		12	Unidad	60.00	-	60.00	-	60.00
4	001-007-0001		12	Unidad	24.00	-	24.00	-	24.00
4	001-007-0001		12	Unidad	12.00	-	12.00	-	12.00
4	001-007-0001		6	Caja	720.00	360.00	360.00	-	720.00
4	001-007-0001		50	Paquete	1,550.00	775.00	775.00	-	1,550.00
4	001-007-0001		50	Paquete	950.00	475.00	475.00	-	950.00
4	001-007-0001		50	Paquete	900.00	450.00	450.00	-	900.00
4	001-007-0001		500	Unidad	1,000.00	-	1,000.00	-	1,000.00
4	001-007-0001		23	Envase	1,150.00	-	1,150.00	-	1,150.00
4	001-007-0001		12	Bote	660.00	-	660.00	-	660.00
4	001-007-0001		6	Tubo	450.00	-	450.00	-	450.00
4	001-007-0001		72	Unidad	360.00	-	180.00	180.00	360.00
4	001-007-0001		24	Unidad	168.00	-	168.00	-	168.00
4	001-007-0001		26	Unidad	78.00	-	39.00	39.00	78.00
4	001-007-0001		6	Unidad	24.00	-	24.00	-	24.00
4	001-007-0001		49	Unidad	147.00	-	74.00	73.00	147.00
4	001-007-0001		20	Unidad	60.00	-	60.00	-	60.00
4	001-007-0001		20	Unidad	20.00	-	-	20.00	20.00
4	001-007-0001		24	Unidad	72.00	-	36.00	36.00	72.00
4	001-007-0001		10	Caja	70.00	-	35.00	35.00	70.00
4	001-007-0001		24	Unidad	72.00	-	36.00	36.00	72.00
4	001-007-0001		24	Unidad	72.00	-	36.00	36.00	72.00
4	001-007-0001		30	Unidad	90.00	-	45.00	45.00	90.00
4	001-007-0001		60	Unidad	60.00	-	30.00	30.00	60.00
4	001-007-0001		40	Caja	120.00	-	60.00	60.00	120.00
4	001-007-0001		24	Caja	120.00	-	60.00	60.00	120.00
4	001-007-0001		25	Rollo	250.00	-	125.00	125.00	250.00
4	001-007-0001		16	Caja	176.00	-	88.00	88.00	176.00

Actividad	SUPRODUCTO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO TOTAL	PROGRAMACION POR CUATRIMESTRE			TOTAL	
						Cuatr. 1 Q	Cuatr. 2Q	Cuatr. 3 Q		
4	001-007-0001	Act. 4 Informes y apoyo institucional	30	Tubo	270.00	-	135.00	135.00	270.00	
4	001-007-0001		24	Caja	120.00	-	60.00	60.00	120.00	
4	001-007-0001		11	Unidad	11.00	-	6.00	5.00	11.00	
4	001-007-0001		6	Unidad	90.00	-	45.00	45.00	90.00	
4	001-007-0001		10	Unidad	750.00	-	375.00	375.00	750.00	
4	001-007-0001		79	Unidad	395.00	-	198.00	197.00	395.00	
4	001-007-0001		70	Unidad	210.00	-	105.00	105.00	210.00	
4	001-007-0001		12	Unidad	600.00	-	300.00	300.00	600.00	
4	001-007-0001		36	Rollo	144.00	-	72.00	72.00	144.00	
4	001-007-0001		8	Unidad	448.00	-	224.00	224.00	448.00	
4	001-007-0001		8	Unidad	880.00	-	440.00	440.00	880.00	
4	001-007-0001		10	Unidad	70.00	-	35.00	35.00	70.00	
4	001-007-0001		74	Unidad	74.00	-	37.00	37.00	74.00	
4	001-007-0001		48	Unidad	96.00	-	48.00	48.00	96.00	
4	001-007-0001		20	Unidad	180.00	-	90.00	90.00	180.00	
4	001-007-0001		4	Unidad	128.00	-	64.00	64.00	128.00	
4	001-007-0001		4	Unidad	600.00	-	300.00	300.00	600.00	
4	001-007-0001		6	Unidad	96.00	-	96.00	-	96.00	
4	001-007-0001		6	Unidad	660.00	-	330.00	330.00	660.00	
4	001-007-0001		6	Unidad	1,200.00	-	1,200.00	-	1,200.00	
4	001-007-0001		24	Envase	600.00	300.00	-	300.00	600.00	
4	001-007-0001		8	Unidad	120.00	60.00	-	60.00	120.00	
4	001-007-0001		14	Paquete	126.00	63.00	-	63.00	126.00	
4	001-007-0001		25	Tripack	275.00	138.00	-	137.00	275.00	
4	001-007-0001		12	Galón	420.00	210.00	-	210.00	420.00	
4	001-007-0001		36	Unidad	360.00	180.00	-	180.00	360.00	
4	001-007-0001		12	Envase	744.00	372.00	-	372.00	744.00	
4	001-007-0001		12	Paquete	264.00	132.00	-	132.00	264.00	
4	001-007-0001		8	Bote	1,800.00	900.00	-	900.00	1,800.00	
4	001-007-0001		12	Envase	396.00	198.00	-	198.00	396.00	
4	001-007-0001		72	Envase	1,584.00	792.00	-	792.00	1,584.00	
4	001-007-0001		12	Frasco	648.00	324.00	-	324.00	648.00	
4	001-007-0001		24	Frasco	960.00	480.00	-	480.00	960.00	
4	001-007-0001		20	Unidad	600.00	300.00	-	300.00	600.00	
4	001-007-0001		6	Unidad	48.00	48.00	-	-	48.00	
4	001-007-0001		17	Unidad	153.00	77.00	-	76.00	153.00	
4	001-007-0001		12	Unidad	180.00	90.00	-	90.00	180.00	
4	001-007-0001		120	Unidad	12,000.00	4,000.00	4,000.00	4,000.00	12,000.00	
4	001-007-0001		3	Unidad	3,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	3,000.00	
4	001-007-0001		39	Unidad	273.00	273.00	-	-	273.00	
4	001-007-0001		24	Unidad	360.00	360.00	-	-	360.00	
4	001-007-0001		24	Unidad	312.00	312.00	-	-	312.00	
4	001-007-0001		12	Unidad	144.00	144.00	-	-	144.00	
4	001-007-0001		12	Paquete	348.00	348.00	-	-	348.00	
4	001-007-0001		36	Unidad	432.00	432.00	-	-	432.00	
					3,175,935.00	1,062,467.00	1,048,047.00	1,065,421.00	3,175,935.00	
					8,000,000.00				8,000,000.00	

Fuente: Consejo Económico y Social de Guatemala.

Referencias Bibliográficas

AECID. (2012). Política mi primer empleo. Ecuador. 20 buenas prácticas de políticas de juventud. España.

Agenda Nacional de Competitividad. 2012-2021.

Banco Mundial LAC. (2011) Experiencia de Estados Unidos en el seguimiento de políticas públicas. Formulación de políticas OCDE. Ideas para América Latina. Estados Unidos.

Centro Internacional para la Prevención de la Criminalidad. (2015). Experiencias exitosas de prevención de la criminalidad en América Latina. El Salvador.

Consejo Económico y Social de Guatemala CES (2021) Plan de Reactivación Económica y Social -PRES-. Guatemala.

Consejo Económico y Social de Guatemala CES (2022). ¿Qué país queremos? Elementos para nutrir el diálogo social. Guatemala.

Cejudo M, Desasauge Mauricio y Pardo María. Variaciones de implementación: Ocho casos de política pública. Gobierno y Políticas Públicas. México 2019

CONADUR. (2018). Punto resolutivo No. 03-2018. Estrategia de comunicación de las prioridades nacionales de desarrollo y sus metas. Guatemala.

CONADUR. (2017). Punto resolutivo No. 08-2017 del CONADUR. Diez Prioridades Nacionales del Desarrollo y sus 16 metas estratégicas. Flores, Petén.

Constitución Política de la República de Guatemala. 1985. Reformada por Acuerdo Legislativo No. 18-93.

FAO. (2011). Tres prácticas exitosas para políticas exitosas. Perú.

Ley Orgánica del Consejo Económico y Social de Guatemala. (CES). Decreto 2-2012

Ley Orgánica del Presupuesto. Decreto 101-97.

Ley de Desarrollo Social. Decreto 42-2001.

Ley de Atención a las Personas con Discapacidad. Decreto 135-96.

Ley de Reglamento de Idiomas Nacionales. Decreto 19-2000.

Ley Marco para Regular la Reducción de la Vulnerabilidad, la Adaptación Obligatoria ante los Efectos del Cambio Climático y la Mitigación de Gases de Efecto Invernadero. Decreto 7-2013.

MINFIN-SEGEPLAN. (2013). Guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados en el Sector Público de Guatemala.

MINFIN-SEGEPLAN. (2014). Guía práctica de formulación de productos y subproductos. Guatemala.

Política Económica. 2016-2021.

Política Nacional de Competitividad. 2018-2032.

Política Nacional Guatemala Emprende. 2015-2030.

Política Nacional de Empleo Digno. 2017-2032.

Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Plan de Acción Nacional del Cambio Climático.

Política Pública de Reparación a las Comunidades Afectadas por la Construcción de la Hidroeléctrica Chixoy, cuyos Derechos fueron Vulnerados. 2015-2029.

Política Pública respecto de la Prevención a las Infecciones de Transmisión Sexual -ITS- y la respuesta a la Epidemia del Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida -SIDA-. 2000.

Plan de Acción de CONADI. 2017-2021.

Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres y Plan de Equidad de Oportunidades -PEO-. 2008-2023.

Plan Nacional para la Prevención y Erradicación de la Violencia contra las Mujeres -PLANOVI-. 2020-2029.

Política de Desarrollo Social y Población. 2002.

Política Pública de Protección Integral a la Niñez y Adolescencia. 2003-2032.

SEGEPLAN. (2014). Plan Nacional y Política Nacional de Desarrollo. K'atún 2032. Guatemala.

SEGEPLAN. (2020). Política General de Gobierno -PGG- 2024-2028

SEGEPLAN. (2019). Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-. Metas priorizadas por Guatemala.