

Análisis del Proyecto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2026

Vinculación con políticas públicas y estudio prospectivo 2050

Asamblea No. 9-2025 del Consejo Económico y Social de Guatemala

Guatemala, 24 de Septiembre de 2024

¿Hacia dónde vamos?



- Este trabajo se hizo con el objetivo de proyectar escenarios futuros del país y se proponen estrategias para afrontar los desafíos y aprovechar las oportunidades del próximo cuarto de siglo
- La prospectiva no implica predecir el futuro, sino prepararse para incidir en él. Si tomamos ciertas decisiones hoy, tendremos tales resultados; o su contrario: si dejamos de hacer hoy, nos quedaremos anquilosados
- Se definieron 13 variables clave, las cuales se analizaron en función de tres desenlaces posibles (y probables): positivo, neutral o tendencial, y negativo; así como una tendencia de «cisne negro» o «cisne blanco», según fuera el caso (desenlaces poco probables) pero posibles y que se enmarcan dentro del catastrofismo o del optimismo utópico
 - El armadillo (escenario pesimista)
 - La parlama (escenario neutro o tendencial)
 - El jaguar (escenario optimista)
- En síntesis, se pretende determinar las tendencias dominantes en escenarios posibles, probables y modificables

EJE	# DE VARIABLE	VARIABLE
Demográfico	1	Bono demográfico
	2	Envejecimiento poblacional
	3	Infraestructura vial, energética y portuaria
Económico	4	Inversión extranjera directa
	5	Ordenamiento territorial y ciudades intermedias
	6	Mercado laboral y migración
Socio-antropológico y político	7	Brecha rural y pueblos indígenas
	8	Cultura política democrática y situación de la emocracia
	9	Juventud
Ambiental	10	Adaptación al cambio climático
	11	Manejo del recurso hídrico
Político institucional	12	Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos
	13	Capacidades del Gobierno local

¿Cómo llegar al escenario óptimo?

- El Estado amplía significativamente su capacidad de brindar servicios básicos (salud, educación, seguridad social, programas sociales remediales, apoyo a las economías familiares rurales, etc.)
- Se requiere del fortalecimiento institucional: el Estado posee las capacidades para ejecutar de forma efectiva las tareas por las cuales existe
- Reformar el Estado, no pasa por la creación de nuevos mecanismos ni por la tentación de aumentar necesariamente el presupuesto estatal, sino por hacer funcional lo que ya existe
- Mejorar los procesos administrativos del Estado para una mejor calidad del gasto público
- Superar brechas en términos de prácticas de corrupción dentro del Estado, los efectos de la burocracia no tecnificada y sin formación técnica, la politización del Estado, la descoordinación actual, los tomadores de decisiones que no comprenden los procesos de gestión pública
- SEGEPLAN recluta los mejores perfiles técnico-burocráticos
- Generar mejores procesos de inversión pública
- Consolidar los esfuerzos relacionados a la agenda de Gobierno abierto

¿Cómo llegar al escenario óptimo?

- Los Gobiernos locales son capaces de administrar más recursos propios (IUSI, regalías de proyectos grandes, empresas municipales, alianzas público-privadas) para la inversión en infraestructura local
- Se implementan mecanismos para liberar los fondos correspondientes a los Consejos de Desarrollo de las ataduras y compromisos políticos que actualmente los caracterizan
- Que la ANAM abandone las presiones políticas y dedique su esfuerzo a mejorar la calidad en la gestión de los Gobiernos locales
- Dar garantía a las autoridades municipales para recibir mayor acceso a recursos, pero este aumento en la canalización de fondos debe realizarse bajo criterios técnicos y de apertura, no por razones políticas y de interés electoral
- Articular esfuerzos de diálogo y concertación que mejoren la gestión municipal

¿Cómo llegar al escenario óptimo?

- Si se desea llegar a los escenarios más ventajosos o favorables con relación a las variables más importantes, estas son las siguientes:
 - Empleo de calidad para potenciar el bono demográfico, así como el diseño de una ley de inversiones estratégicas
 - Inversión inteligente para transformar el bono demográfico en capital humano
 - Adquisición inteligente de los insumos fundamentales para los rubros estratégicos del Estado (como resultan ser la infraestructura vial o energética), y
 - El ordenamiento territorial efectivo

Propuestas para desatar nudos de la administración pública

1. La resolución de la descoordinación de la administración pública

- Esta descoordinación estructural es la responsable de que la mayoría de los ministerios terminen siendo feudos independientes => Dificulta el proceso de diseño, planeación y ejecución

2. Gobernar por vía de la política pública para aprovechar y potenciar el bono demográfico

- No existe una gestión por resultados => Dificulta la asignación de los fondos necesarios para las instituciones necesarias
- Las instancias público parlamentarias no discuten en términos de eficiencia => La práctica de “gastar por gastar” o “aumentar por razones ideológicas”
- Se asigna más recurso a un Estado que no sabe ejecutar de forma inteligente, canalizando además por vía de ministerios que están descoordinados
- Para lo anterior, es fundamental la existencia de mecanismos de gobernanza social que permitan el diálogo efectivo y, así, acceder al monitoreo y evaluación del logro de resultados

Propuestas para desatar nudos de la administración pública

3. Consolidar el servicio civil de carrera a lo largo y ancho del aparato gubernamental

- El recurso asignado cae en manos de un capital humano estatal que no posee las capacidades necesarias para operar dentro de la cosa pública => La discrecionalidad en la forma de asignación y gasto (dentro de un Estado que no planea en términos efectivos) generan profundos cuestionamientos con relación a la transparencia

4. Consolidar la eficiencia y la efectividad de las adquisiciones públicas

- La planificación y el diseño de operación estatal en materia de compras no las prioriza en función de resultados vinculados al desarrollo => Dificulta la construcción de nueva infraestructura o reparación de la existente en tiempos razonables + La asignación a dedo, lo cual evita a asignar al más capaz luego de un proceso de competencia transparente, y la lentitud en el pago de las facturas

5. Gobernanza social por vía del dialogo

- No hay diálogo social => La ciudadanía activa no aparece (sin retroalimentación para mejorar + programas no logran generar direccionalidad hacia las políticas públicas)

Síntesis de nudos por desatar

Descoordinación del entre rector.

Los ministerios funcionan cual feudos sin coordinación. Esto afecta aspectos como empleo de calidad para potenciar el bono demográfico, así como el diseño de una ley de inversiones estratégica.

Carencia de gestión efectiva o por resultados.

El anterior nudo afecta aspectos esenciales como la inversión inteligente del recursos financieros para transformar el bono demográfico en capital humano. Se hace además imposible planear o diseñar planes de inversión o desarrollo.

Ausencia de valor meritocrático.

Sin la variable de un sistema civil de carrera formal el capital humano burocrático no se orienta a los resultado, lo que implica la carencia de burocracia técnica para poder hacer frente a los retos. Aspectos como el ordenamiento territorial seguirán politizados.

Incapacidad del Estado para adquirir de forma eficiente.

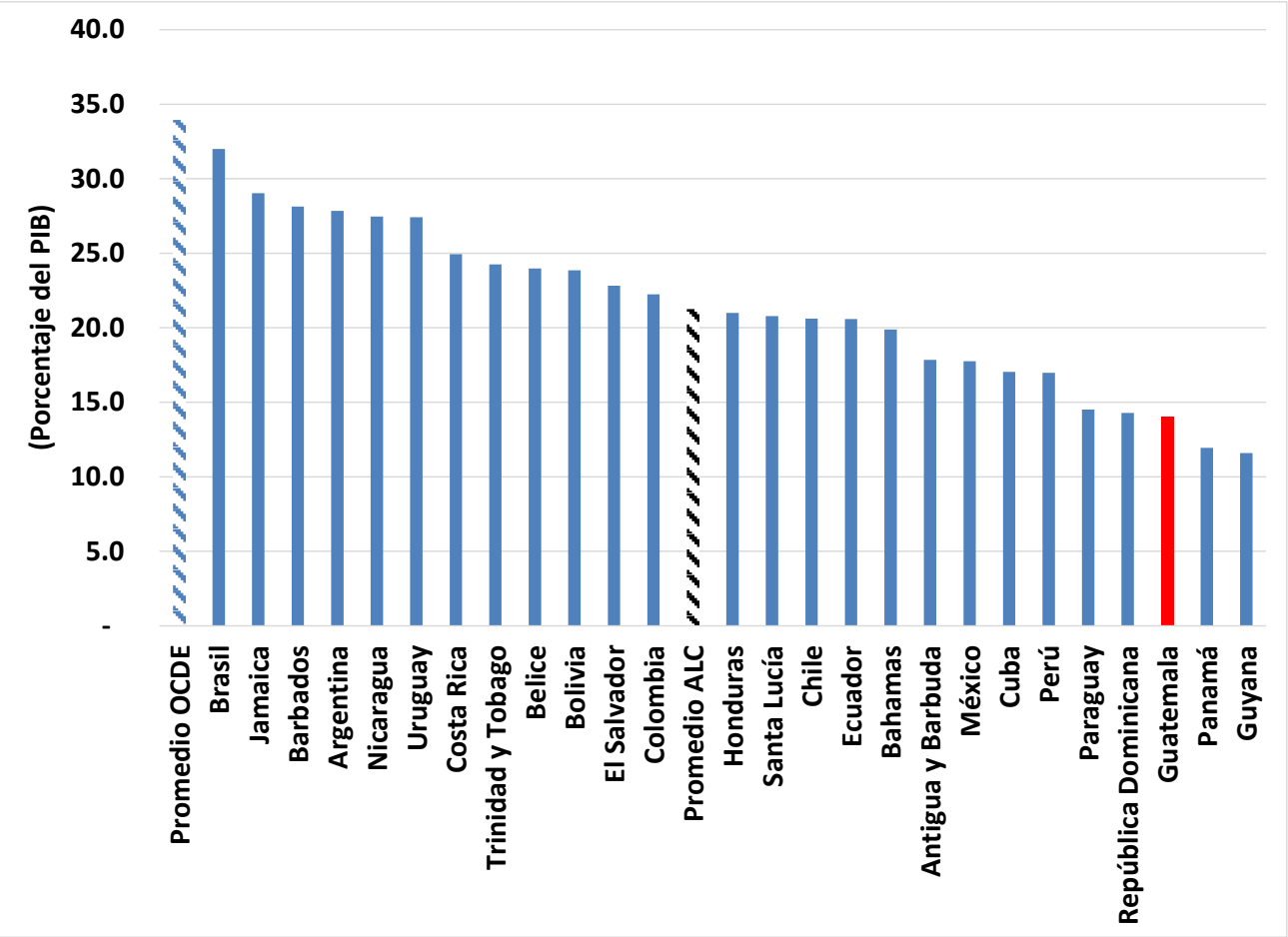
Ningún proyecto de inversión mayúsculo en el rubro de infraestructura esencial, puertos, aeropuertos o carreteras podría atenderse de forma eficiente y efectiva.

Punto de partida fiscal complejo ...

***“Guatemala se enfrenta al reto de cerrar las persistentes brechas sociales y de infraestructura con uno de los niveles de gasto público más bajos entre las economías en desarrollo”
(FMI 2025)***

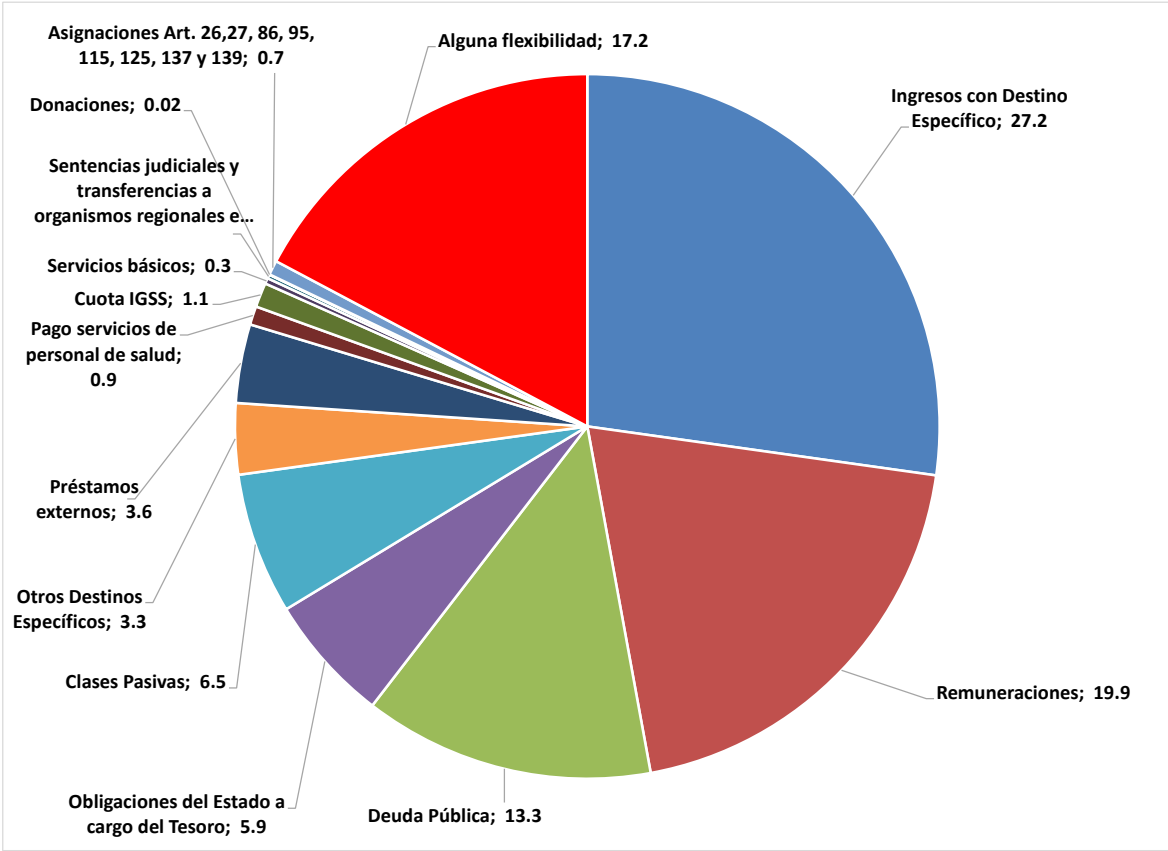
Nudos fiscales que deben desatarse ...

Carga Tributaria países ALC, 2023



Fuente: Gráfico 1.1 de OECD et al. (2025), Estadísticas tributarias en América Latina y el Caribe 2025, OECD Publishing, Paris, <https://stat.link/hq7sgb>.

Rigidez presupuesto de egresos Proyecto 2026



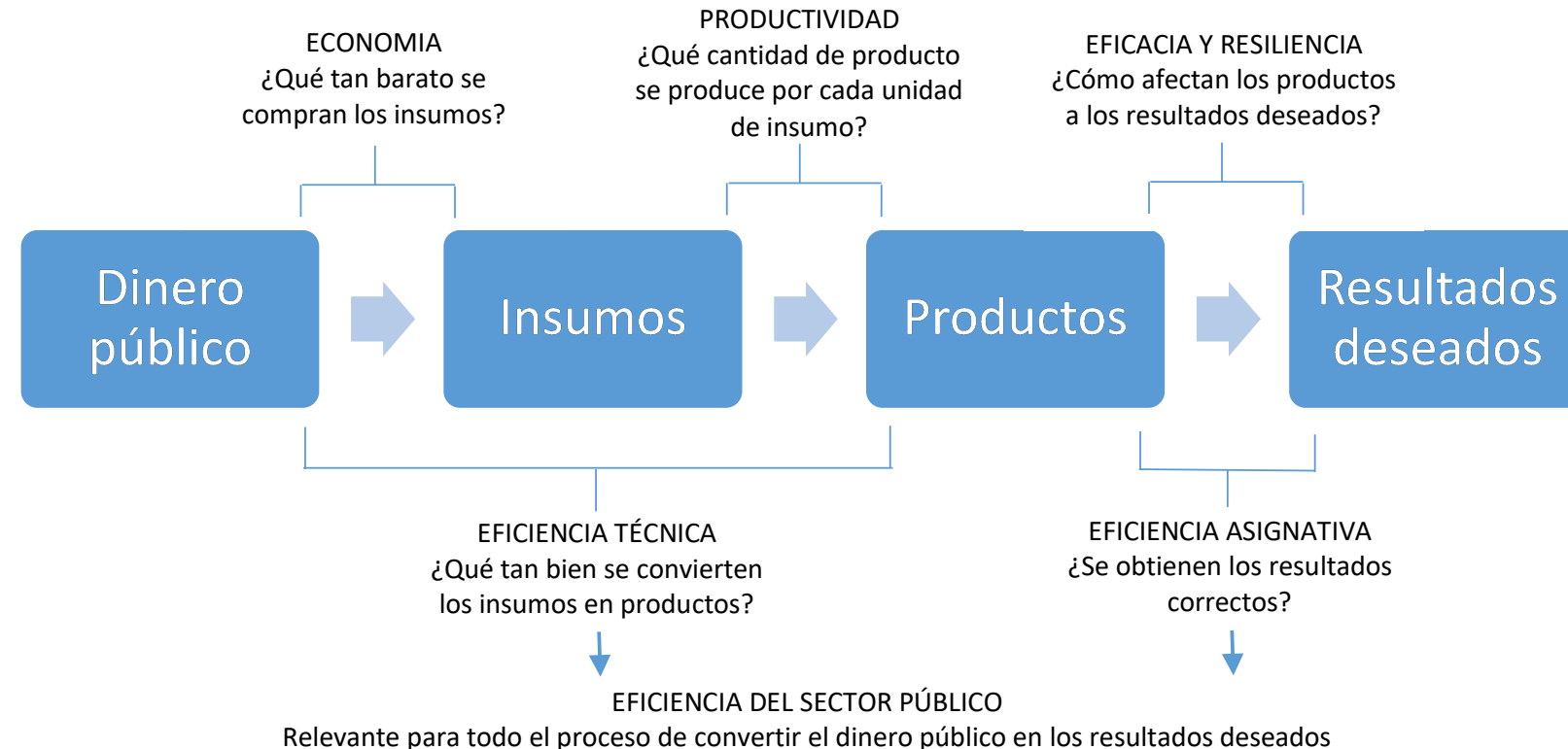
Fuente: Elaboración propia a partir del Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado 2026.

Nudos fiscales que deben desatarse ...

El presupuesto público debiera ser una herramienta para transformar los impuestos en bienes y servicios para los ciudadanos con el fin de alcanzar los resultados planteados como sociedad.

EL PROCESO DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR PÚBLICO

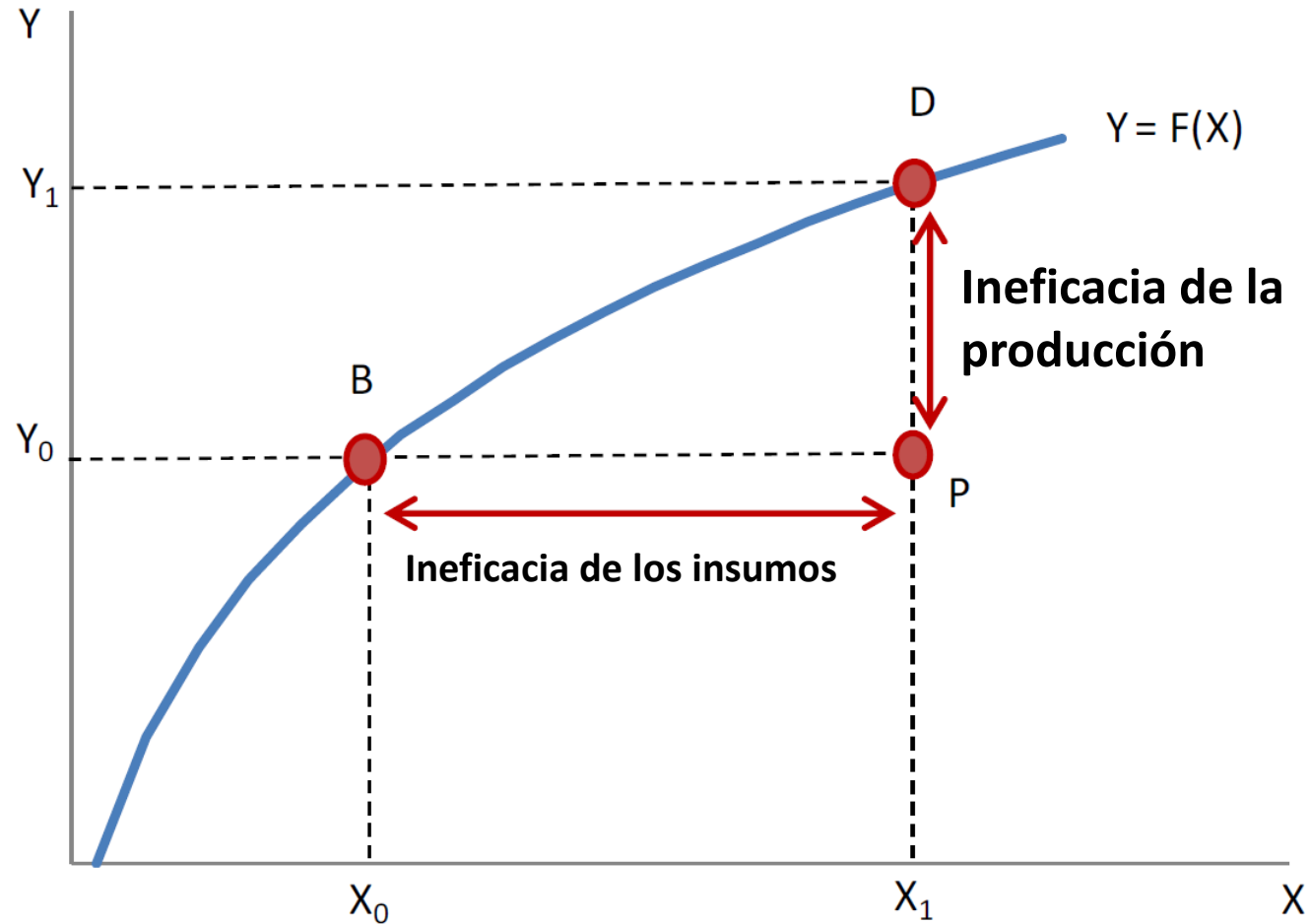
Un modelo simplificado de cómo el dinero público se convierte en insumos, productos y resultados



Estudios internacionales encuentran que Guatemala tiene desafíos para traducir los recursos en mejoras cuantificables del gasto público en educación, salud, asistencia social e infraestructura.

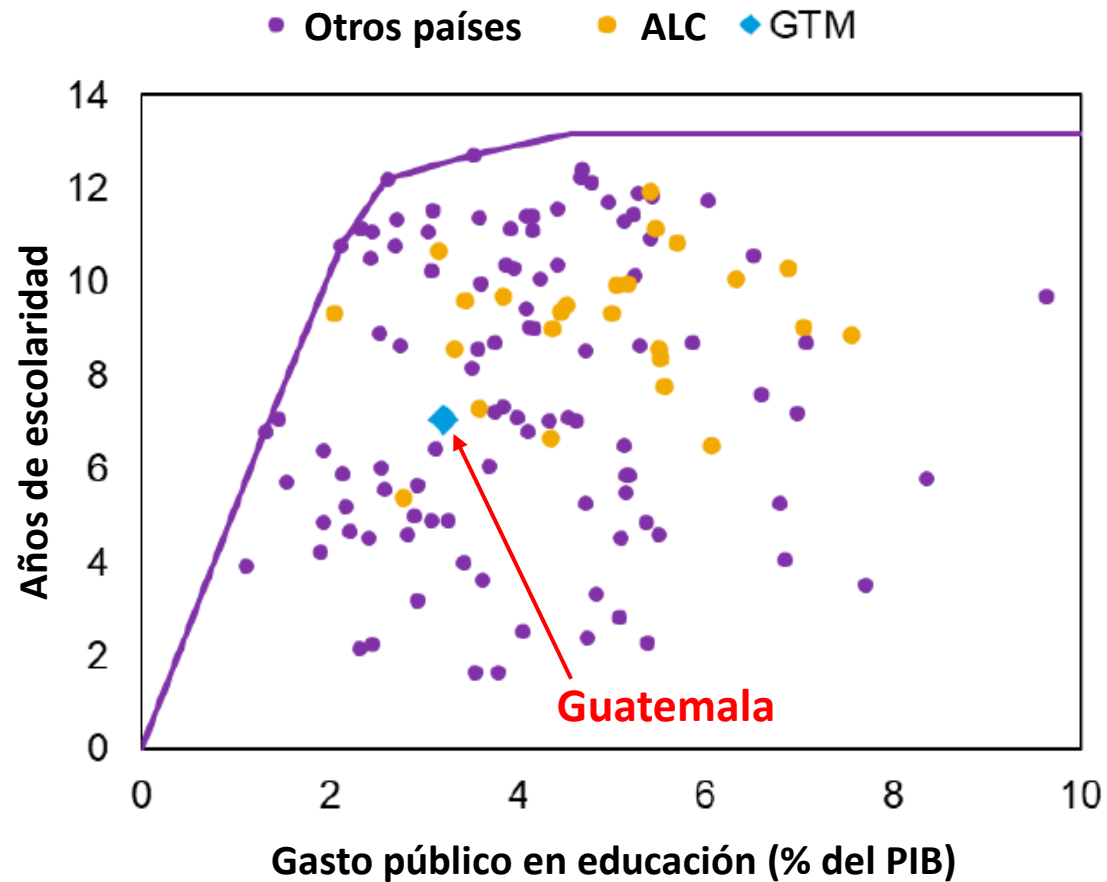
Por otro lado, el gasto público de Guatemala no cuenta con la suficiente posibilidad de mejorar la eficiencia asignativa debido a las rigideces presupuestarias.

Nudos fiscales que deben desatarse ...

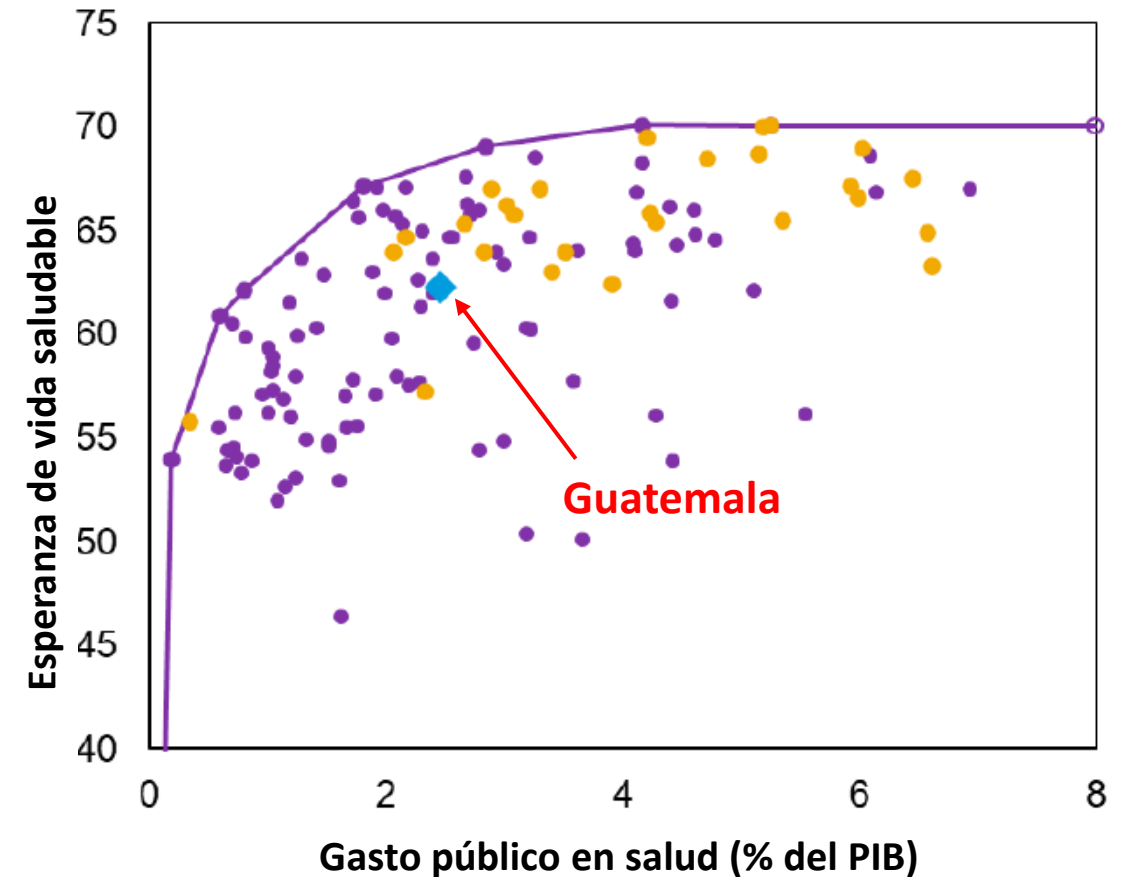


Nudos fiscales que deben desatarse ...

Gasto en educación vrs. Años de escolaridad

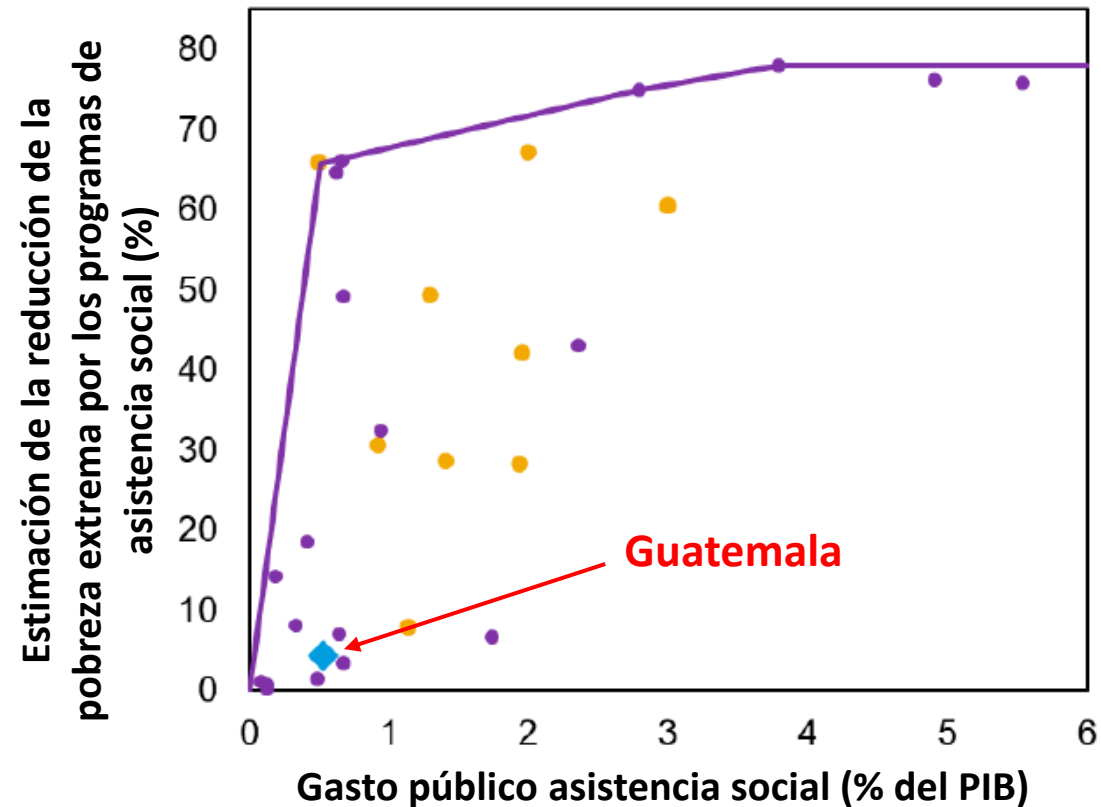


Gasto en salud vrs. Esperanza de vida saludable

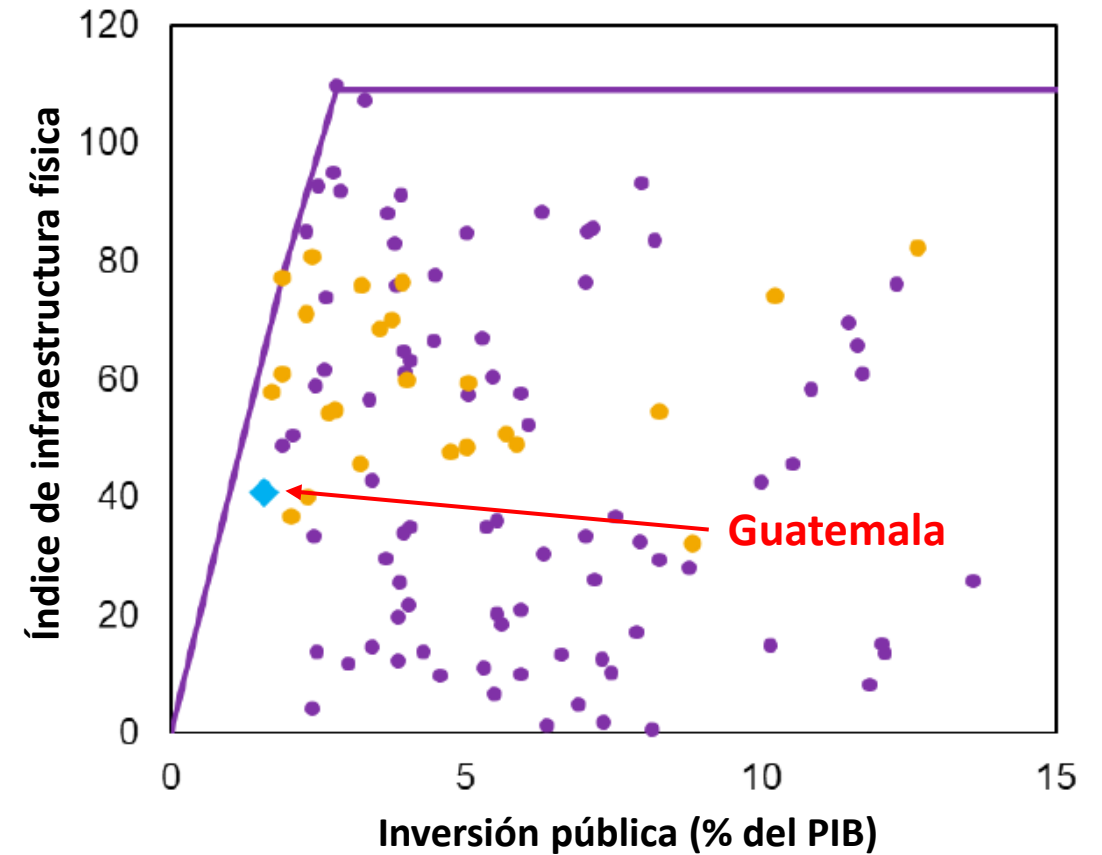


Nudos fiscales que deben desatarse ...

Gasto en asistencia social vrs. Reducción de la pobreza extrema



Inversión pública vrs. Índice de infraestructura física

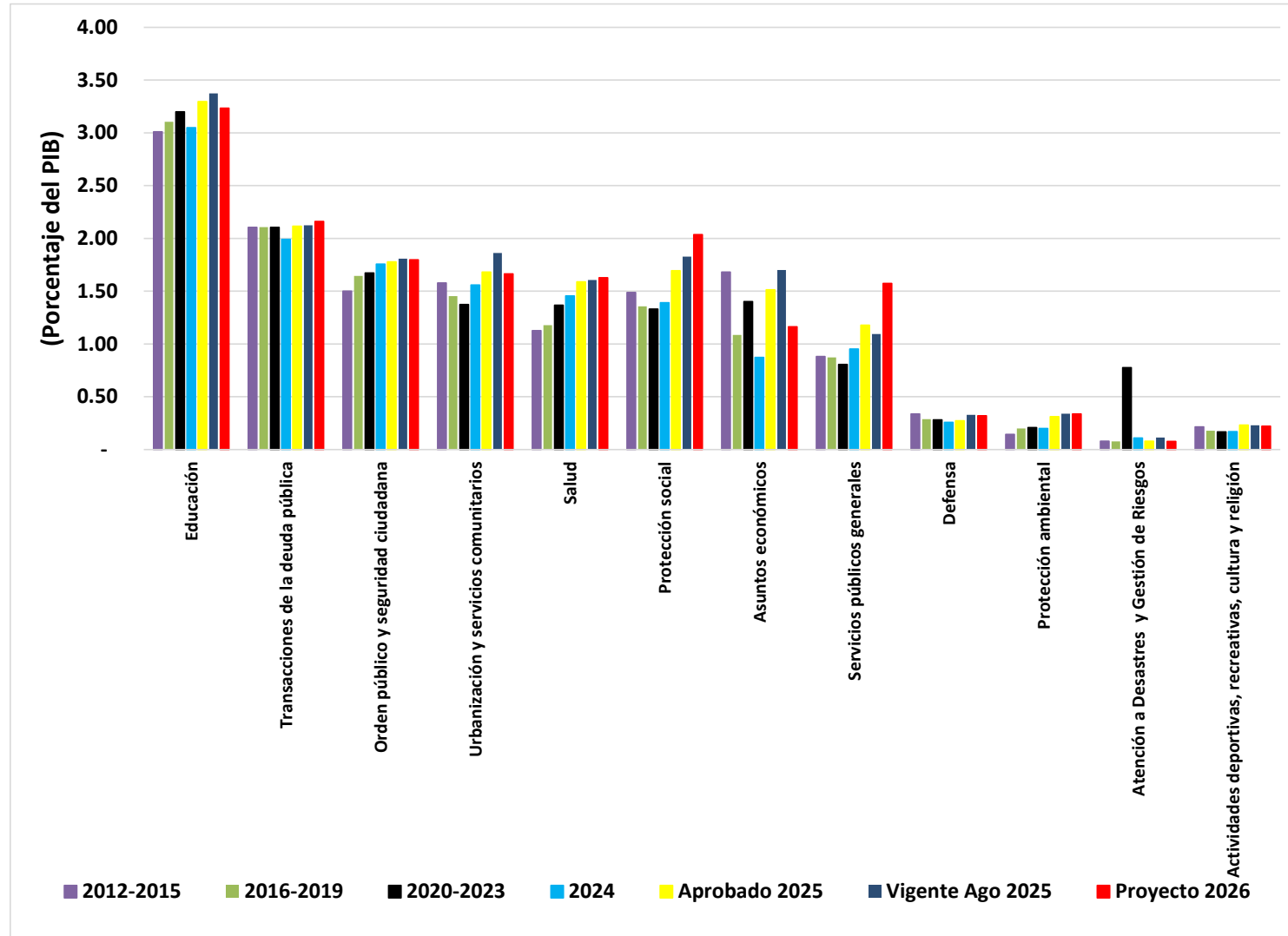


Conclusión ...

“Los limitados recursos que Guatemala ha invertido en salud, educación, asistencia social e infraestructura no se han traducido de manera consistente en una mejora en la prestación de servicios o en los resultados, lo que pone de relieve los retos institucionales a la hora de armonizar los planes, los presupuestos y los resultados ... Además, las limitaciones estructurales, como la rigidez fiscal y la gobernabilidad limitada, afectan gravemente al margen de maniobra del Gobierno para diseñar y poner en práctica la política de gasto” (FMI 2025)



¿Cuáles han sido las prioridades del gasto público?



La principal prioridad en términos de monto asignado de recursos ha sido la finalidad de la **educación y el Proyecto 2026** no es la excepción.

¿Qué ha pasado en educación?

Estudios del Laboratorio Latinoamericano de Evaluación de la Calidad de la Educación (LLECE)

PERCE	SERCE	TERCE	ERCE
1997	2006	2013	2019

Resultados comparables

¿Qué ha pasado en educación?

Dimensión	Indicadores	AI ERCE 2019	AI TERCE 2013	Variaciones
Inversión en educación	% de gasto público en educación como porcentaje del PIB	3.2 % (2019)	2.88 % (2013)	0.32↑
	% de gasto público en educación sobre el total de gasto público	23.75 % (2019)	20.63 % (2013)	3.12↑
	% gasto público en educación primaria sobre el total de gasto en educación	55.59 % (2018)	52.71 % (2013)	2.88↑
	% gasto público en educación primaria como % del PIB per cápita	11.88 % (2018)	9.35 % (2013)	2.53↑

¿Qué ha pasado en educación?

Resultados de Guatemala en el ERCE 2019 por área y grado: Comparación con el promedio regional y con TERCE

Grado	Área curricular	Puntaje promedio	Comparación con promedio de países del ERCE 2019	Brechas de género	Comparación con el TERCE 2013
3° grado	Lectura	656	-41*	A favor de las niñas	-22*
	Matemática	662	-36*	No hay diferencia	-10*
6° grado	Lectura	645	-51*	No hay diferencia	-33*
	Matemática	657	-40*	A favor de los niños	-15*
	Ciencias	661	-41*	No hay diferencia	-23*

Los resultados obtenidos por Guatemala en el estudio del ERCE 2019 **en todas las áreas y grados se sitúa por debajo de la media regional**. Al comparar los puntajes con la medición anterior TERCE 2013, se observa una **disminución sustantiva en todas las áreas**, principalmente en Lectura y Ciencias.

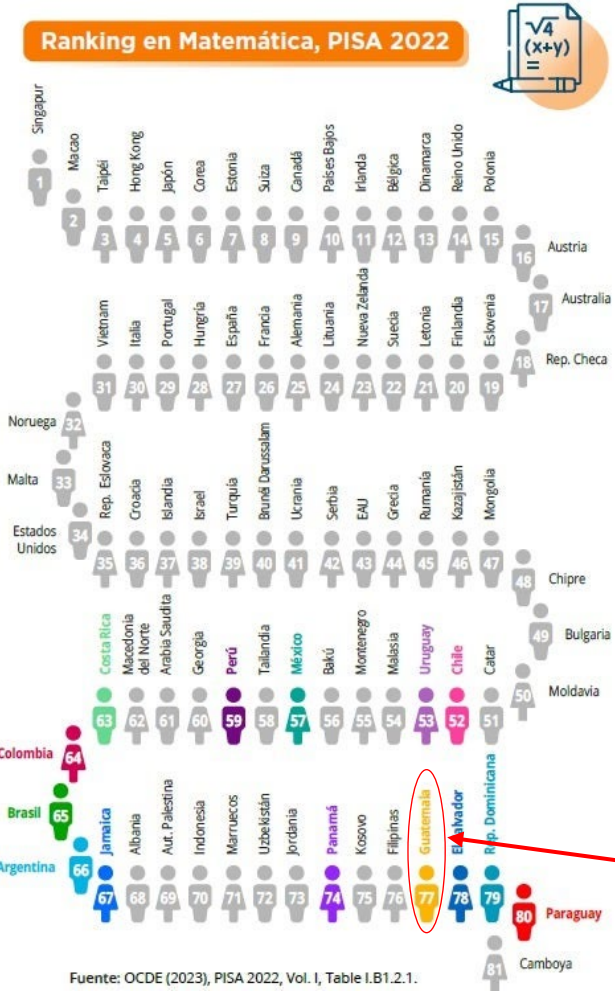
¿Qué ha pasado en educación?

Porcentaje de niñas y niños que están por encima del nivel de competencia mínimo

	Lectura 3° grado	Lectura 6° grado	Matemática 3°grado	Matemática 6° grado
Guatemala	39.3 %	15.1 %	34.0 %	6.0 %
Niña	42.7 %	16.3 %	34.9 %	5.6 %
Niño	36.2 %	15.5 %	35.3 %	8.0 %
Región	55.7 %	31.2 %	52.3 %	17.4 %

¿Qué ha pasado en educación?

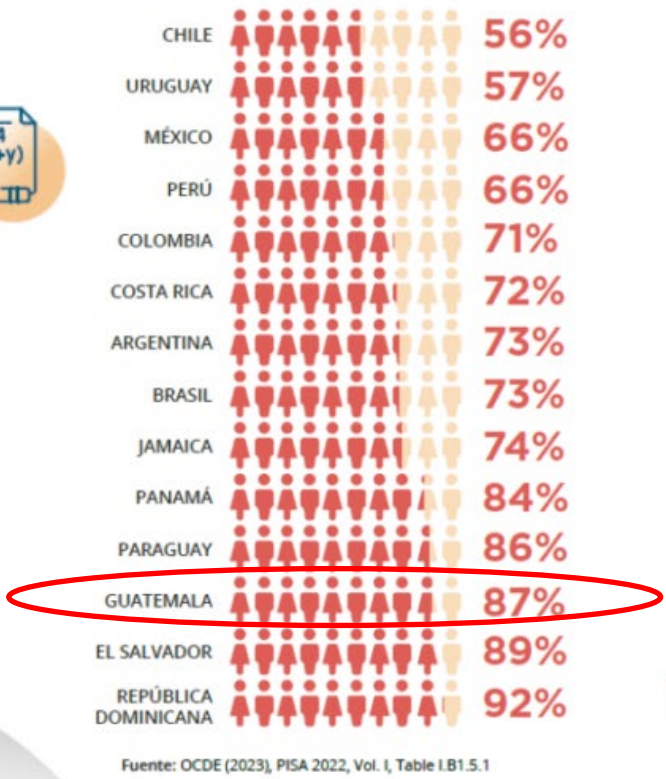
¿Cuál es el nivel de competencias en Matemática de los estudiantes de 15 años?



Estudiantes con bajo desempeño en Matemática, PISA 2022

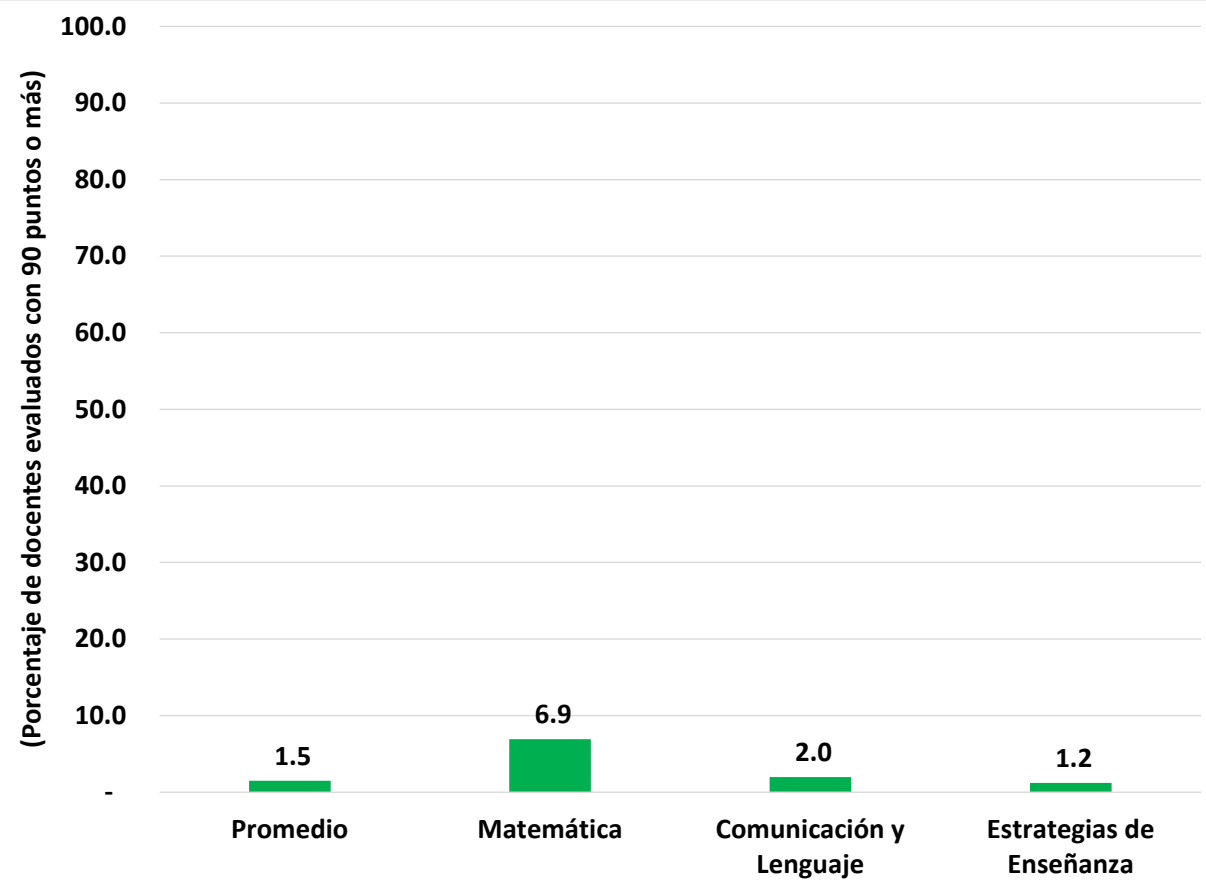
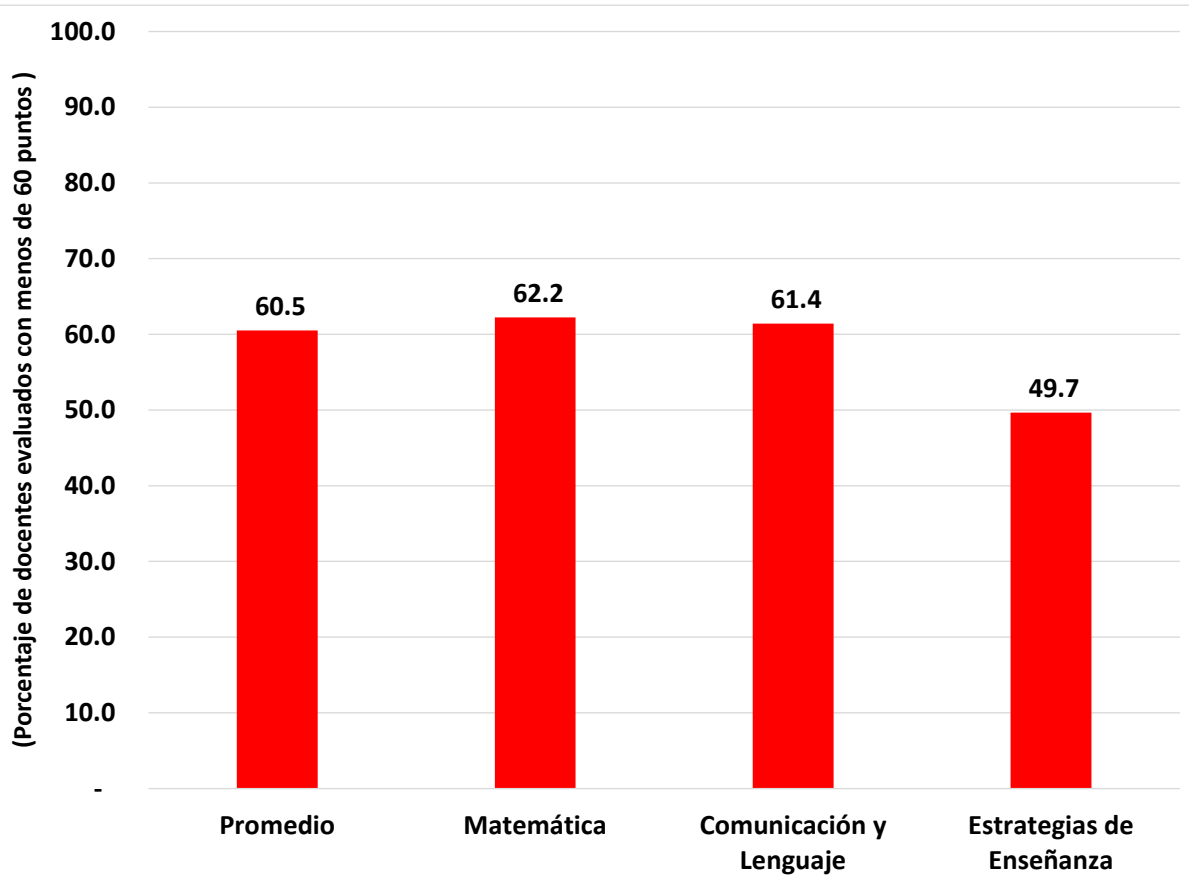


Guatemala en puesto 77 de 81 países



¿Qué ha pasado en educación?

Resultados de evaluación diagnóstica para docentes de preprimaria y primaria en 2024

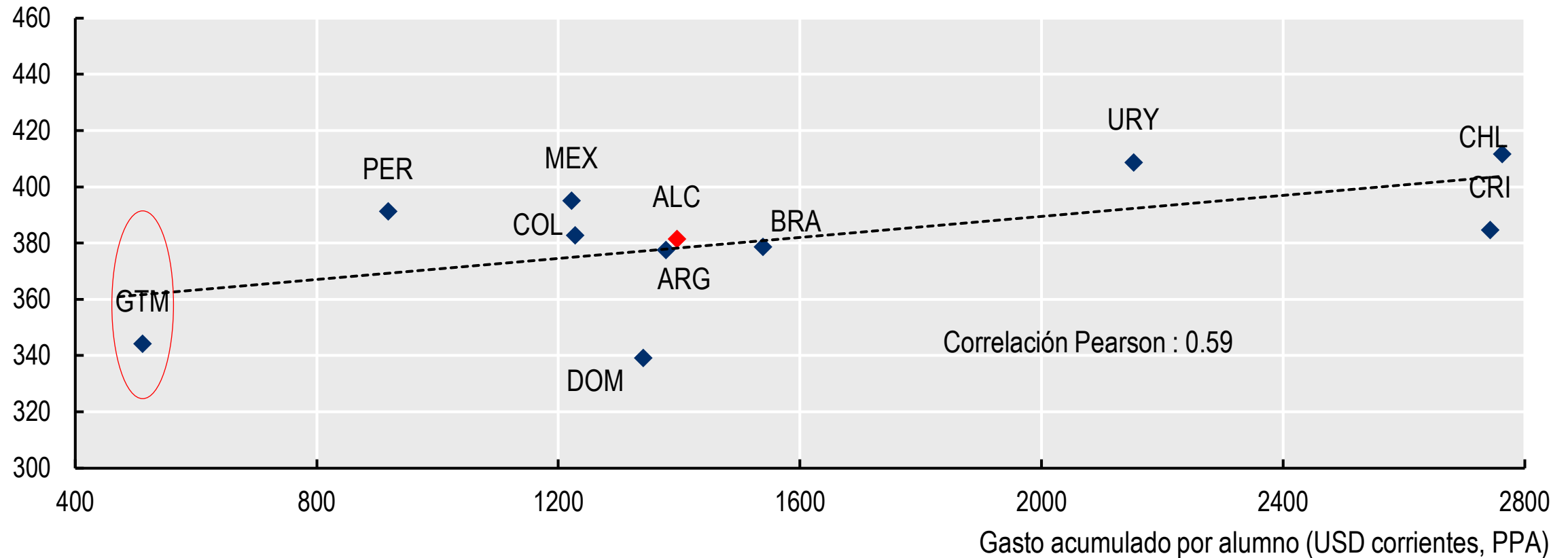


Fuente: Elaboración propia a partir de información del informe https://edu.mineduc.gob.gt/digeduca/documents/resultados/Resultados_generales.pdf.

¿Qué ha pasado en educación?

Rendimiento en las pruebas PISA 2022 (matemáticas) a los 15 años y gasto acumulado por alumno en educación primaria y secundaria, 2020

PISA Matemáticas



Presupuesto de resultados estratégicos

Eje temático	2020	2021	2022	2023	2024	Aprob. 2025	Vig. Ago. 2025	PY 2026
Bienestar para la Gente (%)	96.1	96.1	95.5	94.3	96.3	92.5	94.7	87.4
Riqueza para Todas y Todos (%)	1.3	1.5	1.5	2.1	0.5	2.6	0.9	0.4
Recursos Naturales Hoy y para el Futuro (%)	1.5	1.7	1.5	1.5	1.5	2.4	2.4	0.8
El Estado como Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo (%)	1.0	0.7	1.5	1.7	1.7	2.5	2.0	11.4
Resultados Estratégicos de Gobierno (Mill. Q. 2026)	18,105.4	17,595.0	19,182.3	18,728.9	19,387.1	21,345.9	19,578.5	23,679.1
% Egresos Instituciones Involucradas	29.0	31.3	31.7	31.5	33.5	29.9	29.0	33.1
% Egresos Gobierno Central	14.5	15.1	15.0	14.7	15.0	13.9	12.3	14.5

Fuente: Elaboración propia a partir de SICOIN y Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado 2026.



Presupuesto 2026: Resultados

- Se proponen **95 resultados** (22 estratégicos y 73 institucionales) con una asignación presupuestaria de **Q.56,588.8 millones** (equivalentes al 34.6% del presupuesto total de egresos)
- Los 22 resultados estratégicos se plantean alcanzar en 2029 mientras que los resultados institucionales varían entre 2026 y 2035
- *“Los resultados estratégicos descritos en el presupuesto plurianual, como los objetivos para 2029, no están claramente costeados ni acompañados de los recursos y las reformas institucionales necesarios para su consecución” (FMI 2025)*

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?

MOVIMIENTO SEMILLA - 2023

Plan de Gobierno



MOVIMIENTO SEMILLA

2024 - 2028

Por un país para vivir



Variables relevantes	2023 vigente	2027 proyección
Deuda con respecto al PIB (límite aceptable, no mayor del 70%)	27.7	26.8
Carga tributaria	11.7	13.0
Porcentaje del presupuesto de egresos destinado a inversión pública	20.5	28.2
Porcentaje del presupuesto de egresos destinado a funcionamiento	79.5	71.8
Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional	24 puntos con tendencia a empeorar. Posición 150 a nivel mundial, en el grupo de Estados con los peores resultados.	Mejora del puntaje y cambio de tendencia. Mejora en la posición a nivel mundial.



Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

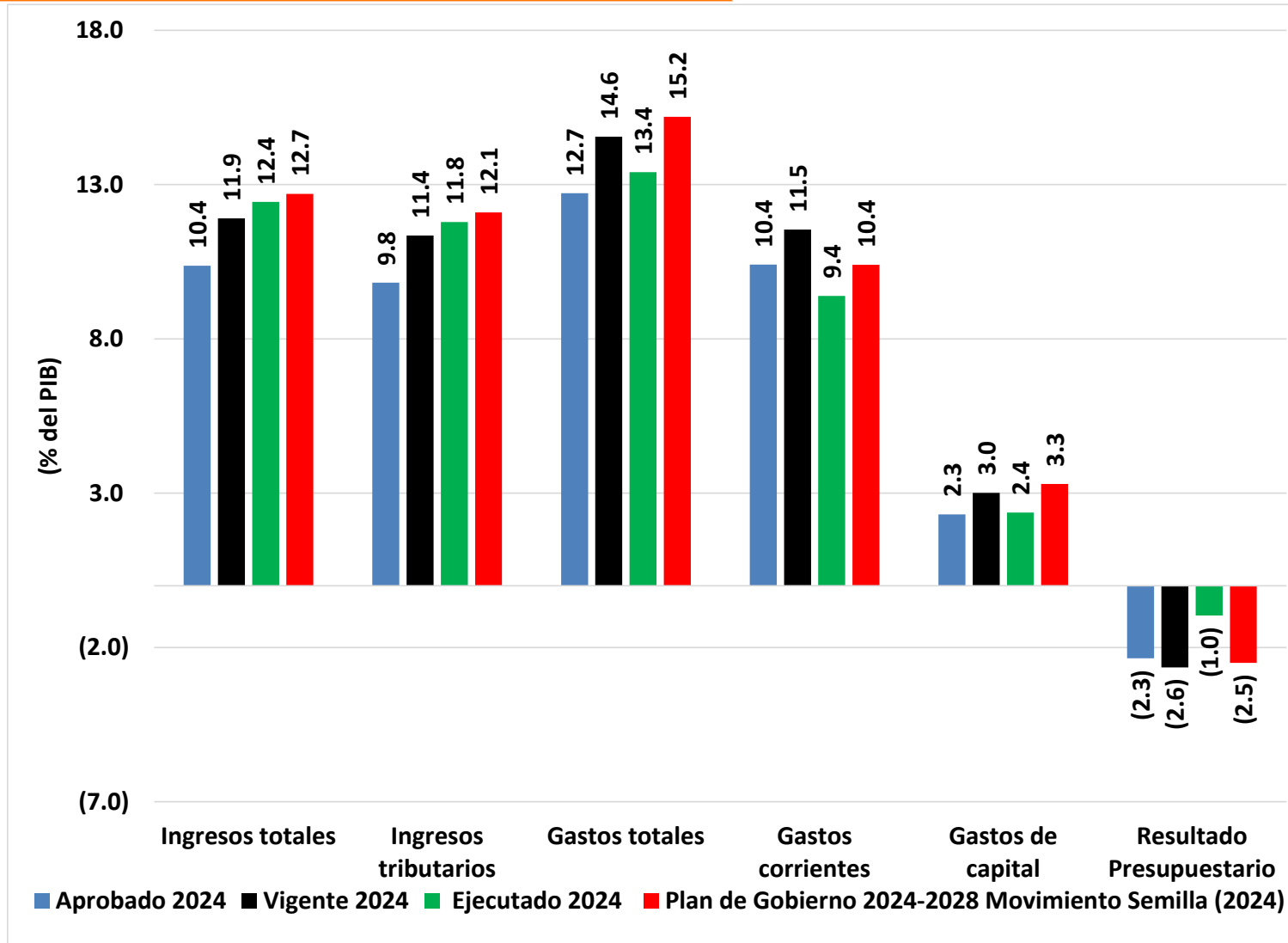


POLÍTICA

GENERAL DE GOBIERNO

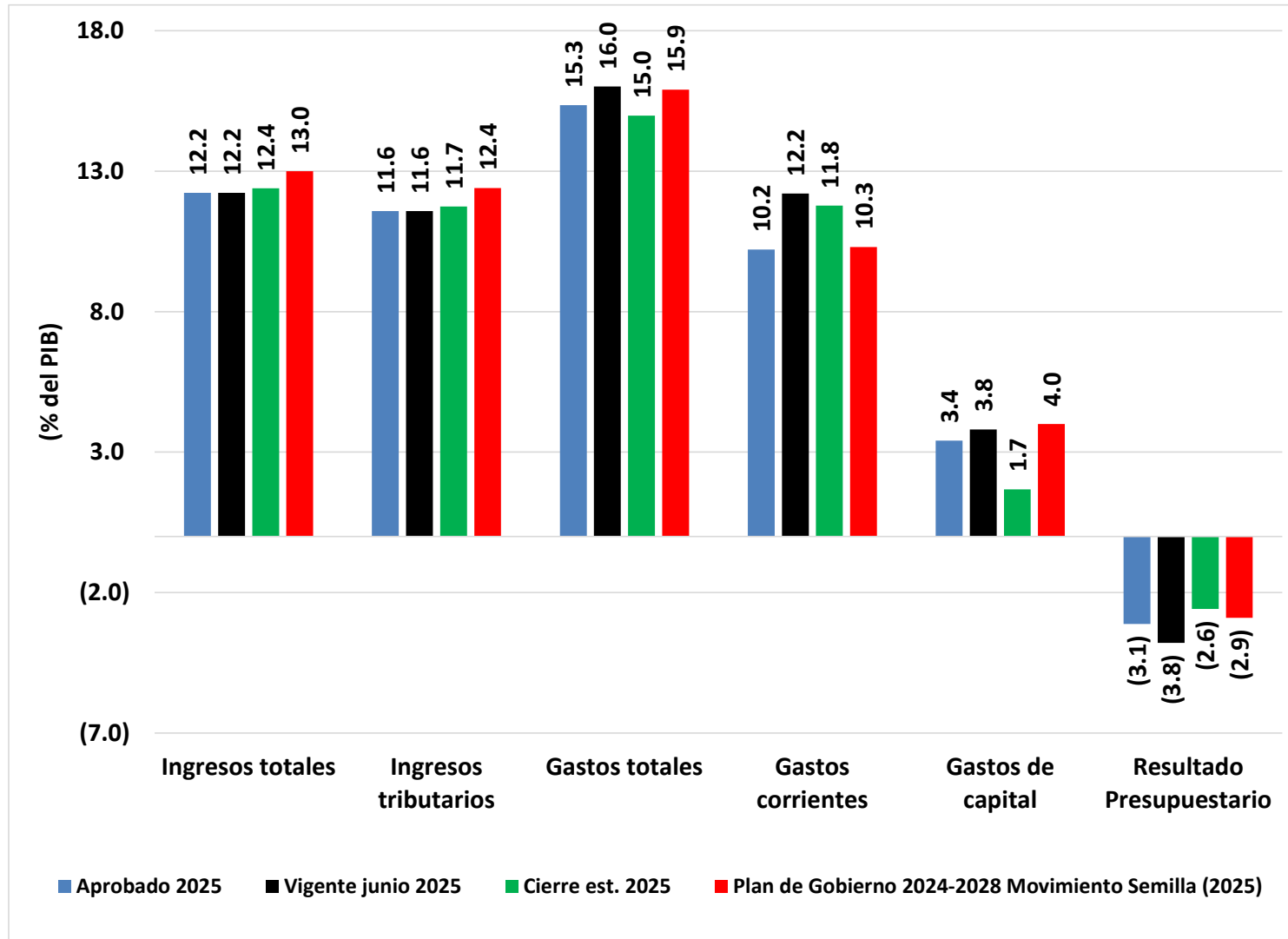
2024 - 2028

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?



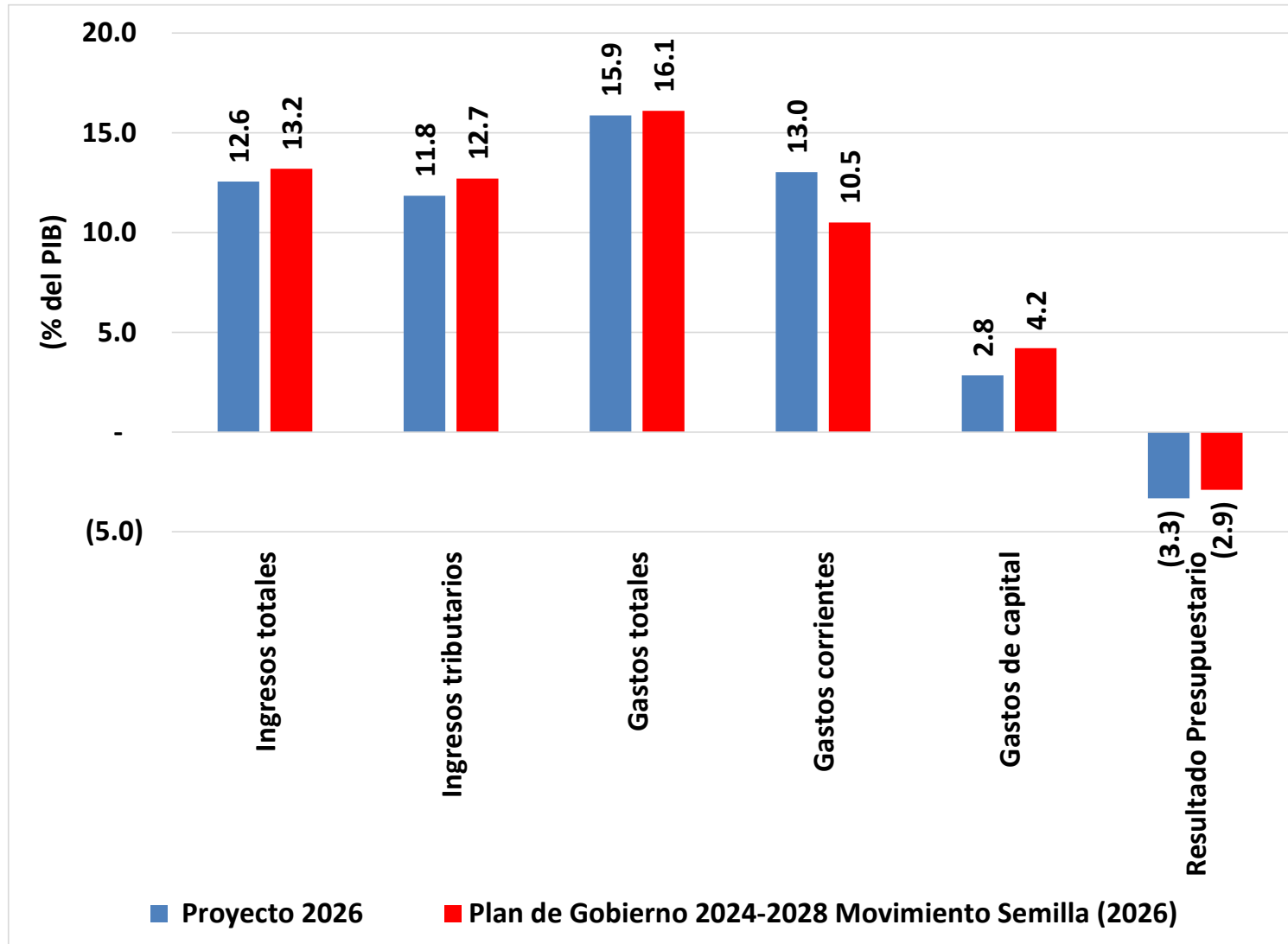
Fuente: Elaboración propia a partir del portal de SICOIN Gobierno Central, del Banco de Guatemala, y del Plan de Gobierno 2024-2028 del Movimiento Semilla.

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?



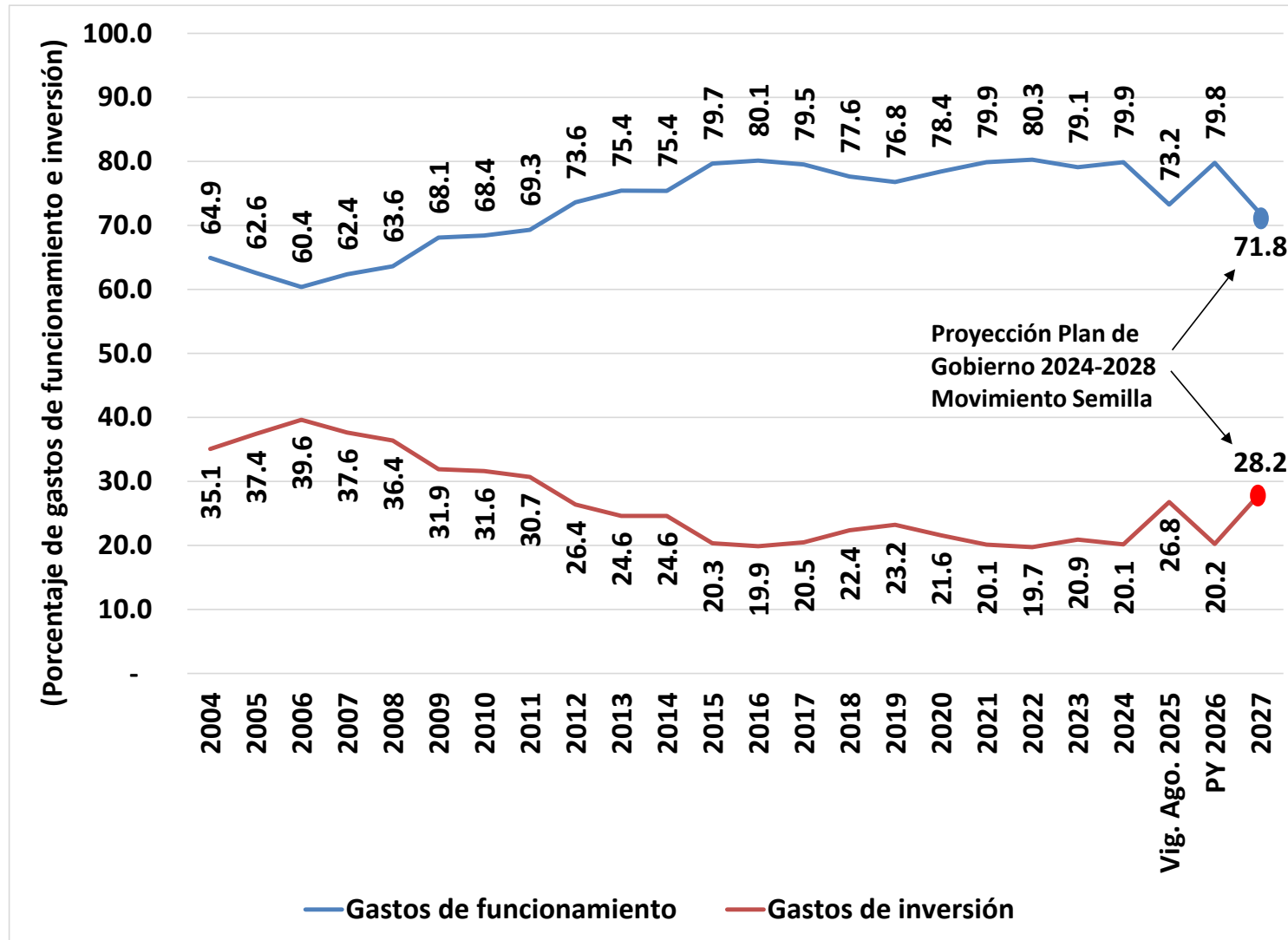
Fuente: Elaboración propia a partir del portal de SICOIN Gobierno Central, del Banco de Guatemala, y del Plan de Gobierno 2024-2028 del Movimiento Semilla.

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?



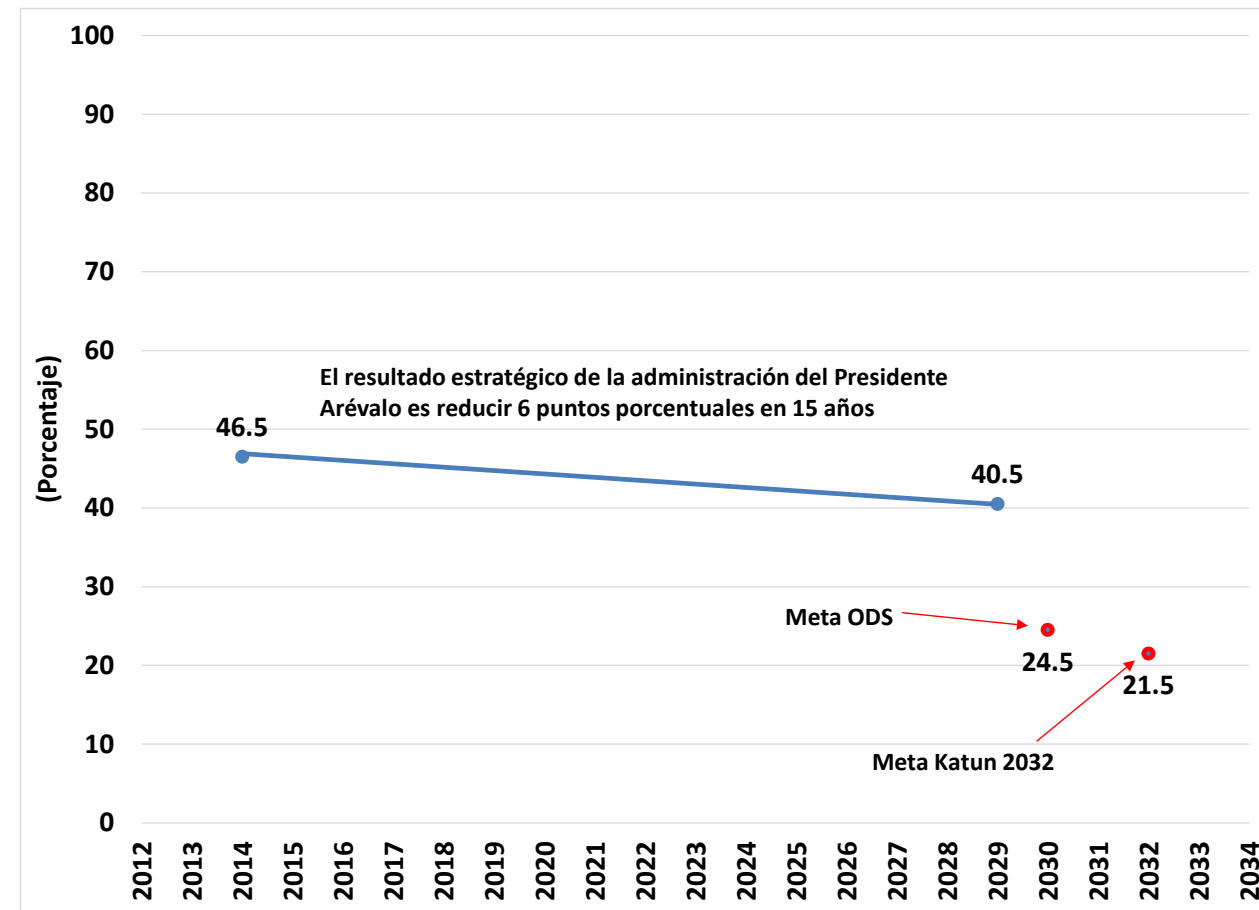
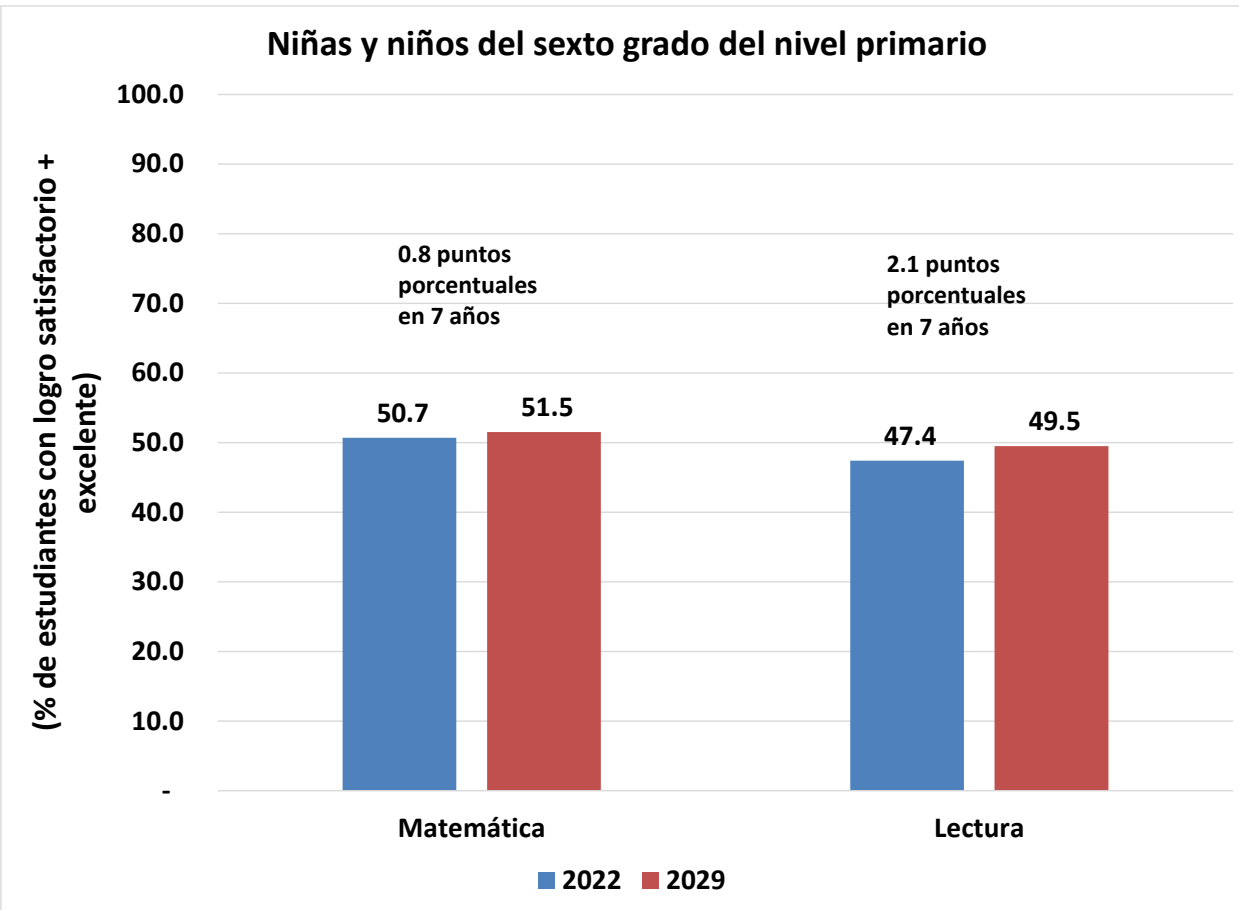
Fuente: Elaboración propia a partir del portal de SICOIN Gobierno Central, del Banco de Guatemala, y del Plan de Gobierno 2024-2028 del Movimiento Semilla.

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?



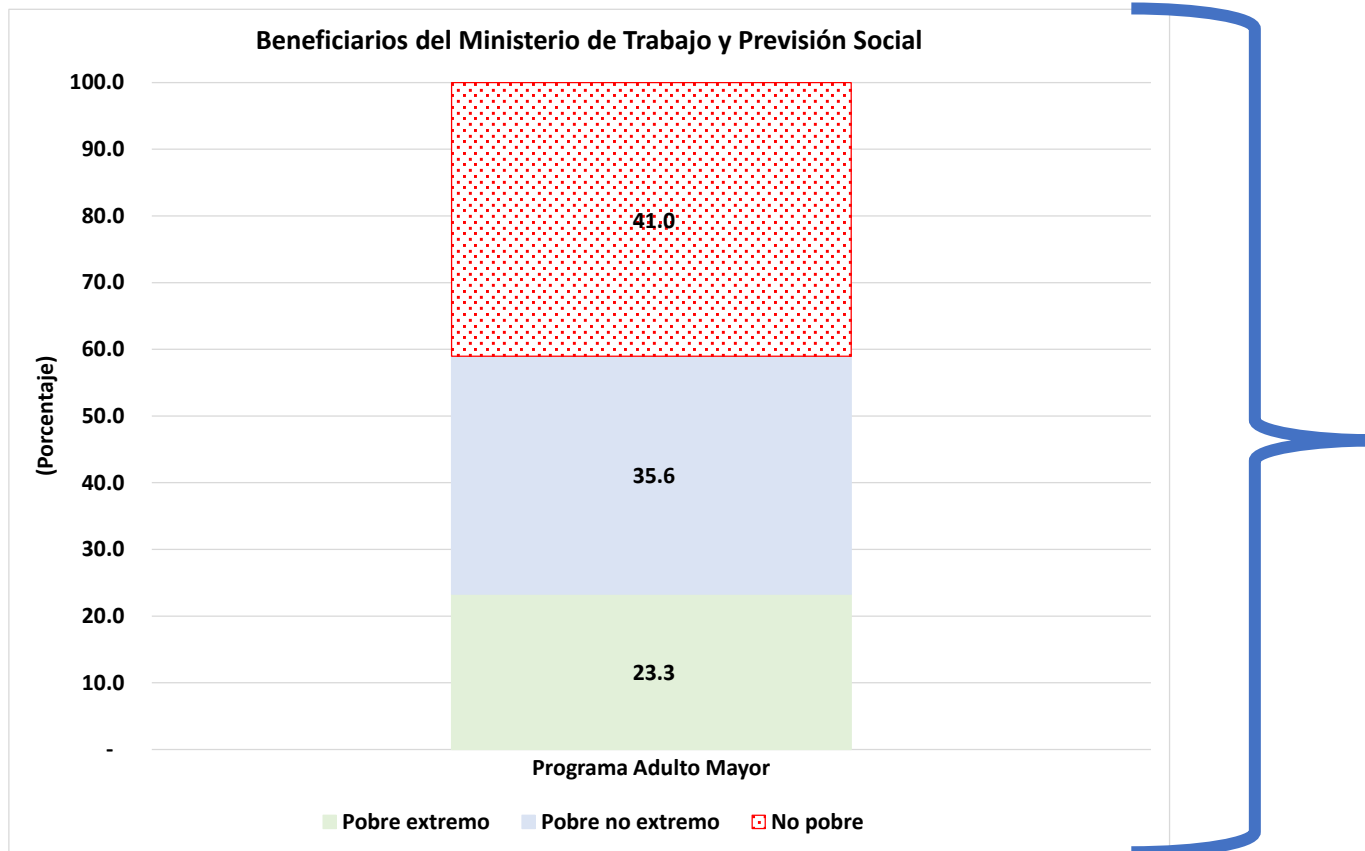
Fuente: Elaboración propia a partir del portal de SICOIN Gobierno Central, Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado 2026, y del Plan de Gobierno 2024-2028 del Movimiento Semilla.

¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?



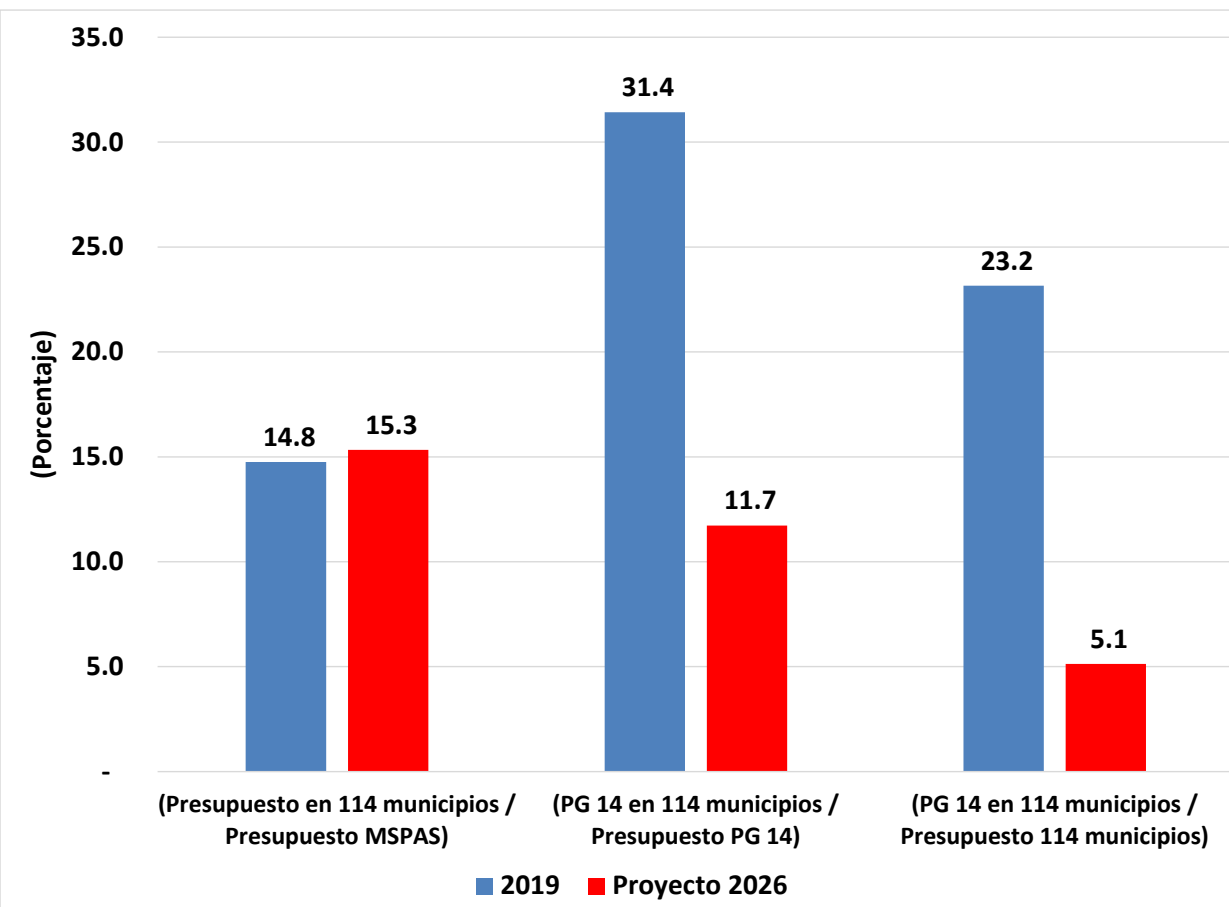
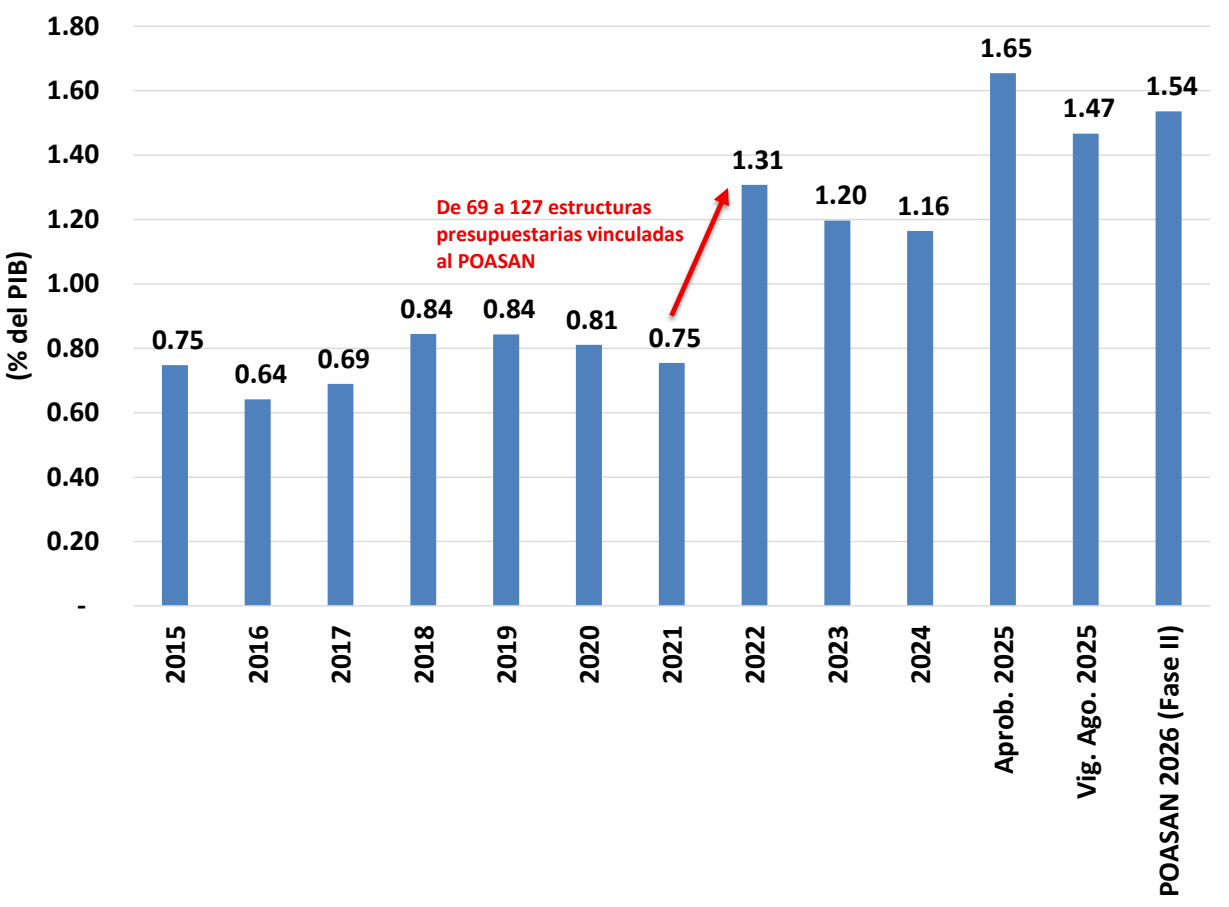
¿Qué resultados espera alcanzar la administración del Presidente Arévalo?

- Un resultado institucional es: *“Para el 2028, se ha incrementado en un 16.0% el porcentaje de adultos mayores de 65 años **en situación de pobreza extrema beneficiados con aporte económico** (De 18.6% en 2021 a 34.6% en 2028)”*



¿Cómo se propone evitar que se siga filtrando población no pobre y garantizar que sólo ingresarán pobres extremos?

Otro nudo por desatar en el Proyecto 2026



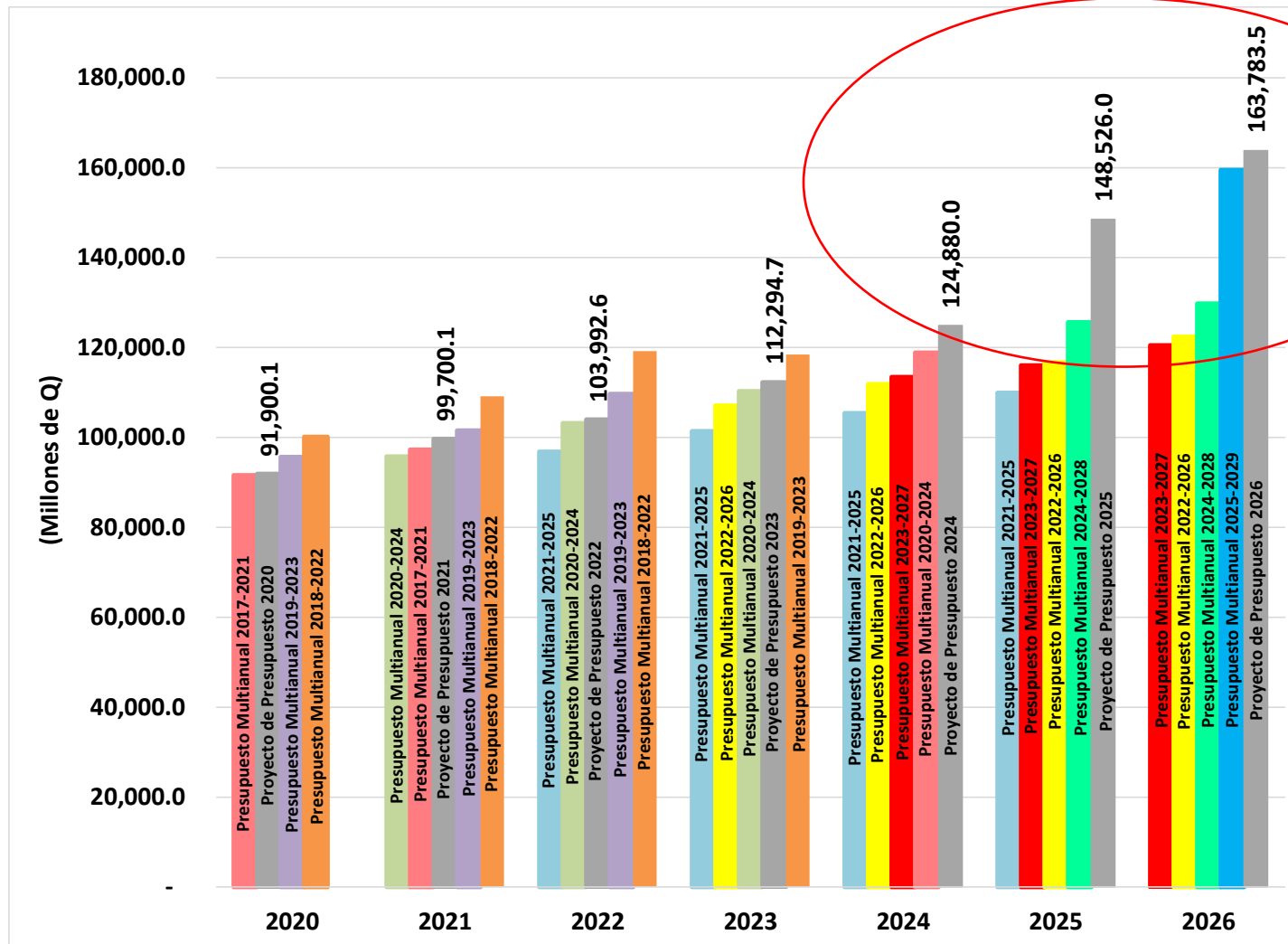
Fuente: Elaboración propia a partir del portal de SICOIN Gobierno Central y del Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado 2026.

Conclusión ...

“Más allá de las limitaciones de la presupuestación basada en resultados, persisten desconexiones más amplias entre los planes de desarrollo y las asignaciones presupuestarias, que siguen siendo en gran medida incrementales ... Guatemala sigue teniendo dificultades para traducir los objetivos estratégicos en una asignación concreta de recursos” (FMI 2025)

¿Para qué sirven los presupuestos multianuales en Guatemala?

Estimación del monto del techo en los presupuestos multianuales 2020-2026



En los últimos tres años ni siquiera son indicativos

¿Para qué sirven los presupuestos multianuales en Guatemala?

Publicaciones a cargo de la Dirección de
Análisis y Política Fiscal (DAF)

Cronograma de publicaciones programado para 2024

Año 2024											
Enero				Febrero				Marzo			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23
29	30	31					26	27	28	29	30
Mayo				Junio				Julio			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7
13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14
20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21
27	28	29	30	31			24	25	26	27	28
Septiembre				Octubre				Noviembre			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
2	3	4	5	6	7	8	7	8	9	10	11
9	10	11	12	13	14	15	14	15	16	17	18
16	17	18	19	20	21	22	21	22	23	24	25
23	24	25	26	27	28	29	28	29	30	31	
30											
Diciembre											
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
9	10	11	12	13	14	15	9	10	11	12	13
16	17	18	19	20	21	22	16	17	18	19	20
23	24	25	26	27	28	29	23	24	25	26	27
30	31						30	31			

Publicaciones a cargo de la Dirección de
Análisis y Política Fiscal (DAF)

Año 2025											
Enero				Febrero				Marzo			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7
13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14
20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21
27	28	29	30	31			24	25	26	27	28
Mayo				Junio				Julio			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6
12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13
19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20
26	27	28	29	30	31		23	24	25	26	27
Septiembre				Octubre				Noviembre			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24
29	30						27	28	29	30	31
Diciembre											
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
9	10	11	12	13	14	15	9	10	11	12	13
16	17	18	19	20	21	22	16	17	18	19	20
23	24	25	26	27	28	29	23	24	25	26	27
30	31						30	31			

Cronograma de publicaciones programado para 2025

Año 2025											
Enero				Febrero				Marzo			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7
13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14
20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21
27	28	29	30	31			24	25	26	27	28
Mayo				Junio				Julio			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6
12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13
19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20
26	27	28	29	30	31		23	24	25	26	27
Septiembre				Octubre				Noviembre			
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5
8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10
15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17
22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24
29	30						27	28	29	30	31
Diciembre											
L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V
			1	2	3	4				1	2
9	10	11	12	13	14	15	9	10	11	12	13
16	17	18	19	20	21	22	16	17	18	19	20
23	24	25	26	27	28	29	23	24	25	26	27
30	31						30	31			

Portal del
MINFIN al
23/09/2025

Marco Fiscal de Mediano Plazo

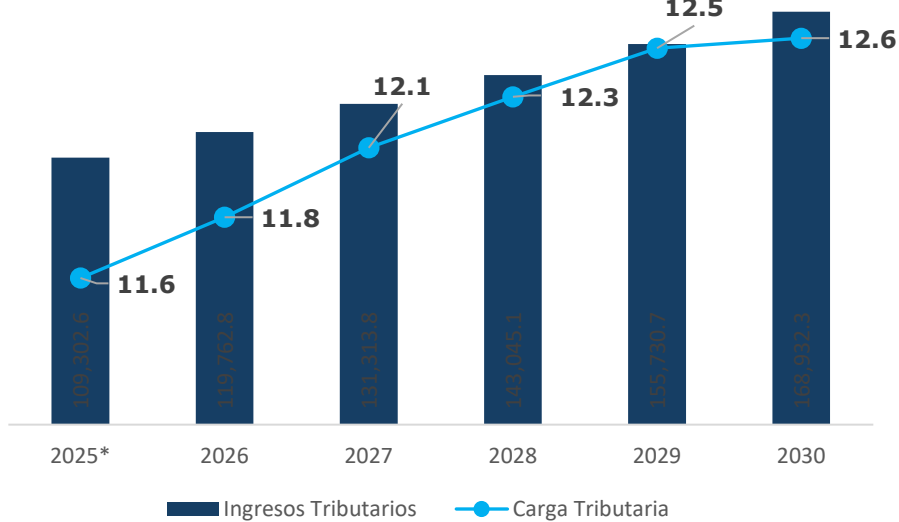
- Marco Fiscal de Mediano Plazo 2020-2024
- Marco Fiscal de Mediano Plazo 2021-2025
- Marco Fiscal de Mediano Plazo 2022-2026
- Marco Fiscal de Mediano Plazo 2023-2027
- Marco Fiscal de Mediano Plazo 2024-2028



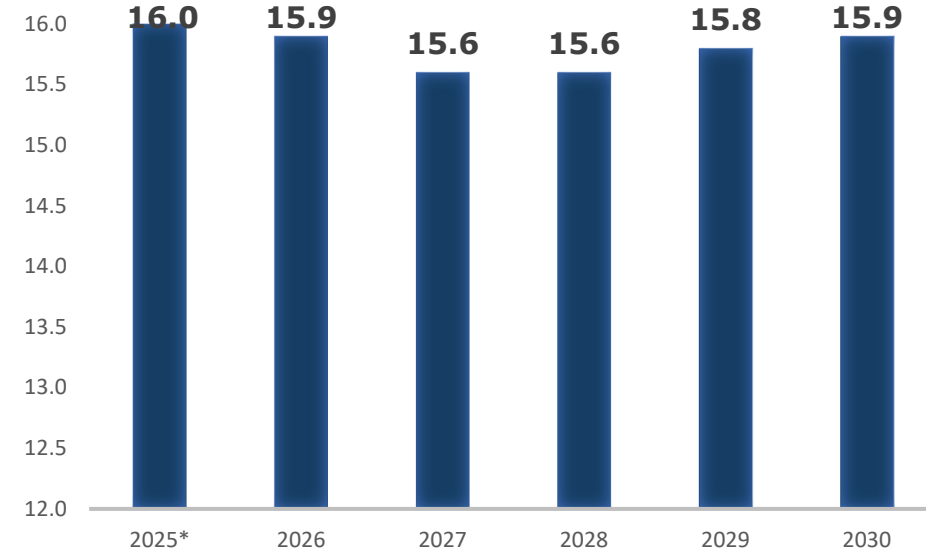
Nuevo

¿Para qué sirven los presupuestos multianuales en Guatemala?

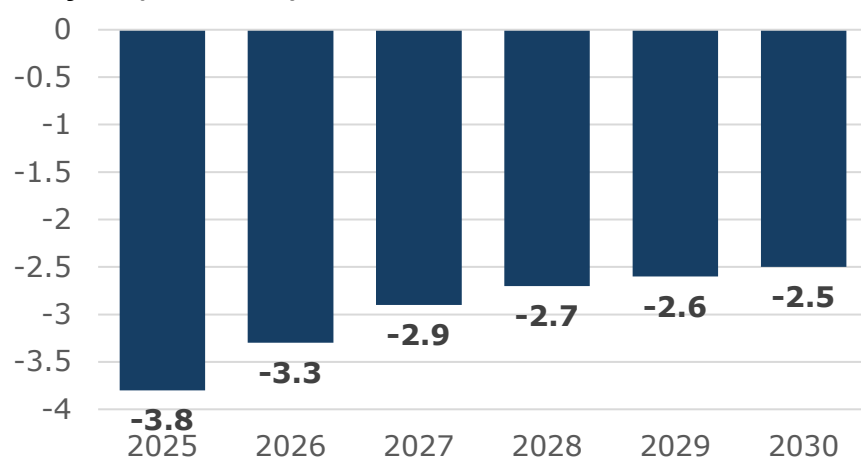
Ingresos tributarios (% del PIB)



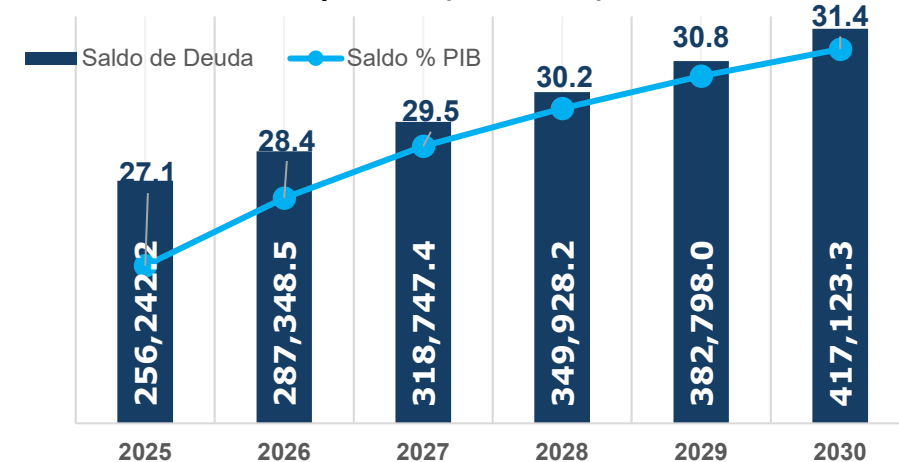
Gasto Público (% del PIB)



Déficit (% del PIB)



Saldo de la deuda pública (% del PIB)



Conclusión ...

“La limitada integración de la planificación y la presupuestación también socava la eficacia de los marcos de gasto a medio plazo de Guatemala ... en la práctica, las trayectorias del gasto están determinadas más por la inercia y las rigideces que por una evaluación sistemática de las necesidades de financiación o las prioridades políticas ... Se han introducido instrumentos como el Marco Fiscal a Medio Plazo (MFMP) y el proceso presupuestario plurianual para orientar la política fiscal y las prioridades de gasto, pero su uso sigue siendo en gran medida procedimental en lugar de estratégico” (FMI 2025)



¿Conclusión Final?

- Guatemala sigue procesos presupuestarios tradicionales que han tendido a ser de “abajo a arriba”, incrementales y con un horizonte anual
- Este sistema ha dado lugar a un proceso con alta influencia de los ministerios responsables del gasto, con aumentos automáticos cada año sin tener en cuenta las prioridades políticas ni los límites presupuestarios globales
- Antes incluso de que comience el proceso presupuestario, la mayor parte del gasto ya está determinado, lo que deja normalmente en cualquier ejercicio presupuestario entre un 10% y un 20% para nuevos gastos sin reasignación de recursos

¿Conclusión Final?

- El Proyecto del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2026 nos encamina al escenario neutro o tendencial de la parlama *“En este escenario, Guatemala avanza, pero de manera desordenada y sin una planificación adecuada que asegure el desarrollo inclusivo y sostenible”*

CES CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE GUATEMALA

Ave. Reforma 13-70, Zona 9
Edificio Real Reforma, 1er Nivel, Oficinas 12 y 14
Guatemala, C. A. 01009
Contacto: (502) 2332-2254/ informacion@ces.gob.gt



CES Guatemala



@CESGuatemala



@consejoeconomicosocialgt

www.ces.gob.gt