

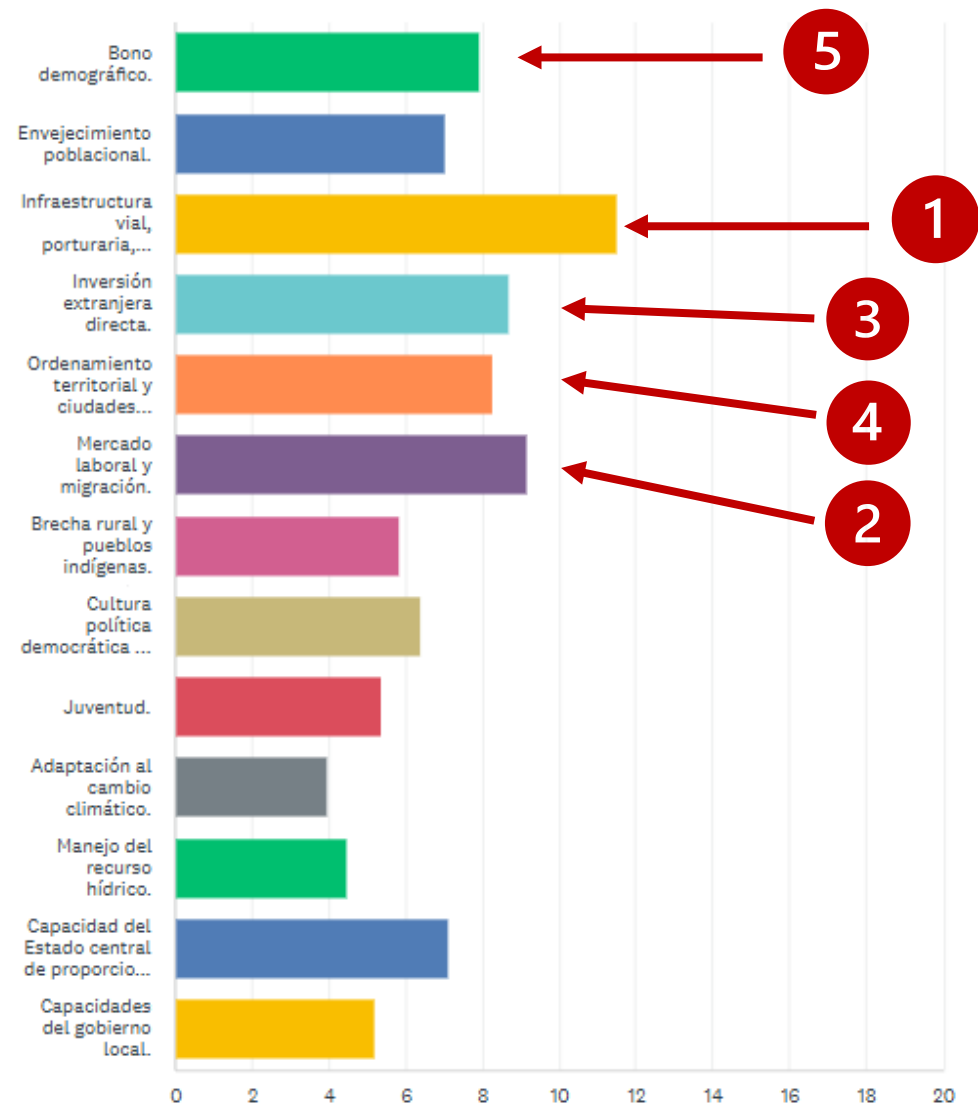
Priorización de Variables y Socialización del Estudio Guatemala 2050.

Andrés Álvarez Castañeda
Asamblea del 24 de septiembre de 2025

Junio 2025: Encuesta Electrónica

CES CONSEJO
ECONÓMICO Y SOCIAL
DE GUATEMALA

- Se realizó un primer sondeo electrónico con todos los consejeros y consejeras.
- La pregunta se planteó de manera general: ¿En qué orden considera usted que el CES debe priorizar las variables presentes en el documento Guatemala: 2050?
- Los consejeros otorgaron una calificación de 1 a 13 a todas las variables.
- Las calificaciones ponderadas más altas fueron:
 1. Infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria, y energética (11.5)
 2. Mercado laboral y migración (9.18)
 3. Inversión Extranjera Directa (8.68)
 4. Ordenamiento territorial y ciudades intermedias (8.29)
 5. Bono demográfico (7.93)



Asamblea del 25 de Junio de 2025: Taller Participativo de Priorización

CES CONSEJO
ECONÓMICO Y SOCIAL
DE GUATEMALA

- Los consejeros se dividieron en 5 mesas.
- En cada mesa se abordaron las variables desde una perspectiva:
 - Personal.
 - Sectorial.
 - A partir del expertaje y capacidad de incidencia del CES.
 - Se solicitó además la apertura de mente de todos para considerar diferentes opciones y opiniones.
- Las mesas coincidieron en priorizar las siguientes variables:
 1. Infraestructura Vial, Energética, y Portuaria
 2. Mercado Laboral y Migración
 3. Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos
 4. Capacidades del gobierno local
 5. Bono demográfico



Continuación



Encuesta

1. Infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria, y energética
2. Mercado laboral y migración
3. Bono demográfico
4. Inversión extranjera directa
5. Ordenamiento territorial y ciudades intermedias



Taller Participativo

1. Infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria, y energética
2. Mercado laboral y migración
3. Bono demográfico
4. Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos
5. Capacidades del gobierno local



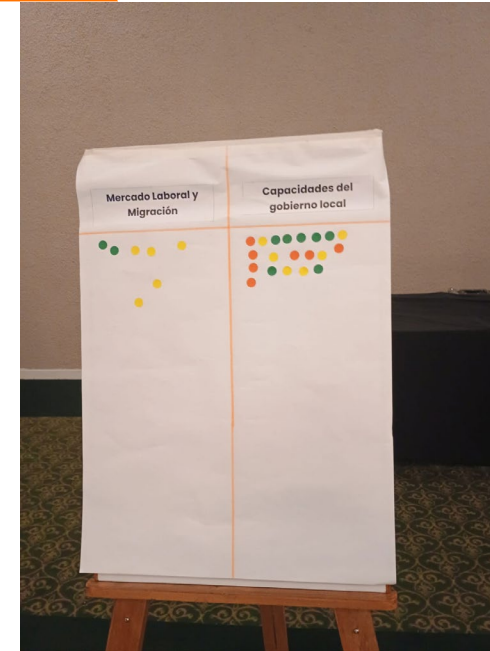


Continuación



Asamblea del 30 de Julio de 2025: Priorización Cuantitativa

- Se aplicó la técnica *pairwise* (comparación de pares).
- Se prepararon 10 papelógrafos, cada uno comparando dos de las variables priorizadas en la fase anterior.
- Cada consejero contaba con pegatinas (*stickers*) con las cuales votaba por una prioridad en cada papelógrafo.
- Se cruzaron todas las variables entre sí.





Continuación

	Infraestructura vial, energética, aeroportuaria, y portuaria	Mercado Laboral y migración	Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos	Capacidades del gobierno local	Bono demográfico
Infraestructura vial, energética, aeroportuaria, y portuaria					
Mercado Laboral y Migración					
Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos					
Capacidades del gobierno local					
Bono demográfico					



Continuación

Variable	# de Veces que se Priorizó	
Infraestructura Vial, Energética, y Portuaria	4	← 1
Mercado Laboral y Migración	1	
Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos	3	← 2
Capacidades del gobierno local	2	← 3
Bono demográfico	0	

Continuación



Taller Participativo

1. Infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria, y energética
2. Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos
3. Capacidades del gobierno local
4. Mercado laboral y migración
5. Bono demográfico



Priorización Cuantitativa

1. Infraestructura vial, portuaria, aeroportuaria, y energética
2. Capacidad del Estado central de brindar servicios básicos
3. Capacidades del gobierno local



Insumos de los Talleres Regionales de Socialización

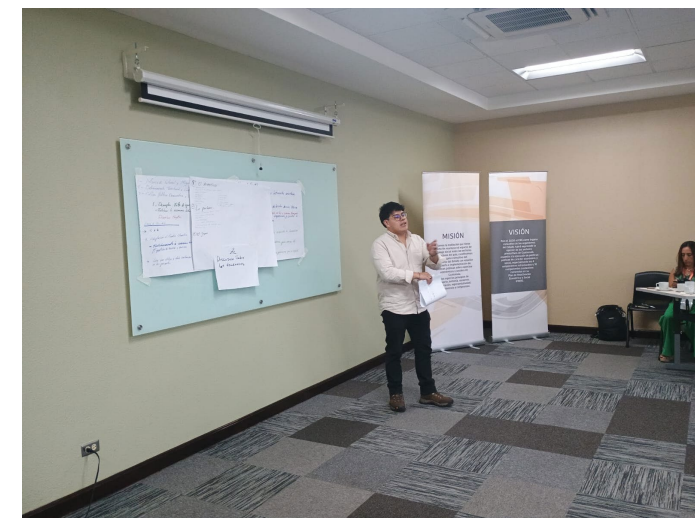
Metodología

- Se aplicó la técnica de World Café, o Café Ciudadano.
- Los participantes rotaron en 4 mesas distintas, las cuales abordaron los siguientes temas:
 - Discusión de las variables.
 - Discusión de lo escenarios.
 - Implicaciones del estudio para las políticas públicas.
 - Reflexiones desde el territorio.
- Cada mesa contó con un secretario permanente, encargado de poner al día a los grupos sobre lo discutido en rondas anteriores.
- Cada secretario presentó su resumen y reflexión final en plenaria.
- Se contó con la participación de representantes de los sectores, así como funcionarios municipales, de sedes de ministerios y secretarías, y gobernaciones departamentales.



Taller 28 de agosto Mazatenango

- Variables destacadas:
 - Infraestructura.
 - Ordenamiento territorial.
 - Mercado laboral y migración.
- Énfasis especial en retomar las fortalezas y las oportunidades para contribuir al escenario Jaguar.
- Políticas públicas: necesidad de trascender períodos electorales, mejorar las capacidades del servidor público, reglamentar claramente temas de política que ya trascendieron en el tiempo.
- Enfoque territorial:
 - Considerar otras variables, como la innovación y la tecnología.
 - Problemas de corrupción y nepotismo.
 - Necesidad de fortalecer el ordenamiento territorial a través de mecanismo técnicos, legales, e institucionales (incluyendo el RIC).

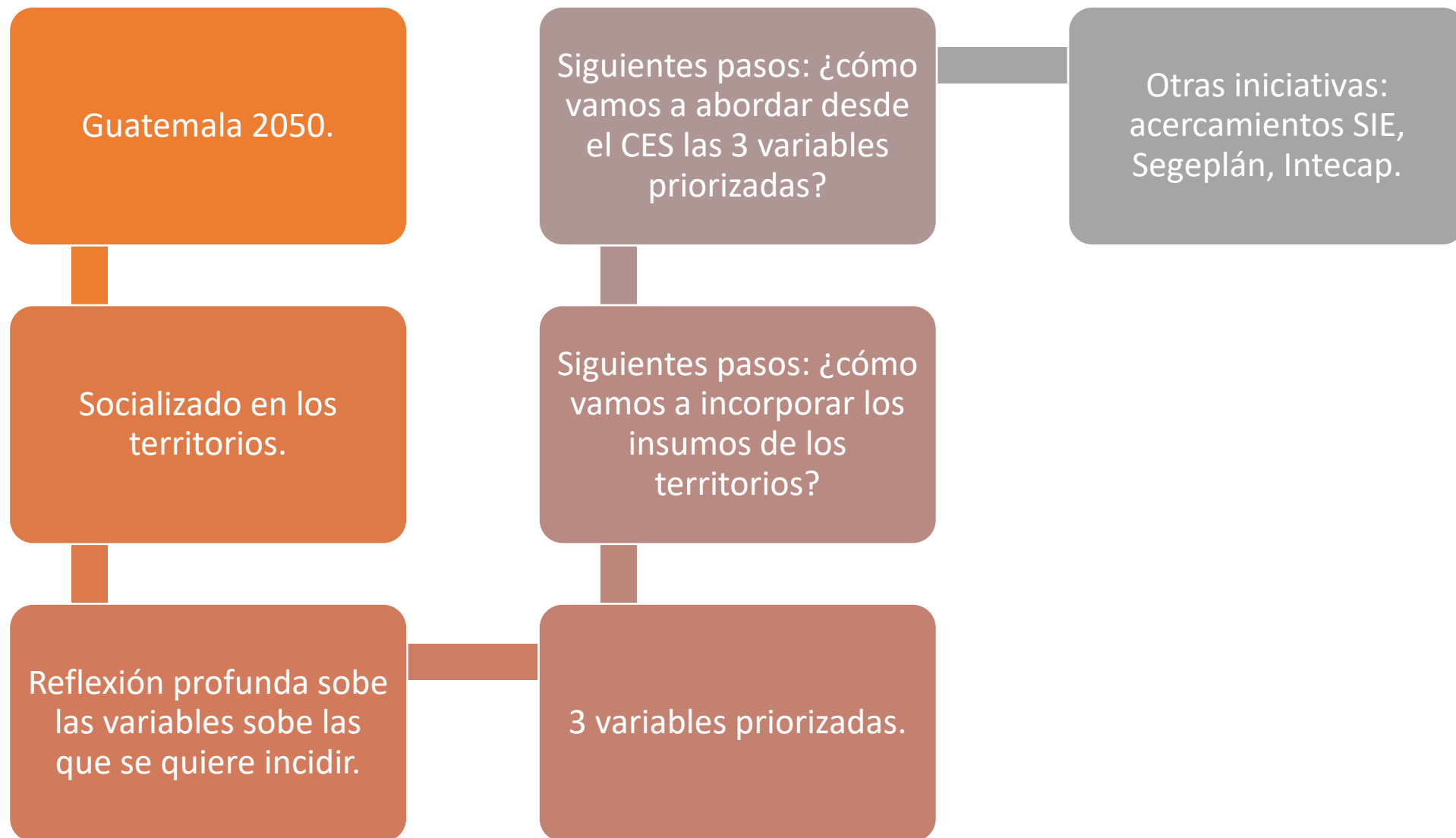


Taller 18 de septiembre Salamá

- Variables destacadas:
 - Manejo del recurso hídrico.
 - Brecha rural y pueblos indígenas.
 - Juventud.
- Escenarios vistos como una progresión: evitar a toda costa ser armadillos, trascender de la parlama, y llegar a ser jaguares.
- Otras reflexiones:
 - Territorialización de la planificación.
 - Problemática del acceso a la tierra y los usos adecuadamente planificados de la misma.
 - Preocupación por la pérdida de las culturas tradicionales, y por la relación de las comunidades con los jóvenes.



Reflexiones Finales





Descárguelo aquí



CES CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE GUATEMALA

Ave. Reforma 13-70, Zona 9
Edificio Real Reforma, 1er Nivel, Oficinas 12 y 14
Guatemala, C. A. 01009
Contacto: (502) 2332-2254/ informacion@ces.gob.gt



CES Guatemala



@CESGuatemala



@consejoeconomicosocialgt

www.ces.gob.gt